



## Lettre ouverte aux membres de la Fédération Suisse de Voile, à tous les passionnés de voile et à celles et à ceux qui ont travaillé d'arrache-pied pour la voile suisse ces dernières années

Madame la Présidente,  
Monsieur le Président,  
Chers membres d'honneur,  
Chers mécènes, sponsors et partenaires,  
Mesdames, Messieurs,

Après quelque neuf années d'engagement au sein du Comité Central de la Fédération Suisse de Voile, dont deux mandats de Président Central et de membre du Conseil d'administration de Swiss Sailing Team SA, j'ai décidé de ne pas me représenter à la Présidence pour un troisième mandat.

J'ai pris cette décision à suite d'une longue réflexion et après avoir obtenu de nouvelles opportunités professionnelles liées à des nouveaux défis dans le monde du sport. Mon choix a aussi été guidé afin de permettre qu'une discussion en profondeur sur la réorganisation de la Fédération et la simplification de la Famille Swiss Sailing puisse avoir lieu. J'ai ainsi fait le choix de remettre la barre pour une période de 40 jours précédant l'Assemblée Générale Extraordinaire du 24 juin 2017 espérant de la sorte ouvrir une fenêtre pour permettre au débat d'avancer de façon plus sereine. Donc je démissionnerai de la Présidence de la Fédération Suisse de Voile et du Conseil d'Administration de SST SA le mardi 16 mai 2017, après avoir répondu aux dernières sollicitations importantes pour notre Fédération.

Durant neuf ans d'intenses activités au service de la voile suisse, j'ai pu compter sur le support personnel ou financier de très nombreuses personnes, institutions et clubs. J'ai réussi à m'entourer d'un noyau d'individualités fidèles et loyales envers notre communauté et la Fédération que je tiens à remercier personnellement ci-dessous. Je veux aussi remercier toute l'équipe dévouée et de confiance avec qui nous avons travaillé très étroitement et intensément au développement de Swiss Sailing et de notre sport.

Mes remerciements vont au Comité Central, à notre Direction et tous ses membres, mais particulièrement les Vice-Présidents François Schluchter, Martin Strobel et Theo Naef, à notre ancien secrétaire général Ruedi Christen, à notre directeur Jean-Claude Ray, à la direction et à notre secrétariat composé de Denise Hasenfratz, la perle de notre organisation faitière, Véronique Schwitter, Diana Fäh, Theresa Lagler et aussi Dominique Krähenbühl, qui sont ou furent à disposition sans compter, au conseil d'administration de Swiss Sailing Team SA, à ses anciens présidents John Gut et Alex Schneiter ainsi qu'à Thomas Von Gunten (également président de Swiss Sailing Promotion) qui se sont fortement engagés dans le développement du sport d'élite olympique, à la stabilité et au développement financier de cette entreprise, à toute l'équipe dirigée par Tom Reulein et aux athlètes qui ont réussi l'impossible et nous ont apporté tant de succès et satisfactions avec des moyens certes importants, mais limités.

Je remercie notre partenaire média *Skippers, voile et océan*, son Rédacteur en chef Brice Lechevalier et toute son équipe, notre partenaire financier BDO et Markus Helbling ainsi que Rafael Lötscher. Toutes ces personnes m'ont beaucoup appris et apporté et je leur en suis profondément reconnaissant. Je remercie également Bernard Schopfer et son team de Max-Comm pour le travail intense et professionnel pour la fédération et notamment pour la SST SA. Finalement je remercie nos partenaires solution + benefit, Allianz et Sailbox pour la bonne collaboration, leur confiance et leur soutien.

Sans vouloir repasser tous les détails des six années de ma présidence, je tiens toutefois à rappeler quelques actions que nous avons menées et qui ont fait avancer notre sport dans de nouvelles directions, ont ouvert la voie à de nouvelles dynamiques et facilité le travail. Le nombre de projets que nous avons menés à bien est important, j'en ai dénombré une vingtaine. Un grand nombre de ces projets n'ont pu être réalisés que grâce à l'engagement et au soutien des régions. Je tiens ici à adresser aux clubs et aux

classes mes chaleureux remerciements. Un autre merci va à tous les bénévoles et aux officiels de Swiss Sailing, car sans leur énorme engagement, la pratique de notre sport ne serait pas possible.

Ma première réussite en tant que Président fut d'offrir une nouvelle identité et image (CI/CD) à notre fédération par l'introduction du sigle SUI Sailing. Un référentiel identique pour toute notre famille. Cette étape fut un succès, qui permit de rassembler et de communiquer avec une identité commune et facilement reconnaissable. Par ailleurs, nous avons effectué un travail de continuité, mais aussi de réformes et de stabilisation. Ce travail systématique, accompli pour la communauté de la voile suisse et qui nous a permis de remonter en catégorie 1 de promotion et de financement Swiss Olympic, touchait les cinq domaines majeurs suivants: le développement du sport à la voile, le financement de nos projets et du sport à la voile, le développement du management, la communication et le marketing.

#### Développement du sport à la voile

Nous avons, dans cette catégorie, mis l'accent sur de nouvelles approches de la pratique de notre sport pour rendre son apprentissage plus ludique et simplifier les premiers contacts des débutants. Nous avons mis en place de nouvelles infrastructures et collaborations. Ces projets ou programmes furent menés avec ou sans collaboration extérieure :

- promotion dans les clubs du catamaran (un catamaran école et un pour navigateurs avancés) comme nouveau support pour les jeunes (programme mené avec H2O et Races.ch) ;
- coopération avec Team Tilt dans ses projets de la Youth America's Cup (Team Tilt et SNG) ;
- programme New Kids on the Water financé grâce à la Fondation Bertarelli ;
- développement du système de promotion des juniors et du sport d'élite par la mise en place de conditions-cadre qui ont permis à nos jeunes d'obtenir des résultats historiques dans les séries juniors et olympiques (les régions et SST) ;
- mise en place du centre National de Voile au

Tessin (CST - OFSPO, Yachtsport-Resort, la commune à Brissago) pour les clubs et les classes ;

- labélisation des écoles de voile et formation des moniteurs;
- Swiss Sailing League ;
- Clipper Race autour du monde.

#### Financement des projets et de notre sport

Le financement a toujours été une de mes premières préoccupations. En 2012, certains gros contrats de sponsors arrivèrent à échéance. Nous avons pu, grâce à nos mécènes, pallier à la défection des sponsors et réaliser certains projets et les financer. Ces personnalités, familles, fondations et entreprises auront, au total et durant ces six années de ma présidence, investi plusieurs millions dans notre structure. Une générosité et une confiance en nous qui m'ont beaucoup touché. J'espère que nous avons réussi à leur retourner cette confiance.

Au travers de divers projets et propositions de nouveaux business modèles nous avons tenté de sensibiliser la communauté à la réalité du financement du sport en Suisse et aux difficultés attenantes. Ces difficultés peuvent être surmontées grâce à la décision de l'Assemblée Générale de 2016 qui a voté une augmentation de la cotisation des clubs en faisant passer la base de calcul par membre actif d'un club à CHF 60.-. Nous avons aussi conclu de nouveaux partenariats ou prolongé et renforcé des partenariats existants. Notre passage en catégorie 1 de Swiss Olympic nous a aussi permis d'augmenter sensiblement nos revenus et l'activation du Centre National de Voile de Tenero – Brissago devrait nous permettre d'obtenir des subsides supplémentaires provenant des autorités nationales et cantonales.

#### Développement du management

Le management a vécu une lente mue durant ces six années de présidence. Swiss Sailing Team fut la première institution restructurée, ce qui a permis d'aborder les Jeux olympiques de Londres en 2012 et de Rio en 2016 avec stabilité. Puis ce fut le tour de Swiss Sailing avec l'engagement d'un directeur à la suite du départ du secrétaire général. Ces changements ont permis une meilleure structuration et une répartition plus claire des tâches entre l'exécutif et le stratégique. Nous avons également pu travailler à l'élaboration, la définition et la mise en place du principe directeur et du code de conduite.

De plus, Swiss Sailing a jusqu'à présent pleinement rempli toutes les tâches liées à la convention de prestations signée avec Swiss Olympic, cela comprend également le respect des principes éthiques selon la charte d'éthique du sport.

Nous avons aussi relancé et réactivé les relations internationales et grâce à cela :

- trois personnes furent élues dans les commissions de World Sailing ;
- les relations avec World Sailing ont été intensifiées et ont permis l'organisation d'une Assemblée Générale, d'une séance du Council à Lausanne en 2016 et une collaboration plus poussée de World Sailing avec les autorités cantonales et communales ;

La modernisation des instruments de gestion et de nos infrastructures IT :

- le lancement récent de Manage2Sail ;
- développement de la banque de donnée SailingAdmin (EPFL).

#### Communication et marketing

Nous avons consolidé et développé notre communication avec notre partenaire *Skippers, voile et océan* (magazine de la fédération). Nous avons augmenté notre présence sur les réseaux sociaux (Facebook et LinkedIn) et mis en place une newsletter nautique avec près de 10'000 abonnés. Nous avons co-organisé trois SUI Sailing Awards pour consacrer des marins suisses ayant marqué notre histoire nautique. Notre identité SUI Sailing fut portée autour du monde avec le bateau rouge Switzerland dans le cadre de la Clipper Race. Notre sigle SUI Sailing fut porté et le sera à nouveau par les jeunes de Team Tilt à l'occasion de la Youth America's cup 2017, par les organisateurs du projet Hydros lors de la Little Cup à Genève et par nos athlètes au Jeux olympique de Londres et de Rio.

Même si, en tant que président de Swiss Sailing, je quitte aujourd'hui mes fonctions soyez assuré que tant la Fédération que la voile en général me tiennent particulièrement à cœur. Notre sport se développe à un rythme effréné. La famille vélique Suisse et en particulier la Fédération Suisse de Voile va être dans les prochains mois et années confrontée à un grand nombre de défis importants qu'il conviendra d'affronter en rangs serrés tant pour rester en phase avec le développement que pour s'assurer que notre sport reste attractif et ouvert à tous et à toutes. Il importera également de ce garder un équilibre sain par la mise en équation des moyens financiers destinés au sport d'élite olympique et aux autres disciplines de la voile qui continueront à connaître un essor important dans le futur.

Ces thèmes sont bien plus déterminants et conditionnent les questions liées au budget et au choix des options financières à moyen terme, au marketing et à la communication. Notre sport évolue tant au niveau de sa pratique que de ses supports et de la manière de le concevoir. Ces défis doivent être affrontés de face et être pris au sérieux par toute la communauté vélique suisse.

Je remercie tous ceux qui m'auront soutenu et aidé durant toutes ces belles années à la tête de la voile suisse. Avoir été votre serviteur fut un plaisir et un honneur. Je souhaite à cette Fédération et à la voile suisse un avenir au moins aussi beau et performant que ce que j'ai pu vivre durant ces neuf ans entre la Vice-Présidence et la Présidence de Swiss Sailing.

Avec mes meilleures salutations nautiques



Vincent Hagin