



MOTION 2 – YACHT CLUB LOCARNO FORMATION DES OFFICIELS

Contexte

La motion déposée par le Yacht Club Locarno représenté par sa Présidente Mme Adriana Coupek propose un projet national de formation des officiels (jury, umpire, race officer, “pose bouées”) avec un budget spécifique pour les années 2026–2027.

Analyse du Comité Central

Bien qu’enlisé depuis quelques années, le Comité Central rappelle que le projet de formation des officiels a déjà été avancé par l’ensemble des acteurs compétents — le Comité Central, la Direction dont fait partie le responsable "Racing", le bureau et les commissions concernées. Un plan de travail et un financement partiel ont été intégrés et budgétés pour 2026 dans le cadre des travaux en cours.

Le budget porté par la motion dépasse sensiblement les montants envisagés et budgétés pour 2026, sans justification opérationnelle suffisante ni coordination avec les parties prenantes déjà engagées. Relancer le projet depuis zéro risquerait d’entraîner des duplications d’efforts, des délais supplémentaires et une utilisation inefficace des ressources déjà mobilisées.

Recommandation du Comité Central

Le Comité central recommande à l’Assemblée générale de **refuser la motion 2** du Yacht Club de Locarno au sujet de la formation des officiels, afin de garantir la cohérence du travail et des actions en cours et de ne pas engager un budget non nécessaire.

Proposition de projet

Nom du projet :	Projet Formation des officiels (Jury, Umpire, Raceofficer, Bouées)
Numéro de projet :	2025-xxx
Proposition de projet	
Situation initiale	Historique du projet, description de la situation actuelle et de la problématique proprement dite : Swiss Sailing doit augmenter le nombre et la qualité des officiels au cours des 4 prochaines années afin de garantir l'avenir des régates régionales/nationales et des championnats suisses. Cela permettra non seulement de garantir la visibilité de la Suisse sur la scène internationale, mais aussi de positionner positivement Swiss Sailing et la Suisse à l'avenir dans la compétition internationale, par exemple lors des Jeux Olympiques.
Objectifs du projet :	Ce projet doit permettre d'atteindre les objectifs suivants : 1. Objectif 1 : Former au moins 10% de plus et de plus jeunes officiels (<50 ans) par an. 2. Objectif 2 : Augmenter la qualité des officiels de 50%. 3. Objectif 3 : Renforcer à 100% la marque Suisse dans le sport de la voile. 4. Objectif 4 : Intégrer et éviter les départs après la carrière Optimist ou ILCA
les délimitations :	De quels problèmes le projet ne doit-il explicitement pas s'occuper ? Où une délimitation consciente est-elle effectuée ? • Commission de formation • Jaugeur • Collaborateurs internes de Swiss Sailing
Etapes clés/durée du projet	Points clés du projet, calendrier approximatif Les phases de projet et de mise en œuvre doivent être terminées fin 2027, afin que les nouvelles règles des Jeux Olympiques puissent être intégrées en 2028/29 et que le système de qualification soit opérationnel à partir de 2029. • 15.11.2025 : Vote à l'assemblée générale 2025, go pour le projet. • 01.12.2025 : Coup d'envoi et composition du groupe de projet. • A partir de janvier 2026 : Définition de la structure du projet, des - objectifs et de la stratégie d'information interne. • Avril 2026 : Rapport intermédiaire lors de la conférence des présidents • juin 2026 : Rapport intermédiaire au comité central • Novembre 2026 : Présentation du projet à l'assemblée générale. Adoption du concept élaboré

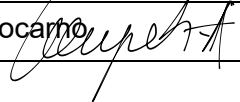
	et vote pour la deuxième phase 2027 : préparation de la mise en œuvre (élaboration de la documentation du projet et des documents de formation, premières formations tests).
Délais	Quelles sont les dates importantes à respecter ? Voir "Étapes clés".
Coûts	Liste approximative des coûts à engager : • Budget maximum de CHF 50'000 pour le projet (2026 2027).
Charges de personnel	A quelles dépenses de personnel faut-il s'attendre ? • Frais de déplacement, de repas et d'hébergement pour 6-8 membres de l'équipe de projet : Recommandation : 4 réunions en présentiel, les autres en ligne. • Rédaction de la documentation du projet et des supports de formation
Moyens matériels	Des ressources matérielles spéciales sont-elles nécessaires pour atteindre l'objectif du projet et ne sont-elles pas comprises dans les coûts ou les charges de personnel ? Liste approximative des coûts ! Outil en ligne pour les formations, en complément des formations sur place. Clarifications par le groupe de projet et estimations des coûts, y compris proposition de passage à une exploitation normale.
Organisation du projet	
Mandant	Il doit être clair qui est le donneur d'ordre. En règle générale, le donneur d'ordre est aussi le comité de projet. • Le mandant, ce sont les navigateurs de Suisse
Chef de projet	Le chef de projet est responsable du déroulement opérationnel et ciblé du projet. Proposition : les Big Five désignent le PL (il peut aussi s'agir d'une personne externe).
Membres du projet	Qui doit être intégré activement dans l'organisation du projet dans le sens d'une collaboration ? Composition d'officiels de Suisse alémanique, de la région francophone et du Tessin.
Comité de projet	Le comité de projet est généralement composé de différents représentants d'intérêts de haut niveau (mandant, chef de projet, comités, éventuellement supérieurs politiques). • Un "parrain" pour le projet (proposition : Riccardo Giuliano). • Comité de projet (proposition : une personne du SST, une personne du comité central, une personne de la commission de formation, une personne de la direction, une personne représentant tous les officiels (ou une personne externe).

Liste de distribution	Quelles sont les personnes qui doivent connaître cette proposition de projet ? • Présidents des clubs, classes, Comité central, Direction, Commission de formation, tous les officiels, membres associés. • Vote à l'Assemblée générale de Swiss Sailing de la première phase achevée et proposition pour le budget 2026 de la deuxième phase "Création de la documentation du projet et des documents de formation en trois langues sous forme numérique".
Signature	Yacht Club Locarno, présidente Yacht Club Locarno
Remarques	Utiliser avec avantage les moyens existants. Dans le projet de deux ans (première phase et deuxième phase : en 2026, élaborer le concept de formation définitif, prêt à être adopté lors de l'assemblée générale de 2026. Deuxième année, c'est-à-dire deuxième phase, élaboration de la documentation du projet et du dossier de formation. Première année CHF 50'000 Deuxième année CHF 25'000 -- Inscrire les coûts du projet au budget annuel 2026 et 2027. Inscrire au budget les frais d'exploitation, selon les calculs du groupe de projet, à partir de 2028, voire 2029 (pour les adaptations nécessaires selon World Sailing). Si le budget 2026 n'est pas épuisé, il est recommandé de le reporter à 2027.

Projektantrag

Projektname:	Projekt Ausbildung der Offiziellen (Jury, Umpire, Raceofficer, Bojenleger)
Projektnummer:	2025-xxx
Projektantrag	
Ausgangslage	Vorgeschichte des Projektes, Beschreibung des IST-Zustandes und der eigentlichen Problemstellung: Swiss Sailing muss die Anzahl und Qualität der Offiziellen in den nächsten 4 Jahren erhöhen, um die Zukunft der regionalen/nationalen Regatten und den Schweizermeisterschaften zu gewährleisten. Damit wird nicht nur die Sichtbarkeit der Schweiz im internationalen Umfeld gewährleistet, Swiss Sailing positioniert sich und die Schweiz künftig im internationalen Wettbewerb, z.B. an Olympischen Spielen, positiv.
Projektziele:	Mit diesem Projekt sollen folgende Ziele erreicht werden: 1. Ziel 1: Mind. 10% mehr und jüngere Offizielle (<50 Jahre) pro Jahr ausbilden 2. Ziel 2: Qualität der Offiziellen um 50% steigern 3. Ziel 3: 100% Stärkung der Marke Schweiz im Segelsport 4. Ziel 4: Einbinden und Vermeiden von Abgängen nach der Optimist- oder ILCA-Karriere
Abgrenzungen:	Um welche Probleme soll sich das Projekt explizit nicht kümmern? Wo wird eine bewusste Abgrenzung vorgenommen? • Ausbildungskommission • Vermesser • Swiss Sailing interne Mitarbeiter
Meilensteine/ Projektdauer	Eckpunkte des Projektes, Grobterminplan Projekt- und Umsetzungsphase müssen Ende 2027 abgeschlossen sein, damit 2028/29 die neuen Regeln der Olympischen Spiele integriert werden können und das Qualifizierungs-System ab 2029 in Betrieb ist. • 15.11.2025: Abstimmen an der Generalversammlung 2025, Go für das Projekt • 01.12.2025: Kick-off und Zusammensetzung der Projektgruppe. • Ab Januar 2026: Definieren der Projektstruktur, - Ziele und internen Informationsstrategie • April 2026: Zwischenbericht an der Präsidentenkonferenz • Juni 2026: Zwischenbericht an den Zentralvorstand • November 2026: Vorstellen des Projekts an der Generalversammlung. Annahme des erarbeiteten Konzepts

	und Abstimmung für die zweite Phase 2027: Vorbereitung der Umsetzung (Erstellung Projektdokumentation und Schulungsunterlagen, erste Testschulungen)
Termine	Welche wichtigen Termine gilt es einzuhalten? Siehe «Meilensteine»
Kosten	Grobe Aufstellung der zu leistenden Kosten: • Budget maximal CHF 50'000 für das Projekt (2026 2027).
Personalaufwand	Mit welchem Personalaufwand ist zu rechnen? • Reise-, Verpflegungs- und Übernachtungskosten für 6-8 Projektteammitglieder: Empfehlung: 4 Treffen in Präsenz, die restlichen Sitzungen online • Erstellen der Projektdokumentation und Schulungsunterlagen
Sachmittel	Braucht es spezielle Sachmittel, um das Projektziel zu erreichen, welche weder in den Kosten noch im Personalaufwand eingerechnet ist? Grobe Aufstellung der Kosten! Online Tool für Schulungen, ergänzend zu Schulungen vor Ort. Abklärungen durch Projektgruppe und Kostenschätzungen inklusive Vorschlag zur Überführung in Normalbetrieb.
Projektorganisation	
Auftraggeber	Es muss klar sein, wer der Auftraggeber ist. Der Auftraggeber ist in aller Regel auch der Projektausschuss. • Der Auftraggeber sind die Segler der Schweiz
Projektleiter	Die Projektleitung ist verantwortlich für die operative und zielgerechte Abwicklung des Projektes. Vorschlag: die Big Fives bestimmen den PL (kann auch eine externe Person sein)
Projektmitglieder	Wer ist aktiv im Sinne der Mitarbeit in die Projektorganisation aufzunehmen? Zusammensetzung von Offiziellen aus Deutschschweiz, der französischen Region und dem Tessin.
Projektausschuss	Der Projektausschuss ist in der Regel aus verschiedenen hochrangigen Interessenvertretern bestückt (Auftraggeber, Projektleiter, Gremien, evtl. Politische Vorgesetzte). • Einem «Götti» für das Projekt (Vorschlag: Riccardo Giuliano) • Projektausschuss (Vorschlag eine Person SST, eine Person Zentralvorstand, eine Person Ausbildungskommission, eine Person aus der Geschäftsleitung, eine Person stellvertretend für alle Offiziellen (oder eine externe)

Verteiler	Welche Personen müssen mit diesen Projektantrag kennen? • Präsidenten der Clubs, Klassen, Zentralvorstand, Geschäftsleitung, Ausbildungskommission, alle Offizielle, Assoziierte Mitglieder • Abstimmung an der Generalversammlung Swiss Sailing der abgeschlossenen ersten Phase und Antrag für das Budget 2026 der zweiten Phase «Erstellung der Projektdokumentation und Schulungsunterlagen in drei Sprachen in digitaler Form»
Unterschrift	Yacht Club Locarno, Präsidentin Yacht Club Locarno, 
Bemerkungen	Mit Vorteil bestehende Mittel nutzen. Im Zwei-jahres-Projekt (erste Phase und zweite Phase: im 2026 das definitive Schulungskonzept erarbeiten, bereit für Annahme an der Generalversammlung 2026. Zweites Jahr, das heisst zweite Phase, Erstellung der Projektdokumentation und Schulungsunterlage. Erstes Jahr CHF 50'000 zweites Jahr CHF 25'000.-- Kosten für das Projekt ins Jahresbudget 2026 und 2027 nehmen. Betriebskosten, gemäss Berechnungen der Projektgruppe, ab 2028, ev 2029 ins Budget aufnehmen (für notwendige Anpassungen gemäss World Sailing). Sollte das Budget 2026 nicht ausgeschöpft werden wird ein Übertrag auf 2027 empfohlen.