

SUI sailing

RAPPORT ANNUEL 2026

RAPPORT ANNUEL 2026

Table des matières

Avant-propos	3
Comité Central	4
Direction	5
Sport de masse et promotion de la relève	7
Sport de performance Elite & Youth	8
Formation d'entraîneur	10
Communication & Events	11
Direction stratégique et opérationnelle	13
Vainqueur·e·s Championnats de Suisse, d'Europe et du Monde 2026	14
Comptes annuels 2025	16
Annexe aux comptes annuels	19
Budget 2027	25

Impressum

Textes:	Bureau, Direction et Comité Central
Photos (dans l'ordre):	Luca Fumagalli, Roman Christ, Lori Schüpbach, Sophia Urban, Rob Deaves, Thomas Moser, Jesus Renedo / Sailing Energy Jesus Renedo / Sailing Energy, Klaas Wierma, Ulrich Känzig, Sophia Urban, Frederic Chevance, Matias Capizzano, Peter Nietsch, Peter Kupferschmied, Loris von Siebenthal
Légende Couverture:	CS iQFoil en Engadin © Luca Fumagalli
Réalisation:	Sophia Urban
Mise en page:	hold Kommunikationsdesign

RENDEZ-VOUS 2027

Formation des jaugeurs
30.01.2027 / Bienne

Swiss Sailing Day
(incl. Youth Conference et Journée des Officiels)
20.03.2027 / Ittigen près de Berne

SUI Sailing Awards
20.03.2027 / Ittigen près de Berne

Conférence des Présidents
Avril 2027 / en ligne

Bodenseewoche
28–30.05.2027 / Constance

Bol d'Or du Léman
11–13.06.2027 / Genève

Bol d'Or du Lac de Neuchâtel / Bol d'R
19.06.2027 / Neuchâtel

Engadinwind
18-26.06.2027 et 20-26.08.2027 / Silvaplana

Assemblée Générale 2027
27.11.2027 / Ittigen près de Berne

AVANT-PROPOS

Chères et chers membres et amis de Swiss Sailing

En revenant sur l'année 2026, je pense avant tout aux nombreuses personnes qui font vivre la voile suisse avec passion, engagement et dévouement.

À titre personnel, cette première année en tant que directeur général de Swiss Sailing a été particulièrement enrichissante. Après avoir vécu quatre cycles olympiques dans le sport de performance, j'ai eu l'occasion de découvrir notre sport sous un nouvel angle et de rencontrer de nombreuses personnes qui œuvrent chaque jour en faveur de la voile, de la planche à voile et du kitesurf en Suisse. La passion et l'engagement avec lesquels elles s'investissent dans tous les domaines de notre sport m'a particulièrement impressionné.

Sur l'eau comme à terre, notre sport a une fois encore démontré toute sa vitalité. De nombreux Championnats de Suisse, des régates internationales, SailGP à Genève ainsi que bien d'autres événements et rencontres ont témoigné de manière impressionnante du dynamisme, de l'engagement et de la diversité de notre communauté.

Un grand merci à l'ensemble des navigatrices et navigateurs, véliplanchistes, kitesurfeuses et kitesurfeurs, clubs, classes, régions, officiels, entraîneurs, partenaires, sponsors ainsi ainsi qu'aux nombreux bénévoles qui contribuent, chacun à leur manière, à faire vivre notre sport. Je tiens à exprimer ma gratitude toute particulière aux collaboratrices et collaborateurs de Swiss Sailing et de Swiss Sailing Team. Par leur engagement, leur compétence et leur passion, ils apportent chaque jour une contribution précieuse au développement de notre sport. Sans leur dévouement, nombre de nos succès, projets et événements ne seraient pas possibles.

C'est un privilège de construire avec vous tous l'avenir de la voile suisse. Ensemble, nous gardons le cap et abordons l'avenir avec confiance, optimisme et enthousiasme.

Marco Brunner
Directeur général



COMITÉ CENTRAL

Chères et chers membres, chères navigatrices, chers navigateurs,

Depuis le 15 novembre 2025, j'ai l'honneur de barrer Swiss Sailing en tant que président. Nous sommes actuellement dans une phase de développement, avec un cap clairement tracé: professionnaliser nos structures, simplifier la pratique de la voile, renforcer la formation, soutenir au mieux les athlètes et défendre efficacement nos intérêts.

1. Nouvelle Direction

Des marques de parcours ont été franchies: la Direction est désormais au complet et renouvelée, avec un directeur général, une Cheffe Sport & Développement ainsi qu'un Chef Sport de performance. Swiss Sailing dispose ainsi d'une équipe dirigeante diversifiée et professionnelle. La stabilité opérationnelle, l'expertise et la capacité de mise en œuvre sont désormais réunies.

2. Simplification et efficacité

L'accès à la voile doit être facilité et la participation aux régates simplifiée. Dans le domaine de la jauge, de premières simplifications ont déjà pu être mises en œuvre. D'autres domaines suivront, nous continuons à œuvrer activement dans cette optique. Un réglage optimal demeure une tâche permanente certes exigeante, mais toujours gratifiante, car le succès porte immédiatement ses fruits.

3. Formation

Dans les domaines J+S et de la formation des entraîneurs, une formation de très haut niveau a de nouveau été dispensée cette année. Nous prévoyons également de faire passer la formation de nos officiels à un niveau supérieur. La ligne d'arrivée en matière de formation est clairement fixée et permet d'assurer des entraînements de la plus haute qualité, en toute sécurité et avec enthousiasme, ainsi que des compétitions alliant fiabilité, équité et professionnalisme.

4. Succès sportifs

Sur le plan sportif, nous avons de nombreuses raisons de nous réjouir! Pas moins de 13 médailles ont été remportées lors des championnats du monde et d'Europe Elite et Youth. Ces succès reviennent à nos athlètes, qui ont su se hisser parmi les meilleurs. J'adresse mes chaleureux remerciements pour leur travail aux bénévoles des clubs et des régions, à nos entraîneurs et à notre Swiss Sailing Team.

5. Sécurité financière

De nouveaux modèles de promotion sont en cours d'élaboration. Un travail considérable a été accompli pour que Swiss Sailing continue de répondre aux critères les plus exigeants en matière de promotion. Avec Rolex, Swiss Sailing Team a trouvé un sponsor qui nous financera jusqu'à fin 2028. Nous pouvons ainsi prendre le départ aux Jeux olympiques en toute sécurité financière.

6. Stratégie, développement et action politique

Les bases nécessaires à la définition de notre stratégie ont été établies. Swiss Sailing doit continuellement ajuster son parcours, évoluer et intégrer de nouvelles disciplines sportives. Nos prises de position politiques sont rédigées en temps utile, afin de ne manquer aucune marque de parcours et rester visibles auprès du grand public. Des prises de position concernant les espèces exotiques envahissantes et la révision de l'ordonnance sur la navigation intérieure ont été élaborées et déposées.



de g. a d.: Andreas Kaufmann, Irina Jenni, Anne-Sophie Thilo, Olivier Weber, Urs Rothacher, Vincent Boaron (Absent sur la photo: Thomas d'Estais)

7. Un mot personnel

Cette année, j'ai éprouvé beaucoup de plaisir à collaborer avec les membres du personnel de Swiss Sailing, de la Direction et du Comité Central, avec les entraîneurs, les coaches et les officiels, avec les représentant·e·s des clubs, des classes et des régions, et surtout avec toutes les navigatrices et tous les navigateurs. C'est un véritable plaisir de partager cette passion avec vous.

Meilleures salutations nautiques,

Olivier Weber
Président

DIRECTION



Bilan opérationnel et réorientation

L'année 2026 de la Fédération a été entièrement placée sous le signe de la mise en œuvre de la restructuration engagée l'année précédente et d'une orientation tournée vers l'avenir. Avec l'entrée en fonction de Marco Brunner au poste de directeur général début janvier 2026, les structures opérationnelles de la Fédération ont été développées et adaptées aux exigences accrues auxquelles doit répondre une Fédération sportive nationale. Le bilan après cette première année complète sous la nouvelle direction opérationnelle s'avère positif – même si la mise en œuvre des nouvelles structures et des nouveaux processus a donné lieu à une première année intense.

Un élément important de la nouvelle organisation réside dans la délimitation plus claire des tâches respectives. Tandis que la Direction et le secrétariat se concentrent sur la gestion opérationnelle et la mise en œuvre, le Comité Central se consacre davantage aux questions stratégiques et aux enjeux généraux de la Fédération – à savoir la stratégie, la gouvernance, la conformité, l'éthique, l'inclusion, la politique et la durabilité.

La Direction a été complétée au cours de l'année :
- Au 1er janvier 2026, Christian Scherrer a pris ses fonctions de Chef Sport de performance au sein de la Fédération et a rejoint la Direction à cette date.
- Début mai, Fiona Auderset-Testuz a également été nommée au sein de la Direction pour le domaine du Sport de masse et du Développement sportif, complétant ainsi l'équipe.

La Fédération dispose ainsi d'une direction opérationnelle au complet pour relever les défis à venir.

Professionnalisation et renforcement du sport de masse

La nécessité d'une évolution s'est particulièrement fait sentir au sein de l'ancien département «Racing», qui était jusqu'alors géré en grande partie par des bénévoles. Face à des exigences sans cesse croissantes et à une charge opérationnelle de plus en plus lourde, ce modèle a progressivement atteint ses limites, malgré l'excellent travail accompli ces dernières années. La professionnalisation et un soutien plus large des tâches ont donc constitué une étape importante pour le développement futur de la Fédération.

En 2026, des orientations clés ont été mises en œuvre à cet effet :
- Fiona Auderset-Testuz continue de diriger l'ensemble du domaine de la Formation de la Fédération et, en tant que membre de la Direction, est désormais responsable de la mise en place et du développement du domaine du Sport de masse et du Développement sportif. Jusqu'à la nomination de Fiona en mai, Vincent Boaron coordonnait les activités du département Racing, ce qui a permis d'assurer une continuité sans heurts des activités pendant la phase de transition.
- Depuis le mois d'août, Nicola Möckli a par ailleurs réintégré l'équipe. Il prend en charge une partie des tâches de Fiona dans le domaine de la Formation afin de la soulager et de lui laisser la marge de manœuvre nécessaire au développement du Sport de masse. L'accent est notamment mis sur la refonte de la formation J+S en voile et en planche à voile.
- Afin de répondre à l'avenir de manière encore plus adaptée aux besoins dans les domaines de l'inclusion, de la coordination des officiels et des services, un nouveau renforcement des structures est prévu pour 2027.

Le nouveau modèle de promotion de Swiss Olympic

En début d'année, la mise en œuvre du nouveau modèle de promotion des fédérations de Swiss Olympic était au premier plan. Au lieu de classer les fédérations principalement en fonction de leurs résultats, comme c'était le cas par le passé, et de mettre à disposition divers «fonds de promotion», le nouveau système évalue l'ensemble des activités dans les domaines des missions fondamentales, du sport et du développement. Ce changement de système a nécessité, de la part de la Direction, une analyse approfondie ainsi qu'une préparation intensive en vue des prochains entretiens d'audit.

DIRECTION

L'évaluation pilote s'est avérée positive pour Swiss Sailing : la Fédération a été classée parmi les 31 «Key Accounts». Ce classement revêt une importance capitale, car Swiss Olympic compte parmi les principaux partenaires financiers de la Fédération et le statut de «Key Account» offre une marge de manœuvre correspondante dans l'utilisation des fonds. Au-delà de la simple évaluation, Swiss Sailing s'est activement impliquée dans la phase de consultation afin d'apporter des contributions importantes pour un développement ciblé du modèle, qui sera finalisé d'ici fin 2026.

Perspectives et tâches à venir

L'année 2026 a démontré que les nouvelles structures de Swiss Sailing sont efficaces au quotidien. Sur cette base, la prochaine phase prévoit d'importants projets stratégiques, réglementaires et digitaux afin de renforcer encore les fondements de la Fédération. Parmi les tâches les plus importantes figurent :

- Révision du Concept Sport de masse: adaptation aux nouvelles conditions-cadres du sport national, afin de soutenir de manière encore plus ciblée les clubs et les pratiquants à la base et de promouvoir durablement l'accès aux sports véliques et nautiques.
- Modernisation des règlements de la Fédération: révision complète du règlement d'organisation, du règlement du personnel, du règlement des frais, etc., afin d'adapter les processus internes et opérationnels aux normes modernes et d'assurer une clarté juridique et financière.
- Concept pour les grandes manifestations internationales : élaboration d'un guide stratégique pour l'organisation et le soutien des championnats d'Europe (CE) et des championnats du monde (CM) en Suisse, afin d'offrir au sport de la voile suisse une vitrine également au niveau international.
- Élaboration d'un concept de formation global: consolidation de tous les niveaux de formation – de J+S jusqu'à la formation formation des entraîneurs régionaux et nationaux – afin de garantir à long terme un haut niveau de qualité et de professionnalisme au sein de l'ensemble de la Fédération.

La Direction tient à remercier tout particulièrement l'équipe du secrétariat – Alexandra Christ, Véronique Schwitter et Sophia Urban – pour son engagement sans faille et son travail consciencieux, même pendant les périodes particulièrement intenses. Nous adressons également nos sincères remerciements à tous les membres, clubs, régions et partenaires pour la confiance qu'ils nous ont témoignée et leur grand engagement en faveur de la voile suisse.

Marco Brunner
Directeur général





SPORT DE MASSE ET PROMOTION DE LA RELÈVE

Développement de la relève et soutien aux clubs

En 2026, le secteur relève et sport de Swiss Sailing a poursuivi son développement avec une activité soutenue à tous les niveaux de la relève ainsi qu'avec plusieurs projets dédiés aux jeunes et aux clubs. Les classes et régions ont une nouvelle fois bénéficié d'un soutien direct de CHF40 000 pour leurs les activités de la phase «Foundation», contribuant ainsi à l'initiation et au développement des jeunes.

Parmi les projets phares de promotion du sport, le «Swiss Sailing System» a poursuivi son développement. Désormais accessible à l'ensemble des clubs suisses, il a été complété par une application web permettant la qualification des participants en ligne. À ce jour, 45 clubs et écoles de voile ont rejoint le projet et utilisent le système comme outil de classification, d'évaluation et de reconnaissance des compétences des navigateurs. Plus de 6 000 brochures ont été distribuées à l'échelle nationale cette année, confirmant le «Swiss Sailing System» comme un instrument efficace pour structurer les parcours de formation, fidéliser les pratiquants et promouvoir notre sport.

Le projet Next Gen, anciennement connu sous le nom de New Kids on the Water, a également franchi une nouvelle étape. En complément de la flotte Optimist déjà utilisée, six planches à voile ainsi qu'un équipement foil ont été intégrés au programme. Ces nouveaux supports permettent aux clubs et aux régions de faire découvrir les disciplines émergentes et d'élargir l'offre destinée aux jeunes.

Swiss Sailing a également lancé le projet Club Management. Une formation en collaboration avec Swiss Olympic qui offre des outils et un accompagnement adapté aux besoins des clubs afin de professionnaliser leur gestion, fidéliser leurs membres et assurer leur avenir. Des cours seront organisés en français et allemand en 2027.

Régates et officiels

Le département «Racing» a été transféré sous la responsabilité du sport et développement. Un nouvel organigramme a été développé dans le courant de l'été avec les différents parties prenantes et les rôles ont été clarifiés. Afin de pouvoir continuer à développer et mener pleinement les activités, un coordinateur des officiels sera nommé prochainement.

Les travaux engagés pour moderniser la formation des officiels ont également progressé. Le groupe de travail mandaté en 2025 a remis sa proposition à la fin du mois d'août. Un groupe d'experts a ensuite été constitué afin de finaliser les contenus et les outils pédagogiques. Le nouveau cursus sera testé en 2027 avant son déploiement complet en 2028. L'objectif est de proposer une formation plus attractive, accessible et cohérente à l'échelle nationale, tout en garantissant la qualité et le renouvellement des officiels.

Les excellentes conditions météorologiques de l'été ont permis l'organisation de nombreux championnats de Suisse dans des conditions idéales. Plusieurs classes ont enregistré une participation record.



La formation Club Management sera proposée dès 2027 par Swiss Sailing et offre un support idéal pour les clubs.

Parallèlement, la Commission de jauge a poursuivi ses activités sous la présidence de Yorick Klipfel, nommé en février 2026. Un travail de simplification des procédures de jauge pour certaines classes a été mené et entrera en vigueur dès 2027.

Fiona Auderset-Testuz
Cheffe Formation, Sport & Développement

Riccardo Giuliano
Responsable Promotion de la Relève

SPORT DE PERFORMANCE ELITE & YOUTH



Succès, talents et partenaires solides

Pour le sport de performance suisse, l'année 2026 a été placée sous le signe du développement sportif, de la préparation en vue de Los Angeles 2028 et de la formation à long terme de la prochaine génération. Après une année de transition suite aux Jeux olympiques de Paris 2024, marquée par des pauses individuelles et des réorientations, l'accent a de nouveau été mis davantage sur la performance sportive. Alors que l'élite se concentre de plus en plus sur la route menant à Los Angeles 2028, le domaine de la relève met l'accent sur le développement à long terme d'une nouvelle génération solide – avec des perspectives pour 2028, 2032 et au-delà.

En route vers Los Angeles 2028

Le programme du sport de performance a été encore renforcé en 2026. Des entraîneurs de renommée internationale sont venus compléter l'équipe d'encadrement, l'accompagnement des athlètes a été encore professionnalisé et des investissements ont également été réalisés au niveau des infrastructures, avec l'acquisition de bateaux d'entraînement supplémentaires et d'équipements complémentaires.

L'accent a également été mis sur Los Angeles 2028. En collaboration avec Swiss Olympic, une première mission de reconnaissance a été menée sur les futurs sites olympiques de Long Beach et de San Pedro, où différentes équipes ont déjà pu acquérir une précieuse expérience d'entraînement et de régate cet été.

Médailles aux Championnats du monde et excellents résultats internationaux

Sur le plan sportif également, l'année 2026 a été marquée par d'importants succès. Gian Andrea Stragiotti (ZYC) a définitivement percé au plus haut niveau mondial lors des Championnats du monde de kitesurf à Viana do Castelo. Le quadruple champion du monde junior a remporté la médaille d'argent aux Championnats du monde dans la catégorie Elite. Elena Lengwiler (GYC) a confirmé sa place parmi l'élite mondiale en décrochant la médaille de bronze lors de ces mêmes Championnats du monde. Lors du Sailing Grand Slam de Long Beach, Elena a décroché une nouvelle troisième place.

Une évolution positive a également été observée dans les autres classes olympiques. Sébastien Schneiter (SNG) et Arno de Planta (CVV/SNG) se sont classés 8e aux Championnats d'Europe de 49er à Eckernförde. Joshua Richner et Nilo Schärer ont remporté la Kieler Woche, soulignant ainsi l'essor du programme suisse en 49er. Yves Mermod (TYC) et Maja Siegenthaler (TYC) ont décroché une belle 7e place aux Championnats du monde de 470 au Japon.

SPORT DE PERFORMANCE: ELITE & YOUTH

Youth – Une nouvelle génération prometteuse

Dans le domaine de la relève, l'évolution positive s'est poursuivie en 2026. Au total, 52 athlètes ont été encadrés par des entraîneurs professionnels pendant plus de 400 jours d'activité. En étroite collaboration avec les régions et les clubs, le développement dans les différentes classes de relève a été poursuivi, tout en accompagnant la transition d'une génération prometteuse vers les classes olympiques.

Les résultats internationaux soulignent cette évolution : lors des Championnats du monde U23 à Medemblik, Rüegge/Meichle ont terminé quatrièmes en 49er, tandis que Rothacher/Stempfer ont remporté le titre de champions du monde en 49erFX et que Bründler/Stucki ont décroché la médaille de bronze. Aschieri/Rossel ont également décroché la médaille de bronze en Nacra 17.

La transition réussie de la relève vers l'élite a été particulièrement marquée chez Gian Andrea Stragiotti, qui, outre sa médaille d'argent aux Championnats du monde U21, a également remporté le titre de vice-champion du monde en Elite. Karl Maeder a décroché le bronze aux Championnats du monde U21 et a confirmé son immense potentiel en signant une nouvelle troisième place aux Championnats d'Europe U21.

Dans le même temps, l'attention se porte déjà sur la prochaine génération et sur la promotion ciblée ainsi que l'identification de nouveaux talents dans les catégories d'âge U15 et U17. Avec Leo Gosling, champion du monde d'ILCA-4, et Eliot Novara, vice-champion du monde d'Optimist, deux jeunes talents suisses ont déjà attiré l'attention au niveau international.

Des partenaires de poids et les yeux tournés vers 2027

Avec Rolex comme partenaire principal de Swiss Sailing Team, une étape importante a été franchie au début de l'année 2026. Ce partenariat apporte une stabilité supplémentaire à la campagne olympique en cours et permet d'investir de manière ciblée dans les athlètes, le coaching et l'environnement de performance.

Les regards se tournent déjà vers l'année 2027. Avec les championnats du monde à Fortaleza, au Brésil, et à Gdynia, en Pologne, les premières régates de qualification décisives pour Los Angeles 2028 approchent à grands pas. Notre objectif reste clair : assurer le meilleur développement possible à long terme des athlètes suisses et accompagner l'élite sur le chemin menant à Los Angeles, afin qu'ils puissent y concourir pour obtenir d'excellents résultats olympiques.

Christian Scherrer
Chef Sport de perfomance et chef d'équipe

Riccardo Giuliano
Responsable Promotion de la Relève





FORMATION D'ENTRAÎNEUR

Nouvelles structures J+S et formation sur mesure des entraîneurs

L'année 2026 a été marquée par une forte dynamique dans le domaine de la formation. La nouvelle structure de formation J+S a été mise en œuvre avec succès afin de répondre aux besoins actuels des clubs. Les nouveaux modules consacrés au foiling et au J/70 ont rencontré un franc succès. Au total, plus de 250 monitrices et moniteurs ont participé à une formation durant l'année.

La révision complète du manuel J+S Voile a constitué l'un des projets principaux cette année. En étroite collaboration avec Jeunesse+Sport, les contenus pédagogiques ont été actualisés et enrichis par un catalogue d'exercices, des exemples de bonnes pratiques ainsi que des séquences d'apprentissage numériques. Nous remercions chaleureusement Nicola Möckli pour son travail d'auteur. Le manuel, actuellement en phase de finalisation, sera disponible dès janvier 2027 en français, allemand et italien pour l'ensemble des clubs, monitrices et moniteurs

La révision du manuel Windsurfing a également débuté en octobre. Ce projet se poursuivra tout au long de l'année 2027.

Dans le cadre de la restructuration du département sport et développement, Nicola Möckli a rejoint Swiss Sailing le 1er août 2026. Il renforcera le secteur formation et assumera la responsabilité du domaine Jeunesse+Sport.



Formation d'entraîneur professionnel

Formation d'entraîneur professionnel a poursuivi son développement. En 2026, dix entraîneurs suivent le cursus d'Entraîneur professionnel proposé par la Formation des entraîneurs suisses en collaboration avec Swiss Olympic. Ils bénéficient d'un accompagnement assuré par des «Coach Developer» mandatés par Swiss Sailing. Grâce au programme de mentorat de la fédération, ils ont également pu effectuer un stage auprès d'un entraîneur national Youth ou Elite afin de développer leurs compétences pratiques et d'approfondir leurs connaissances.

Swiss Sailing a également lancé un «Coach Development Programme» destiné aux entraîneurs de voile. Fondé sur des formations continues, en présentiel et en ligne, ce programme vise à renforcer la qualité de l'encadrement à tous les niveaux de pratique et à promouvoir une véritable culture de formation continue.

Parallèlement, Swiss Sailing a mis en place la Commission des entraîneurs. Cette nouvelle instance contribue au développement des entraineurs de voile en Suisse. Elle représente les entraîneurs, identifie les besoins du terrain et soutient la mise en place de formations, d'échanges et d'initiatives favorisant le développement des compétences et du réseau des entraîneurs.

Fiona Auderset-Testuz
Cheffe Formation, Sport & Développement

COMMUNICATION & EVENTS

Plus proche de nos membres

En 2026, le département Communication & Events a placé la proximité avec les membres au cœur de ses activités. Cette volonté s'est notamment traduite par une présence renforcée sur le terrain, à l'occasion des jubilés de clubs et d'associations. Ces rencontres ont permis de mettre en lumière celles et ceux qui font vivre la voile suisse, mais aussi d'échanger directement avec nos membres et de mieux comprendre leurs réalités.

Ce travail de proximité s'est accompagné d'un effort important pour offrir une visibilité aussi large que possible à la diversité de notre sport. Tout au long de la saison, les résumés des régates du week-end ont permis de valoriser nos membres et les disciplines. La collaboration avec les classes, les clubs, les officiels et les associations régionales a également été renforcée, à travers des actualités sur notre site internet et des sujets plus approfondis dans le magazine Skippers. Notre partenariat avec Skippers et sa newsletter du mercredi constitue ainsi un relais supplémentaire pour faire connaître les nombreuses facettes de la voile suisse.

Le site internet a lui aussi fait l'objet d'un travail important afin de le rendre plus accessible, plus clair et surtout plus utile pour nos membres et toutes les personnes intéressées par la voile en Suisse.

Du côté des événements, Swiss Sailing s'est associée pour la première fois au Sailorz Film Festival, dont la première édition suisse a rencontré un franc succès avec trois soirées complètes en Suisse romande. L'ambition est désormais de poursuivre ce partenariat en 2027 et d'étendre le festival à la Suisse alémanique, en offrant aux navigateurs un rendez-vous pour se retrouver durant la pause hivernale.

SailGP a également fait son retour à Genève pour une deuxième édition. Swiss Sailing y était présent avec un nouveau stand et de nouvelles activités, conçus avant tout comme un espace de rencontre et d'échange avec nos membres et le public, mais aussi comme une occasion de mieux faire connaître le rôle et les activités de la fédération.

Enfin, les championnats suisses et les principales régates nationales et internationales ont continué d'occuper une place centrale dans notre communication, avec un même objectif : refléter toute la diversité et le dynamisme de la voile suisse.

Sophia Urban
Responsable Communication & Events



Stand Swiss Sailing au Rolex Switzerland Sail Grand Prix à Genève



Première édition du Sailorz Film Festival en Suisse





LOTERIE ROMANDE

JOUER, C'EST AUSSI SOUTENIR.
GRÂCE À VOUS, EN 2026, LA LOTERIE ROMANDE DISTRIBUE 252 MILLIONS DE FRANCS À L'ACTION SOCIALE, AU SPORT, À LA CULTURE ET À L'ENVIRONNEMENT.

Retrouvez tous les bénéficiaires

DIRECTION STRATÉGIQUE ET OPÉRATIONNELLE

Durée de mandat et rapports de travail des instances dirigeantes de la Fédération 2026

Membres élus du Comité Central

Nom	Prénom	Fonction	Période	Degré
Weber	Olivier	Président central	depuis 11/2025	Activité bénévole
Jenni	Irina	Vice-présidente	depuis 11/2024	Activité bénévole
Boaron	Vincent	Vice-président	depuis 11/2024	Activité bénévole
Kaufmann	Andreas	Membre du CC	depuis 11/ 2020	Activité bénévole
Thilo	Anne-Sophie	Membre du CC Présidente ad interim	depuis 11/2021 04/2025-11/2025	Activité bénévole
Rothacher	Urs	Membre CC	depuis 11/2025	Activité bénévole
d'Estais	Thomas	Membre CC	depuis 11/2025	Activité bénévole

Personnes responsables au sein de la Direction

Nom	Prénom	Fonction	Période	Degré
Brunner	Marco	Directeur général	depuis 01/2026	60% 40% pour SST
Scherrer	Christian	Chef Sport de performance	depuis 01/2026	80% pour SST
Auderset-Testuz	Fiona	Cheffe Formation, Sport & Developpement	depuis 05/2026	100%
Jenni	Irina	Co-directrice ad interim	08/2025-11/2025	45%
Boaron	Vincent	Co-directeur ad interim	08/2025-01/2026	45%

UN GRAND MERCI À NOS FIDÈLES PARTENAIRES

VAINQUEUR·E·S CHAMPIONNATS DE SUISSE, D'EUROPE ET DU MONDE 2026

Championnats du Monde | Médaillés d'Or		
Event	Skipper, Crew	Club
Championnat du Monde Hydrofoil-Big-Air	Andrea Zust	SKA
Championnat du Monde Kite Surf Freestyle	Maxime Chabloz	SKA

Championnats du Monde Juniors | Médaillés d'Or		
Event	Skipper, Crew	Club
49er FX Open	Henri Rothacher, Noah Strempfer	SVT / ZYC
ILCA 4	Leo Gosling	SNG
RS Feva Junior (U15)	Jack Laborde, Albert Wells	SNG

Championnats d'Europe | Médaillés d'Or		
Event	Skipper, Crew	Club
Formula Kite European Championships	Gian Stragiotti	SKA / ZYC
470 Open European Trophy & Master's Cup	Julian Flessati, Stephan Ammann	YCSp / RCO / GYC
6mR European Championship	Eric Monnin, Ute Monnin, Franck Narbonne, Jan Geoffrey, Cédric Galetto	SCStä / CNV / SNG

Championnats de Suisse | Champion·ne·s de Suisse		
Classe	Skipper, Crew	Club
Star	Hubert Merkelbach, Markus Koy *Premiers Suisses:* Piet Eckert, Federico Melo	GER ZSC
Fireball	Yves Mermod, Maja Siegenthaler	TYC
6m JI MODERN	Eric Monnin, Ute Monnin, Franck Narbonne, Geoffrey Jan, Cédric Galetto	SCStä
Blu26	Christa Kuster, Marco Danuser, Céline Blarer, Fabrizio Padrun	SCStM
J70	Emanuel Müller, Philippe Brugger, Barbara Brugger, Adrian Ensmenger	SRS / YCB / BT
Windsurfing	Loïc Huguenin	CNI
IQ Foil	Loïc Huguenin	CNI
Surprise	Eric Monnin, Ute Monnin-Wagner, Marc Monnin, Jean-Claude Monnin, Luc Monnin	RVB
Finn	Simon Bovay	MY
Optimist TEAM RACE	Club Nautique de Versoix 1	
Optimist	Aston Muntmark	SNG
Yngling	Jürg M. Wenger, Dominik Auer	TYC

VAINQUEUR·E·S CHAMPIONNATS DE SUISSE, D'EUROPE ET DU MONDE 2026

Championnats de Suisse | Champion·ne·s de Suisse		
Classe	Skipper, Crew	Club
29er	Lina Portner, Elsa Kowalewsky	SVKr
ILCA 4	Maxime Vallotton	CVVT
ILCA 6	Lewin Liatard	CNP
Swiss Sailing Women Super League	Thunersee Yachtclub	
Swiss Sailing Super League	Club Nautique Morgien	
eSailing	Vincent Egli	
Inclusive Sailing	Hansa 303 double: Rory McKinna, Marcel Echtner *Premiers Suisses:* Patrick Maurer, Christian Hiller Hansa 303 single: Rory McKinna *Premiers Suisses:* Patrick Bodmer RS Venture: Barbier Charly, Géraldine Claveau *Premiers Suisses:* Ambroise Johnson, Philippe Echivard	 GBR SIMPL GBR CNTY FRA CNPr

Les Championnats de Suisse des classes 6m JI CLASSIC, Dragon, 420 et ILCA 7 n'ont pas pu être homologués ou organisés.





COMPTES ANNUELS 2025

Bilan 2025

au 31 décembre 2025 et année précédente (en CHF)

Actifs		
Actif circulant	**Bilan 2025**	**Bilan 2024**
Liquidités	277 791	422 778
Créances sur tiers pour livraison et services	2 510	40 487
Autres créances envers des tiers	18 878	1 322
Articles de merchandising	-	5 170
Comptes de régularisation actifs	117 149	117 608
Actif circulant	**416 328**	**587 365**

Actif immobilisé	**Bilan 2025**	**Bilan 2024**
Immobilisations corporelles	13 830	24 300
Immobilisations financières	100 001	100 001
Actif immobilisé	**113 831**	**124 301**
Actifs	**530 159**	**711 666**

Passifs		
Capitaux étrangers	**Bilan 2025**	**Bilan 2024**
Engagements résultant de livraisons et de prestations de tiers	38 722	94 003
Engagement envers une filiale (SST)	14 230	14 625
Autres dettes à court terme	57	5 877
Comptes de régularisation passifs	124 612	268 279
Engagements à court terme	**177 621**	**382 784**
Charges immobilières et locatives	-	-
Charges administratives / fonds	-	-
Engagements à long terme	**-**	**-**
Total capitaux étrangers	**177 621**	**382 784**

Capitaux propres	**Bilan 2025**	**Bilan 2024**
Capital de la fédération au 1.1.	328 882	203 610
Résultat annuel	23 657	125 272
Total capitaux propres	**352 539**	**328 882**
Passifs	**530 159**	**711 666**

Compte de résultat 2025
et budget 2025 + compte de résultat 2024 (en CHF)

Produits d'exploitation	Comptes 2024	Budget 2025	Comptes 2025
Cotisations des membres	1282476	1279500	1258548
Partenariats / Sponsoring	130159	138000	172501
Contributions domaine public	1693825	1632000	1705847
Recettes des taxes de publicité	45362	45000	39691
Cours de formation initiale et continue	16038	12000	24738
Produits divers	53696	101700	40989
Correction de valeur des créances	-242		
Produits d'exploitation	**3221314**	**3208200**	**3242314**

Charges			
Charges directes Prestataires			
Projets	39702	64000	58915
Sport de performance Elite et Youth	1432543	1400001	1501567
Promotion du Sport	647412	675000	633803
Jeunesse + Sport, esa, Coach Development	74366	78500	66457
Matériel et Prestations	33713	52000	53831
Frais directs Prestataires	20922	24000	19297
Manifestations de la Fédération	28058	84400	63369
Total Frais directs Prestataires	**2276715**	**2377901**	**2397239**
Charges administratives indirectes			
Charges salariales et frais	558872	489919	484886
Charges sociales	98403	83308	78392
Autres charges du personnel	2583	5500	5944
Prestations de tiers	9791	11000	3000
Charges de personnel	**669648**	**589727**	**572223**

Charges	Comptes 2024	Budget 2025	Comptes 2025
Charges administratives indirectes			
Communication	57055	52000	53015
Charges immobilières et locatives	23609	20000	17463
Entretien, réparations, remplact Immo. corporelles	-	-	208
Assurances des biens	2835	3000	2839
Frais de licence	33606	30200	37680
Maintenance informatique / TED	19897	15000	15112
Frais de cotisation	10954	11500	11291
Comptabilité, Révision, Conseil juridique	23944	17500	27280
Charges d'exploitation diverses	69382	72300	77516
Autres charges d'exploitation	**241282**	**221500**	**242403**
Total charges administratives indirectes	**910931**	**811227**	**814626**
Amortissements	7921	11500	10470
Résultat financier	519	600	278
Amortissements et Résultat financier	**8440**	**12100**	**10748**
Charges et produits exceptionnels	-100102	-	-4124
Impôts	60	500	168
Total Résultat exceptionnel et Impôts	**-100042**	**500**	**-3955**
Total Autres charges	**-91602**	**12600**	**6792**
Résultat annuel avant affectation fonds	125272	6472	23657
Affectation du capital lié			
Résultat annuel	**125272**	**6472**	**23657**
Capital de l'association au 1er janvier	**203610**	**291946**	**328882**
+ bénéfice / - perte	125272	6472	23657
Capital de l'association au 31 décembre	**328882**	**298418**	**352539**

Afin de garantir la comparabilité entre les exercices 2024 et 2025, le compte de résultat 2024 a été adapté au nouveau plan comptable. Les chiffres comparatifs de l'exercice précédent présentés ici ne correspondent donc pas aux chiffres comparatifs publiés dans le rapport annuel 2025.

Tableau de financement 2025
au 31 decembre 2025 et année précédente (en CHF)

	2025	2024
Résultat annuel	23 657	125 272
Amortissements	10 470	7 921
Diminution (+) / Augmentation (-) des créances	20 420	-1 999
Diminution (+) / Augmentation (-) des articles de marchandising	5 170	3 721
Diminution (+) / Augmentation (-) des actifs transitoires	459	114 699
Diminution (-) / Augmentation (+) des engagements à court terme	-61 496	-64 590
Diminution (-) / Augmentation (+) des passifs transitoires	-143 667	177 734
Flux monétaires provenant de l'activité d'exploitation	**-144 987**	**362 757**
Investissements en immobilisations corporelles	-	-7 709
Investissements en actifs financiers	-	-
Flux monétaires provenant de l'activité d'investissement	**-**	**-7 709**
Augmentation / Diminution des engagements financiers	-	-
Flux monétaires provenant de l'activité financière	**-**	**-**
Total Augmentation (+) / Diminution (-) des liquidités	**-144 987**	**355 047**

Tableau de variation
du capital de la fédération

	2025	2024
Capital de l'organisation		
Capital de la fédération (Etat au 01.01.)	328 881	203 610
Utilisation	23 657	125 272
Total Capital de l'organisation (Etat au 31.12.)	352 538	328 881

Tableau
des immobilisations corporelles

	2025	2024
Valeurs nettes comptables au 1er janvier		
TED	87 943	87 943
Machines de bureau	13 732	7 923
Mobilier	25 499	23 599
Total Valeur nette comptable	**127 174**	**119 465**
Entrées / Sorties		
TED	- 38 355	-
Machines de bureau	-	5 809
Mobilier	-3 728	1 900
Total entrées / sorties	**-42 083**	**7 709**
Etat au 31 décembre	**85 092**	**127 174**
Correctifs de valeur		
TED	40 359	70 543
Machines de bureau	10 362	9 232
Mobilier	20 541	23 099
Correctifs de valeur cumulés	**71 262**	**102 874**
Valeurs nettes comptables au 31 décembre		
TED	9 230	17 400
Machines de bureau	3 370	4 500
Mobilier	1 230	2 400
Total Valeur nette comptable	**13 830**	**24 300**

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

Principes régissant l'établissement des comptes annuels

(Bases d'évaluation / Principes d'évaluation)

Principes comptables

La comptabilité de Swiss Sailing (Fédération Suisse de Voile) a été effectuée selon les recommandations relatives à la présentation des comptes de SWISS GAAP RPC (RPC 21, RPC fondam. 1–6) et donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats. La date de clôture de l'exercice est le 31 décembre. Les plus importants principes de comptabilisation au bilan sont énumérés ci-dessous.

Principes d'évaluation

Liquidités

Les liquidités comprennent l'argent liquide et les avoirs bancaires. Elles sont évaluées à la valeur nominale.

Créances

Les créances sont évaluées à la valeur nominale, déduction faite des ajustements de valeur nécessaires à l'exploitation. La base de calcul de la provision (ducroire) est le montant de la dépréciation (risques spécifiques liés à l'ancienneté et à l'insolvabilité). La provision n'est pas constituée sur une base forfaitaire.

Articles de merchandising

Les articles de merchandising sont comptabilisés au prix coûtant.

Actifs transitoires

Les actifs transitoires sont évalués à la valeur nominale.

Actifs financiers

Les actifs financiers comprennent les deux participations vis-à-vis de la Swiss Sailing Team SA et Sailbox SA. Les deux participations sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition, déduction faite des éventuels ajustements de valeur nécessaires.

Engagements

Engagements à court et long terme sont évalués à la valeur nominale.

Explications des positions du bilan

Liquidités

Les liquidités comprennent l'argent liquide (caisse), les avoirs postaux et bancaires, justifiés par les extraits de caisse et de comptes postaux et bancaires correspondants à la date de clôture fixée au 31 décembre.

Créances

Les créances figurant au bilan comprennent les avoirs de sponsoring et les créances de marketing ainsi que les cotisations des membres et les contributions aux cours.

Autres revendications de tiers

Les factures de primes 2026 déjà payées pour l'assurance accidents et indemnités journalières de maladie, ainsi que l'avoir envers la fondation collective LPP VITA sont indiqués dans cette position.

Actifs transitoires

Les actifs transitoires sont principalement constitués de paiements anticipés pour des contributions et des événements ainsi que des dépenses qui se rapportent à l'année 2026 ou qui ne seront pas réalisés avant 2026.

Immobilisations corporelles

En 2025, aucun investissement n'a été réalisé dans les immobilisations corporelles.

Actifs financiers

Les actifs financiers comprennent les participations dans la Swiss Sailing Team SA (CHF 100 000) et Sailbox SA (CHF 1).

Engagements

Les autres montants sont des factures de dépenses qui concernent l'année 2025.

L'ensemble des engagements inscrits au bilan ont été payés dans les temps au cours de l'exercice suivant (2026).

Explications des positions du compte de résultat

Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation, qui s'élèvent à CHF 3 242 314 (année précédente: CHF 3 221 314), se composent principalement des cotisations des membres, qui s'élèvent à CHF 1 258 548 (année précédente: CHF 1 282 476), de diverses subventions du domaine public (cf. détails ci-dessous) ainsi que d'autres revenus.

Les subventions versées par Swiss Olympic doivent, à compter des comptes annuels 2024, être présentées de manière uniforme et détaillée par toutes les fédérations, avec une indication précise de la provenance des fonds (OFSPO / SFS). Ces fonds sont désormais considérés comme «publics» et non plus, comme auparavant, comme relevant du «droit privé».

Informations détaillées relatives aux subventions publiques

Subv. Base et Développement Fédération (FSES)	CHF	32 000
Subv. CP Sport perf. (FSES)	CHF	475 000
Subv. Chef Techn. Sport perf. + Chef Relève (OFSPO)	CHF	150 000
Subv. Entraîneur national Elite et Relève (FSES)	CHF	200 000
Subv. PR Nationale+Régionale (OFSPO)	CHF	319 347
Subv. Utilisation CISIN (OFSPO)	CHF	270 000
Subv. Sciences du Sport (OFSPO)	CHF	21 500
Subv. Mesures olympiques (FSES)	CHF	50 000
Subv. diverses (FSES)	CHF	98 000
Subv. Confédération chefs de sport J+S	CHF	90 000
Subv. camps J+S (groupe 4)	CHF	0
Subv. J+S indemnités coach	CHF	0
Subv. OFSPO (Organisation)	CHF	0
Total subventions publiques	**CHF**	**1 705 847**

Charges sectorielles directes (sport d'élite et sport de performance de la relève)

Aperçu des transferts de recettes selon Convention de prestations avec la Swiss Sailing Team SA (année 2025)

Subv. CP Sport perf. (FSES)	CHF	475 000
Subv. Chef Techn. Sport perf. + Chef Relève (OFSPO)	CHF	150 000
Subv. Entraîneur national Elite et Relève (FSES)	CHF	200 000
Subv. de base Promotion de la Relève (OFSPO)	CHF	25 000
Subv. Promotion de la Relève Nat.+Rég. (OFSPO)	CHF	24 104
Subv. Sciences du Sport (OFSPO)	CHF	21 500
Subv. Mesures olympiques (FSES)	CHF	50 000
Divers versements	CHF	84 000
Cotisations SwS	CHF	496 067
Total	**CHF**	**1 525 671**

Explications des positions du tableau de financement

Le tableau de financement montre une diminution des liquidités de CHF 144 987 au 31.12.2025 par rapport au 31.12.2024 (exercice précédent: augmentation de CHF CHF 355 047). La sortie de fonds intervient lors du transfert des subventions aux clubs en 2025.

Réserves latentes

La comptabilité de Swiss Sailing (Fédération Suisse de Voile) a été effectuée selon les recommandations relatives à la présentation des comptes de SWISS GAAP RPC (RPC 21, RPC fondam. 1-6) et donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats. Ce faisant, les réserves latentes ne sont pas autorisées.

Nom / Forme juridique / Siège

Swiss Sailing (auparavant Fédération Suisse de Voile) est une fédération d'associations (clubs et classes) fondée le 13 mai 1939, régie par les articles 60 et suivants du code civil suisse. L'association est inscrite au registre du commerce du canton de Berne sous le numéro d'entreprise CHE-107.554.151 depuis le 6 novembre 2017.

Forme juridique	Association
Siège	Talgutzentrum 27 3063 Ittigen

Déclaration du nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle (10, 50, 250)

Le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle se situe en-dessous de 10 employés.

Participations avec indication de la part du capital et des voix

			2024	2025
Organisation	**Forme juridique**	**Siège**	**Part du capital et des voix**	
Swiss Sailing Team SA	Société anonyme	Steinhausen	100%	100%
Sailbox SA	Société anonyme	Zürich	9%	9%

Engagements envers les institutions de prévoyance

	2024	2025
Engagements envers les fonds de prévoyance (LPP)	11941.25 (avoir)	1123.25 (avoir)

Organes de révision – Honoraires, Prestations en matière de révision et autres services

		2024	2025
Organisation	**Services**		
Treuhand Marugg + Imsand SA	Révision (à partir de 2024)	5500.00	4408.51

Total des rémunérations versées aux membres des plus hauts organes de la fédération

	2024	2025
Total des rémunérations hors frais versées aux organes dirigeants de la fédération	-	-

Total des rémunérations versées aux personnes chargées de la direction

	2024	2025
Total des rémunérations hors frais versées aux personnes responsables de la direction	172200.00 5 personnes	176989.00 7 personnes

Transactions ou avoirs et/ou engagements envers des personnes et organisations proches

		2024	2025
Personne / organisation proche	**Transaction**	**Avoir / Engagement**	
Swiss Sailing Team SA	Dette Transfert cotisations de la Fédération	14624.53	14229.61

treuhand
marugg + imsand

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
à l'assemblée générale de
Swiss Sailing, Ittigen

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) (page 16-21) de **Swiss Sailing** pour l'exercice arrêté au 31. décembre 2025. Conformément à la Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC 21, aux dispositions légales et aux statuts incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC 21, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Brig-Glis, le 2 juillet 2026

Treuhand Marugg + Imsand AG

Elena Albrecht
Réviseur responsable
Experte-comptable diplômée
Expert-réviseur agréée

Raphael Schmidhalter
Réviseur agréé
BSc in Business Administration

Gstipfstrasse 6, 3902 Brig-Glis
027 922 29 49
Rathausgasse 5, 5401 Baden
056 225 03 03
Bahnhofstrasse 8, 7000 Chur
081 416 18 18
Sustenstrasse 3, 3952 Susten
027 473 30 32
Bälliz 40, 3600 Thun
033 553 01 41
Grienbachstrasse 17, 6300 Zug
041 712 27 42
EXPERT SUISSE Certified Company
www.trmi.ch
info@trmi.ch

Commentaires
relatifs au Compte de résultat 2025

Généralités
Les comptes annuels 2025 présentent un bénéfice de CHF 23 657. Le résultat annuel est donc supérieur de CHF 17 185 au résultat prévu au budget, pour un chiffre d'affaires total de CHF 3 242 314.

Les commentaires ci-dessous justifient les écarts substantiels dans les différents groupes de comptes.

PRODUITS

Cotisations des membres (- CHF 20 952 par rapport au budget)
Le nombre de membres payants n'a que légèrement diminué par rapport à l'année précédente. Les recettes qui en ont résulté ont été inférieures de CHF 19 092 aux prévisions. Celles concernant la vente des licences temporaires de régate ont été inférieures de CHF 1 860.

Partenariats / Sponsoring (+ CHF 34 501 par rapport au budget)
Les recettes de partenariats provenant des remboursements de courtage, toujours difficiles à évaluer car très aléatoires d'une année à l'autre, dépassent le budget de CHF 40 000. Les recettes de sponsoring ont quant à elles été inférieures au budget de CHF 5 499, montant qui se décompose comme suit: un soutien supérieur de CHF 4 501 alloué par nos sponsors en faveur des Swiss Sailing Awards et une diminution totale de CHF 10 000 du soutien accordé pour les activités de marketing et le CS eSailing.

Contributions du domaine public (+ CHF 73 847 par rapport au budget)
Les contributions de Swiss Olympic sont désormais comptabilisées dans les recettes du domaine public, contrairement aux années précédentes où elles étaient considérées comme relevant du domaine privé. Les contributions de soutien de la Promotion de la Relève dépassent cette année le budget de CHF 15 347. En outre, deux projets du domaine des sciences du sport ont été subventionnés par Swiss Olympic et l'OFSPO à hauteur de CHF 21 500. Grâce aux excellents résultats de nos athlètes, nous avons reçu CHF 9 000 de plus de contributions de Swiss Olympic (primes au succès). Nous avons également bénéficié d'un bonus de CHF 14 000 pour avoir atteint le quota de genre exigé au sein du Comité Central, d'une contribution non budgétée de CHF 60 000 pour le projet d'innovation «SpoWi Virtual Reality», ainsi que de CHF 15 000 pour la mise en place d'une gestionnaire de l'environnement au sein de Swiss Sailing Team.

Les camps J+S peuvent désormais être annoncés directement par les clubs à l'OFSPO, ce qui a entraîné une diminution de CHF 11 000 des recettes par rapport au budget, et par conséquent une diminution correspondante des montants transférés aux organisateurs.

Aucune contribution d'organisation de grandes manifestations internationales n'a été versée en 2025 par Swiss Olympic/l'OFSPO, d'où un écart de CHF 45 000 par rapport au budget. Les dépenses correspondantes ont été supprimées. Enfin, la contribution «Inclusion» prévue au budget pour un montant de CHF 5 000 n'a pas été versée.

Taxes de publicité (- CHF 5 309 par rapport au budget)
Les recettes provenant des taxes de publicité (Directives de Swiss Sailing concernant le code de publicité (Regulation 20) de World Sailing) constituent toujours une part importante de nos recettes. Depuis des années, elles se situent dans la fourchette budgétaire de CHF 45 000. Ce poste a toutefois subi une légère baisse de CHF 5 309.

Produits des cours de formation initiale et continue
(+ CHF 12 738 par rapport au budget)
Les recettes provenant des participations aux cours J+S ont dépassé les prévisions budgétaires pour un montant de CHF 12 738, en raison d'un programme de cours plus important que prévu.

Produits divers (- CHF 60 711 par rapport au budget)
Les ventes des Règles de Course à la Voile ont été inférieures de CHF 6 500 par rapport au budget, notamment en raison de l'absence d'une édition en langue allemande et de la possibilité d'acquérir une version en ligne des RCV 2025–2028 via la Fédération Française de Voile. De plus, les recettes de jauge poursuivent leur tendance à la baisse avec un écart de CHF 2 000 par rapport au budget. Les certifications des écoles de voile ont été surévaluées pour un montant de CHF 1 200. Enfin, les financements des projets de sponsoring – «Foiling» et «Partenariat vêtements» pour un montant total de CHF 45 000 au budget – n'ont finalement pas abouti comme espéré.

CHARGES

Projets (- CHF 5 085 par rapport au budget)
En 2025, les programmes/projets suivants ont été soutenus comme suit:
- New Kids on the Water, CHF 3 150
- Swiss Sailing System, CHF 6 206
- Inclusive Sailing, CHF 2 484
- Coach the Coach, CHF 9 000
- Team Race Umpiring, CHF 8 850
- New Foiling Kids On The Water, CHF 20 226
- Sustainability, CHF 4 000
- Women on The Water, CHF 5 000

Sport de performance Elite et Youth (+ CHF 101 566 par rapport au budget)
Au total, un montant de CHF 496 067 provenant des cotisations des membres a été transféré à Swiss Sailing Team (CHF 3 934 de moins que prévu au budget). CHF 1 005 500 proviennent de transferts à affectation spéciale de Swiss Olympic/l'OFSPO (CHF 105 500 de plus que prévu au budget).

Promotion du sport (- CHF 41 197 par rapport au budget)
Le domaine de la promotion du sport comprend les Centres Nationaux de Performance. Le budget prévu à cet effet n'a pas pu être totalement utilisé pour un montant de CHF 6 734. Dans le domaine de la Promotion de la Relève (PR), nous avons reçu CHF 15 347 de plus et les avons transférés en conséquence aux organismes responsables. En l'absence de grandes manifestations internationales soutenues par Swiss Olympic/l'OFSPO en 2025, aucun transfert de subvention n'a été effectué, d'où un écart de CHF 45 000 par rapport au budget. Le projet «Soutien aux régions et classes» a été alimenté à hauteur de CHF 40 000 conformément au budget, tandis que les associations régionales ont reçu CHF 5 970 de moins que prévu pour la formation des officiels. La participation totale aux frais de jury pour l'organisation des Championnats de Suisse a été supérieure de CHF 2 060 par rapport au budget en raison d'un nombre de Championnats de Suisse plus important que prévu, tandis que le soutien aux projets de financement participatif I Believe in You a été surestimé pour un montant de CHF 900.

Jeunesse + Sport, esa, Coach Development (- CHF 12 043 par rapport au budget)
La direction de la discipline Planche à voile est subventionnée par l'OFSPO à hauteur de CHF 40 000; ce montant a été intégralement transféré à l'ASEW (conformément au budget). Les camps J+S peuvent désormais être annoncés directement par les clubs à l'OFSPO, ce qui a entraîné une diminution de CHF 11 000 des recettes par rapport au budget, et par conséquent une diminution correspondante des montants transférés aux organisateurs. L'organisation et la réalisation des cours J+S ont engendré des coûts supérieurs de CHF 5 553 aux prévisions, en proportion des recettes correspondantes. Le budget prévu pour l'initialisation du renouvellement des manuels J+S n'a pas été totalement utilisé à hauteur de CHF 4 285, tout comme celui pour le matériel à hauteur de CHF 2 311.

Matériel et Prestations (+ CHF 1 831 par rapport au budget)
En l'absence d'une édition des Règles de Course à la Voile en langue allemande et en présence d'une édition française en ligne, le montant des achats des articles destinés à la vente a été inférieur de CHF 4 593 par rapport au budget. Les dépenses consacrées aux articles de Merchandising ont quant à elles été supérieures de CHF 7 899 par rapport au budget, tout comme les Give aways pour les Championnats de Suisse à hauteur de CHF 4 398 et les cadeaux à hauteur de CHF 294, tandis que les dépenses pour les vêtements d'équipe ont été inférieures de CHF 6 167 par rapport au budget.

Frais directs Prestataires (- CHF 4703 par rapport au budget)
Ces frais se composent comme suit:
- Délégués nationaux aux CS, CHF 8 731
- Frais de représentation AG World Sailing, CHF 3 657
- EUROSAF (Exchange), CHF 1 826
- Jaugeurs, CHF 2 133
- Frais de séance, CHF 2 658
- Divers, CHF 292

Manifestations de la Fédération (- CHF 21031 par rapport au budget)
Le budget prévu pour l'organisation des assemblées/conférences de la Fédération n'a pas été utilisé à hauteur de CHF 6009. De plus, grâce entre autres à l'accueil généreux de la Société Nautique de Genève, les dépenses engagées pour l'organisation des Swiss Sailing Awards et du Swiss Sailing Day ont été inférieures de CHF 6173 par rapport aux prévisions. Le budget destiné au CS eSailing n'a pas été totalement utilisé à hauteur de CHF 3369, à l'instar du budget prévu pour les manifestations des prestataires à hauteur de CHF 5480.

Charges de personnel (- CHF 17504 par rapport au budget)
Suite à la démission du directeur général avec effet à fin juillet 2025, les deux vice-présidents ont assumé cette fonction conjointement à partir du mois d'août avec une rémunération correspondant à celle prévue pour ce poste, dans le cadre du budget. De plus, en raison de la démission du président en février 2025 et d'un membre de la Direction en avril 2025, les indemnités de frais ont été inférieures de CHF 4812 par rapport au budget. Enfin, le montant budgété pour les prestations de tiers n'a pas été utilisé à hauteur de CHF 8000.

Communication (+ CHF 1015 par rapport au budget)
Les modifications et mises à jour non urgentes du site Internet ont pu être évitées ou réalisées en interne, ce qui a permis d'économiser CHF 9000. Les dépenses de traduction ont été inférieures de CHF 5462 aux prévisions grâce à d'importantes prestations fournies en interne. A contrario, plusieurs dépenses non prévues au budget ont été effectuées, notamment: CHF 10403 Frais d'expositions (CHF 2603 SailGP et CHF 7800 Sailorz Film Festival), CHF 2090 Frais de Photographie/Production vidéo, CHF 2975 Frais d'annonce.

Charges immobilières et locatives (- CHF 2537 par rapport au budget)
Grâce à des remboursements de charges locatives portant sur les années 2023 et 2024, les dépenses de ce poste ont été inférieures de CHF 2537 par rapport aux prévisions.

Frais de licence (+ CHF 7480 par rapport au budget)
Ce poste se compose comme suit:
- Droits de licence Clubdesk, CHF 19389 (+ CHF 2389 par rapport au budget)
- Manage2sail, CHF 11 430 (+ CHF 1430 par rapport au budget)
- Licences Abacus, MS Office 365, MS Teams, Decisions, Adobe, DeepL etc, CHF 6860 (+ CHF 3360 par rapport au budget) ; un investissement qui s'est avéré nécessaire afin d'améliorer la qualité et les conditions de travail de l'équipe.

Maintenance informatique / TED (+ CHF 112 par rapport au budget)
Ce poste se compose comme suit:
- SailingAdmin 2025, CHF 2989
- Frais informatiques, CHF 12123

Frais de cotisation (- CHF 209 par rapport au budget)
- World Sailing, CHF 8027
- EUROSAF, CHF 804
- Swiss Olympic, CHF 960
- Nature + Loisirs, CHF 1000
- Sportartenlehrer.ch, CHF 500

Comptabilité, Révision, Conseil juridique (+ CHF 9 780 par rapport au budget)
L'année 2025 a été marquée par le changement du partenaire fiduciaire externe et du plan comptable, ainsi que par une gestion du personnel tendue suite à plusieurs démissions et embauches. Il en résulte des charges de comptabilité supérieures de CHF 4310 par rapport aux prévisions. Le budget prévu pour la révision des comptes annuels a également été supérieur de CHF 1909 en raison du changement de notre organe de révision et de frais supplémentaires pour la révision des comptes annuels 2024. Dans le domaine du conseil juridique et associatif, nous avons bénéficié de prestations pour un montant de CHF 2371 de plus que prévu. Enfin, des taxes de dépôt de marque et de mutations du personnel au registre du commerce d'un montant total de CHF 1190 ne figuraient pas au budget.

Charges d'exploitation diverses (+ CHF 5 216 par rapport au budget)
Les trois dépenses principales de ce poste sont les coûts de production des cartes de membres (CHF 16437), les frais d'envoi (CHF 11171) et la correction de l'impôt préalable (CHF 40870), sous-estimée de CHF 8870 par rapport au budget. L'achat de matériel de bureau, les frais de téléphonie ainsi que les traductions ont été au total inférieurs de CHF 5453 aux prévisions.

Amortissements (- CHF 1030 par rapport au budget)
Les amortissements ont été surestimés de CHF 1030 dans le budget.

Charges et produits exceptionnels (+ CHF 4124 par rapport au budget)
Cet écart se compose principalement comme suit : en charges, d'une correction dans le décompte CISIN 2024 pour un montant de CHF 3080 ; en produits, à des contributions CPQRS 2025 en faveur des Centres nationaux de Performances pour un montant de CHF 7200.

BUDGET 2027

Budget 2027
et Budget 2026 (CHF)

Produits d'exploitation	Budget 2026	Budget 2027
Cotisations des membres	1271000	1256000
Partenariats / Sponsoring	148000	163000
Contributions domaine public	1617000	1631305
Recettes des taxes de publicité	45000	40000
Cours de formation initiale et continue	15000	18000
Produits divers	38600	37500
Produits d'exploitation	**3134600**	**3145805**

Charges	Budget 2026	Budget 2027
Charges directes Prestataires		
Projets	50000	58000
Sport de performance Elite et Youth	1416000	1355000
Promotion du Sport	641000	617016
Jeunesse + Sport, esa, Coach Development	74000	82000
Matériel et Prestations	35000	40000
Frais directs Prestataires	25000	30000
Manifestations de la Fédération	34000	62000
Total Frais directs Prestataires	**2275000**	**2244016**
Charges administratives indirectes		
Charges salariales et frais	486000	521924
Charges sociales	90000	94000
Autres charges du personnel	10500	11000
Prestations de tiers	10000	10000
Charges de personnel	**596500**	**636924**

Charges	Budget 2026	Budget 2027
Communication	61500	67000
Charges immobilières et locatives	20000	22000
Entretien, réparations, remplact Immo. corporelles	1000	4000
Assurances des biens	3000	3000
Frais de licence	33500	34000
Maintenance informatique / TED	16000	17000
Frais de cotisation	11500	12800
Comptabilité, Révision, Conseil juridique	23900	25900
Charges d'exploitation diverses	72300	73500
Autres charges d'exploitation	**242700**	**259200**
Total charges administratives indirectes	**839200**	**896124**
Amortissements	10500	11000
Résultat financier	600	600
Amortissements et Résultat financier	**11100**	**11600**
Charges et produits exceptionnels	-	-
Impôts	500	500
Total Résultat exceptionnel et Impôts	**500**	**500**
Total Autres charges	**11600**	**12100**
Résultat annuel avant affectation fonds	**8800**	**-6435**
Affectation du capital lié		
Résultat annuel	**8800**	**-6435**
Capital de l'association au 1er janvier	**375382**	**361338**
+ bénéfice / – perte	8800	-6435
Capital de l'association au 31 décembre	**384182**	**354903**

Commentaires relatifs
au Budget 2027

Les commentaires ci-dessous justifient les principales positions dans les différents groupes de comptes:

PRODUITS

Partenariats / Sponsoring
Les cotisations des membres ont été budgétisées à un niveau légèrement inférieur.

Partner und Sponsoren
En raison de l'organisation des SUI Sailing Awards en 2027, nous prévoyons une légère augmentation des contributions.
- CHF 110 000 provenant du partenariat avec AON et Allianz
- CHF 53 000 provenant de contributions de sponsoring

Contributions du domaine public
Toutes les contributions de l'Office fédéral du sport (OFSPO), de Swiss Olympic et de la Fondation suisse pour l'encouragement du sport (FSES) sont comptabilisées comme des contributions du domaine public.
- CHF 99 000 OFSPO Jeunesse + Sport (J+S)
- CHF 263 158 OFSPO Conception des installations sportives d'importance nationale (CISIN)
- CHF 261 858 OFSPO Promotion de la Relève (PR)
- CHF 1 007 289 Contributions de Swiss Olympic / Fondation suisse pour l'encouragement du sport (FSES)

Les montants alloués par Swiss Olympic / la FSES sont des chiffres provisoires, établis sur la base des entretiens d'audit et conformément au bilan dressé par Swiss Olympic le 23 juin 2026. Les montants définitifs seront rendus publics par Swiss Olympic en 2027.

Recettes des taxes de publicité
- CHF 40 000 Taxes de publicité selon le Règlement 20 de World Sailing, en diminution

Produits divers
- CHF 32 000 provenant du Barter avec Skippers, notre partenaire média
- CHF 5 500 provenant de la jauge, de la certification et de divers autres postes

CHARGES

Projets
- CHF 58 000 pour divers projets (Next Gen, Swiss Sailing System, Inclusion, Sustainability, Développement numérique, eSports, Club Management)

Sport de performance Elite et Youth
- CHF 870 000 Transfert des contributions moyennes - sur les cinq dernières années – à affectation spéciale de Swiss Olympic et de la FSES, conformément au nouveau Concept de promotion des fédérations de Swiss Olympic, pendant la phase de transition.
- CHF 485 000 Transfert proportionnel des cotisations des membres à affectation spéciale (hors juniors) soit CHF 10 par membre + $^{1}/_{3}$ de CHF 70 par membre

Promotion du sport
- CHF 263 158 Frais d'exploitation des Centres Nationaux de Performance (CISIN)
- CHF 261 858 Contributions de promotion aux organismes responsables PR
- CHF 24 000 Contributions de soutien pour les grands événements sportifs
- CHF 40 000 Promotion régionale et promotion des classes de la relève
- CHF 28 000 Indemnités Jury, promotion Officiels et divers

Jeunesse + Sport, esa, Coach Development
- CHF 40 000 Responsable Formation J+S Planche à voile de l'ASEW et refonte du manuel J+S Planche à voile
- CHF 8 000 Contributions aux camps J+S pour les cours nationaux
- CHF 14 000 Indemnités pour les spécialistes et les experts J+S
- CHF 15 000 Cours de formation J+S
- CHF 5 000 Matériel et divers

Matériel et Prestations
- CHF 3 000 Règles de Course à la Voile
- CHF 20 000 Médailles et give aways Championnats de Suisse
- CHF 5 000 Articles de merchandising
- CHF 5 000 Cadeaux, jubilés clubs, etc.
- CHF 7 000 Vêtements pour officiels, experts J+S, formation des entraîneurs, Coach Commission, Comité Central et collaborateurs

Frais directs Prestataires
- CHF 19 500 Officiels nationaux, délégués et commissions
- CHF 10 500 Délégués internationaux (EUROSAF, World Sailing)

Commentaires relatifs
au Budget 2027

Manifestations de la Fédération
- CHF 10 000 Assemblée générale, Conférence des Présidents
- CHF 40 000 Swiss Sailing Day et SUI Sailing Awards
- CHF 12 000 Conférences diverses (Officiels, Table ronde Associations régionales, Youth Conference, etc.)

Charges salariales et frais
- CHF 487 924 Masse salariale AVS. Professionnalisation de la Fédération. Développement des domaines Sport de masse, Inclusion, Éthique et Régates
- CHF 8 000 Frais de la Direction
- CHF 21 000 Allocations forfaitaires Comité Central
- CHF 5 000 Frais sur justificatifs du Comité Central

Autres charges du personnel
- CHF 4 000 Formation et perfectionnement du personnel
- CHF 3 000 Repas de Noël et événement d'équipe
- CHF 4 000 Frais annexes de personnel (jubilés, cadeaux, frais divers)

Communication
- CHF 6 000 Investissements et maintenance du site Internet
- CHF 32 000 Barter Skippers / Organe de la Fédération
- CHF 12 000 Frais de traduction
- CHF 11 000 Expositions / événements et divers
- CHF 6 000 Imprimés, photos, vidéos, design graphique

Frais de licence
- CHF 20 000 Frais de licence Clubdesk
- CHF 10 000 Frais de licence Manage2Sail
- CHF 4 000 Frais de licence Abacus, AbaNinja, Microsoft etc.

Maintenance informatique / IT
- CHF 5 000 Exploitation et développement de notre base de données sailingadmin.ch
- CHF 12 000 Maintenance informatique / IT, services Cloud et frais d'hébergement

Frais de cotisation
- CHF 9 800 Cotisations World Sailing et EUROSAF
- CHF 1 000 Cotisation Swiss Olympic
- CHF 2 000 Autres affiliations (Nature + Loisirs, Sportartenlehrer, etc.)

Comptabilité, Révision, Conseil juridique
- CHF 15 000 Comptabilité et prestations fiduciaires
- CHF 3 900 Révision des comptes annuels
- CHF 7 000 Conseil juridique

Charges d'exploitation diverses
- CHF 18 000 Frais d'impression des cartes de membre
- CHF 12 000 Frais de port
- CHF 11 500 Matériel de bureau, téléphone, traductions, divers
- CHF 32 000 Correction de l'impôt préalable



Swiss Sailing
Maison du Sport
Talgut-Zentrum 27
CH-3063 Ittigen

Tel. +41 31 359 72 66
admin@swiss-sailing.ch
swiss-sailing.ch