



2022 – 2024

LEITBILD LIGNES DIRECTRICES

Leitbild Swiss Sailing 2022–2024

Auftrag

Der Auftrag von Swiss Sailing ergibt sich aus Art. 4 der Statuten (zusammengefasst):

«Swiss Sailing ist der Dachverband für alle windbetriebenen Wassersportarten in der Schweiz. Er fördert alle Belange des nationalen Segelsports, erbringt die dazu notwendigen Dienstleistungen für seine Mitglieder und pflegt eine umfassende Informations- und Medienarbeit.»

Vision: Ein Team – ein Weg – ein Verband

Swiss Sailing ist der starke Partner für alle Interessengruppen aus der Segelwelt. Er fördert die Faszination Segeln und ermöglicht allen Bezugsgruppen den Zugang zu dieser Sportart; vom Breitensport bis zum Spitzensport. Swiss Sailing stellt dazu nachhaltige Strukturen und die notwendigen finanziellen Mittel zur Verfügung.

Mission: Offenheit – Teamgeist – Respekt

Swiss Sailing setzt für den Zeitraum 2022 bis 2024 auf die folgenden strategischen Schwerpunkte:

- **Schaffen von Mehrwerten für seine Mitglieder durch:**
 - Vertreten der Segelnden in allen Belangen ihres Sportes
 - Fördern und entwickeln aller Segelsportarten in der Schweiz
- **Verbessern der Kommunikation und des Sponsorings durch:**
 - Betreiben einer Kommunikationsstelle für Swiss Sailing
 - Aktivieren der Suche nach Sponsoren für alle Segelsparten
- **Stärken der Zusammenarbeit innerhalb der Swiss Sailing Familie durch:**
 - Unterstützen der Swiss Sailing Team AG beim Aufbau des Segelkaders
 - Ausbilden aller notwendigen Funktionäre für den Wettkampfsport

Lignes directrices Swiss Sailing 2022–2024

Mandat

Le mandat de Swiss Sailing repose sur l'article 4 des Statuts (ici résumé):

«Swiss Sailing est l'organisation faitière en Suisse de tous les sports nautiques utilisant la force du vent. Elle promeut tous les intérêts de la voile nationale, fournit les prestations nécessaires à ses membres et entretient un vaste travail d'information et de relations avec les médias.»

Vision: une Équipe – une Voie – une Fédération

Swiss Sailing est le partenaire incontournable pour tous les groupes d'intérêt du monde de la voile. Elle encourage la fascination pour la voile et permet à tous les groupes de référence d'y avoir accès, du sport populaire au sport de haut niveau. Pour ce faire, Swiss Sailing met à disposition des structures durables et les moyens financiers nécessaires.

Mission: Ouverture – Esprit d'équipe – Respect

Pour la période 2022–2024, Swiss Sailing met l'accent sur les priorités stratégiques suivantes:

- **Créer de la valeur ajoutée pour ses membres en:**
 - Représentant les navigatrices et navigateurs dans tous les aspects de leur sport
 - Promulguant et développant toutes les disciplines de la voile en Suisse
- **Améliorer la communication et le sponsoring en:**
 - Gérant un service de communication pour Swiss Sailing
 - Activant la recherche de sponsors pour toutes les disciplines de la voile
- **Renforcer la collaboration au sein de la famille Swiss Sailing en:**
 - Soutenant la Swiss Sailing Team SA dans la création des cadres de la voile
 - Formant tous les fonctionnaires nécessaires au sport de compétition

Ziele und Massnahmen für den Bereich Marketing / Kommunikation

Schwerpunkt 1

Schaffen von Mehrwerten für seine Mitglieder

- Ziele
 - Verständnis für all die Leistungen schaffen, die Swiss Sailing seinen Mitgliedern bietet
 - Förderung des Stolzes Teil von Swiss Sailing zu sein

Massnahmen

- Umfrage unter allen Clubs, Offiziellen, Klassen und Regionen bezüglich der Zufriedenheit mit dem Verband durchführen
- Nach Absegnung des neuen Brandings, Kampagne zur Stärkung der Marke Swiss Sailing veröffentlichen

Schwerpunkt 2

Verbessern der Kommunikation und des Sponsorings

- Ziele
 - Schaffung einer weiteren Kommunikationsstelle
 - 10% mehr Einnahmen durch Sponsoring bis 2024

Massnahmen

- Verbesserung der kommunikativen Zusammenarbeit mit der SST AG bis Ende Jahr
- Erarbeitung einer Sponsoring Strategie und eines Dossiers

Schwerpunkt 3

Stärken der Zusammenarbeit innerhalb der Swiss Sailing Familie

Ziele

- Ausarbeitung einer Kommunikationsstrategie und -konzept

Massnahmen

- Einführung eines klaren Prozesses und einer klaren Struktur in der Zusammenarbeit mit allen Stakeholdern (Club, Region, Klasse, weitere Vertreter)

Objectifs et mesures pour le domaine Marketing / Communication

Priorité N°1

Créer de la valeur ajoutée pour ses membres

Objectifs

- Créer une compréhension pour toutes les prestations que Swiss Sailing offre à ses membres
- Promouvoir la fierté de faire partie de Swiss Sailing

Mesures

- Réaliser une enquête auprès de tous les clubs, officiels, classes et régions concernant la satisfaction vis-à-vis de la Fédération
- Après approbation du nouveau branding, publier une campagne pour renforcer la marque Swiss Sailing

Priorité N°2

Améliorer la communication et le sponsoring

Objectifs

- Créer un poste de communication supplémentaire
- Augmentation de 10% des recettes de sponsoring d'ici 2024

Mesures

- Encourager une collaboration plus étroite entre SST et Swiss Sailing dans le domaine de la communication
- Elaboration d'une stratégie et d'un dossier de sponsoring

Priorité N°3

Renforcer la collaboration au sein de la famille Swiss Sailing

Objectifs

- Élaboration d'une stratégie et d'un concept de communication

Mesures

- Introduction d'un processus et d'une structure clairs dans la collaboration avec toutes les parties prenantes (clubs, régions, classes, autres représentants)

Ziele und Massnahmen für den Bereich Racing

Ziele

- Gut ausgebildete Offizielle (Wettfahrtleiter / Schiedsrichter / Delegierte) für die Organisation von Regatten zur Verfügung stellen:
 - Durch die Überarbeitung des Ausbildungskonzepts und die Anerkennung der erworbenen Kenntnisse.
 - Durch die Definition des Pflichtenhefts und des Kompetenzniveaus für jede Art von Dienstleistung.
 - Vorlage des Gesamtkonzepts anlässlich der Verbandstagung im Frühling 2023.
 - Inkrafttreten für die Olympiaperiode 2025.
- Für mehr Synergien und ein besseres Verständnis der Bedürfnisse der Offiziellen und Regattasegler, für einen schnellen und effizienten Informationsfluss:
 - Zusammenlegung der Abteilungen «Racing Officials» und «Racing Operations» in ein neues Ressort namens «Racing»
- Den Regattaveranstaltern jederzeit Vorlagen und Dokumente zur Nutzung zur Verfügung stellen, welche stets auf dem neuesten Stand sind und den World Sailing Standards entsprechen.
- Vorschläge für die Entwicklung und Überwachung des Manage2Sail-Programms erarbeiten.

- Restrukturierung des Webservers des Ressorts und Präsentation des Projekts an der Verbandstagung im Frühjahr 2023.
- Die Datensicherung von SailingAdmin abschliessen.

Massnahmen

- Regelmässige Information an den Leiter des Ressorts Racing über den Verlauf der Überarbeitung des Ausbildungskonzepts in Zusammenarbeit mit den regionalen Ausbildungsverantwortlichen, gemäss den festgelegten Zielen.
- Regelmässige Überprüfung der von WS veröffentlichten Dokumente und Anpassung unserer Unterlagen (NoR/SI) nach den neuesten Vorgaben in Deutsch-Französisch-Italienisch.
- Manage2Sail: Verfolgen, Mitwirken an der Entwicklung, Umsetzung und Schulung der Endnutzer.
- Neugestaltung der Informationsseite des Ressorts Racing (Ende 2022).
- SailingAdmin (laufendes Projekt, soll bis Ende 2022 abgeschlossen sein).

Objectifs et mesures pour le domaine Racing

Objectifs

- Mettre à disposition des officiels (Comité de Course / Juges/Arbitres / Délégués) bien formés pour l'organisation des régates:
 - Par la révision du concept de formation et de validation des acquis
 - Par la définition du cahier des charges et le niveau de compétence de chaque type de prestation
 - Présentation du concept global au Congrès de la Fédération du printemps 2023
 - Entrée en vigueur pour la période olympique 2025
- Pour plus de synergie et une meilleure connaissance des besoins des officiels et des régatiers, pour une circulation de l'information rapide et efficace:
 - Fusion des départements «Racing Officials» et «Racing Operations» dans un nouveau département nommé «Racing»
- Fournir en tout temps aux organisateurs de régates des modèles et documents toujours à jour et conformes aux standards World Sailing
- Être force de proposition concernant l'évolution et le suivi du programme Manage2Sail

- Restructuration du serveur Web du département et présentation du projet Congrès de la Fédération du printemps 2023
- Finir la sécurisation de SailingAdmin

Mesures

- Information régulière au responsable Racing de l'avancement des travaux de révision du concept de formation, avec la collaboration des responsables régionaux de la formation, selon les objectifs fixés
- Vérifier régulièrement les documents publiés par WS et adapter nos documents (AC/IC) selon les derniers standards en allemand-français-italien
- Manage2Sail : suivre, participer à l'évolution, l'implémentation et la formation des utilisateurs finaux
- Refondre la page d'information du département Racing (fin 2022)
- SailingAdmin (projet en cours, prévu d'être achevé fin 2022)

Ziele und Massnahmen Finanzen und Personelles

Ziele Finanzen

- Die Jahresabschlüsse und Budgets auch in Zukunft den Präsidenten transparent und verständlich präsentieren.
 - Einfache und übersichtliche Zusammenfassungen für die GV und den Versand
 - Den richtigen Detaillierungsgrad anstreben
- Ein Konzept ausarbeiten zur Erhöhung der zukünftigen Ertragsposition «Einnahmen Dritter».
 - Anstreben eines Jahresgewinns von CHF 25000
 - Konzentrat in einem übersichtlichen Flyer präsentieren
- Die Ausgaben so überwachen und steuern, dass wir weiterhin ein ausgeglichenes Budget erreichen.
 - In der operativen Verbandstätigkeit ausgeglichen bleiben
 - Regelmässige Kontrollen der Ein- und Ausgaben
 - Ausgaben überprüfen auf das Notwendige und das Kerngeschäft von SwS

Ziele Personal

- Neue ZV-Mitglieder einführen und ausbilden, so dass sie im ZV möglichst rasch zielorientiert mitarbeiten können
 - Einführung nach der Wahl durch einen Götli
 - Nach jeder ZV-Sitzung die Zusammenarbeit reflektieren
- Im ZV und in der GL eine gemeinsame Projekt- und Auftragsliste führen
 - Auftrag, Verantwortliche, Form, Termin und Entscheidungskompetenz
 - Alle im gewählten System ausbilden
- Die Zusammenarbeit des ZV und der GL vertiefen unter Berücksichtigung der Stufen-gerechtigkeit
 - Austausch in den Ressorts zwischen dem entsprechenden ZV und dem GL-Mitglied vor und nach jeder Sitzung (Durchlässigkeit und Absprachen fördern)
 - Vermehrte Zusammenarbeit in den Ressorts auf Stufe ZV und GL
 - Steuern der Arbeiten mit der Auftragskontrolle

Objectifs et mesures pour le domaine Finances et Personnel

Objectifs Finances

- Continuer à présenter les comptes annuels et les budgets aux présidents de manière transparente et compréhensible
 - Présenter des résumés simples et clairs pour l'AG et l'envoi
 - Viser le bon niveau de détail
- Elaborer un concept pour augmenter le futur poste de produits «Recettes Tiers»
 - Viser un bénéfice annuel de CHF 25000
 - Présenter un résumé dans un dépliant clair
- Surveiller et gérer les dépenses de manière à continuer à atteindre l'équilibre budgétaire
 - Rester équilibré dans les activités opérationnelles de la Fédération
 - Contrôler régulièrement les recettes et les dépenses
 - Vérifier les dépenses pour les ramener au nécessaire et au cœur de métier de SwS

Objectifs Personnel

- Introduire et former les nouveaux membres du CC afin qu'ils puissent collaborer le plus rapidement possible au sein du CC en fonction des objectifs
 - Introduction après l'élection par le biais d'un parrain

- Réfléchir à la collaboration après chaque séance du CC
- Tenir une liste commune de projets et de mandats pour le CC et la Direction
 - Mission, responsables, forme, délai et compétence de décision
 - Former tout le monde dans le système choisi
- Approfondir la collaboration entre le CC et la Direction en tenant compte de l'équité entre les niveaux
 - Echange dans les domaines d'activité entre le membre du CC et le membre correspondant de la Direction avant et après chaque séance (favoriser la perméabilité et la concertation)
 - Collaboration accrue dans les départements au niveau du CC et de la Direction
 - Pilotage des travaux par le contrôle des mandats

Ziele und Massnahmen Cruising

Ziele

- **Zertifizierte Segelschulen**
 - Promoten mit 10 Posts auf Instagram und Facebook
- **Revierinformationen für Schweizer Seen (neue Rubrik auf Homepage)**
 - Wo ist Sharing möglich? (Karte mit Standorten, Kontaktinformationen)
- **Datenaustausch mit Clubs**
 - Clubdesk Datentransfer mit Swiss-Sailing aktivieren bei allen bestehenden Club-Anwendern (Lizenz ist gratis, wenn Datenaustausch aktiv genutzt wird)
- **Hochsee**
 - Küstenpatent durch zertifizierte Segelschulen anbieten
 - Safety Kurse aktivieren
- **Revierinformationen für Schweizer Seen**
 - Wo kann zu welchen Bedingungen mit dem eigenen Boot Ferien gemacht werden?
 - Wo gibt es Gästeplätze?
- **Austausch mit Sharing-Organisationen**
 - Neue Mitgliedschaft für Mitglieder von Sailbox und Sailcom
- **Datenaustausch mit Clubs**
 - Clubdesk mit Datenaustausch bei zusätzlich 10% der Mitgliedclubs
- **Längerfristige Ziele**
 - **Gesetze**
 - Übersicht was wo gilt bei Pandemien in Bezug auf Wassersport auf Schweizer und Grenzgewässern
 - Rythmus zum Vorführen der Segelboote verändern, Bootsmotoren mit wenigen Betriebsstunden sind zu oft vorzuführen
 - Übersicht über Vorschriften für Kiter, Surfer und SUP's auf den verschiedenen Seen

Objectifs et mesures pour le domaine Cruising

Objectifs

- **Écoles de voile certifiées**
 - Promouvoir avec 10 posts sur Instagram et Facebook
- **Informations sur les zones de navigation pour les lacs suisses (nouvelle rubrique sur la page d'accueil)**
 - Où le partage est-il possible? (carte avec emplacements, informations de contact)
- **Échange de données avec les clubs**
 - Activer le transfert de données entre Clubdesk et Swiss Sailing pour tous les utilisateurs de clubs existants (la licence est gratuite si l'échange de données est utilisé activement).
- **Objectifs à long terme**
 - **Règlementations**
 - Aperçu de ce qui est valable et où en cas de pandémie concernant les sports nautiques sur des eaux suisses et frontalières
 - Modifier le rythme de présentation des voiliers, les moteurs de bateaux ayant peu d'heures de fonctionnement doivent être présentés trop souvent
- **Aperçu des prescriptions pour les kite-surfeurs, les surfeurs et les SUP's sur les différents lacs**
- **Haute mer**
 - Proposer des brevets côtiers délivrés par des écoles de voile certifiées
 - Activer les cours de sécurité
- **Informations sur les zones de navigation pour les lacs suisses**
 - Où peut-on passer des vacances avec son propre bateau et à quelles conditions?
 - Où trouver des places pour les hôtes ?
- **Echange avec des organisations de partage**
 - Nouvelle affiliation pour les membres de Sailbox et Sailcom
- **Échange de données avec les clubs**
 - Clubdesk avec échange de données pour 10% supplémentaires des clubs membres

Ziele und Massnahmen Elite (Swiss Sailing Team AG)

Management

- Sicherstellung und Verbesserung der Qualität der Dienstleistungen nach der Umstrukturierung der Organisation mit flächeren Strukturen.
Massnahmen: Überprüfung der internen der Prozesse und Arbeitsbereichen, um die Effizienz zu steigern und «Doppelspurigkeiten» zu vermeiden.
- Optimierung der Ausgaben durch Einsparungen und Nutzung von Synergien.
- **Massnahmen:** Überprüfung der bestehenden Leistungserbringer, Optimierung von Leistungen und Synergien zwischen Elite und Youth.
- Erhöhung der Einnahmen zur Sicherstellung und Verbesserung der Unterstützung der Olympiaprojekte und Nachwuchsförderung.
Massnahmen: Erarbeitung einer Sponsoring- und Partnerstrategie. Generierung zusätzlicher Gelder für den Leistungssport von mind. CHF 100 000.

Elite

- Top-8 Resultate an hochklassigen Regatten in etablierten Bootsklassen sowie Top 12 Resultate an hochklassigen Regatten in «neuen» Olympische Bootsklassen.
Massnahmen: Gemäss Leistungssportkonzept.
- Stärkung des Trainerstabes inkl. Headcoach durch qualifiziertes Personal.
Massnahmen: Anstellung eines Headcoaches mit gültiger BTA-Lizenz mit mind. 50 Stellenprozent bis OS 2024. Anstellung von weiteren Klassencoaches mit BTA-Lizenz zur Sicherstellung der Förderbeiträge von Swiss Olympic.
- Erweiterung und Aufbau der Services am Nationalen Leistungszentrum in Lausanne gemäss Leistungsvereinbarung mit Swiss Olympic.
Massnahmen: Gemäss Konzept NLZ

Nachwuchs

- Top-10 Platzierungen an hochrangigen Regatten durch mehrere Mitglieder des Talentpools sowie des Youth Teams gemäss den vereinbarten Leistungszielen mit Swiss Olympic.
Massnahmen: Gemäss Leistungssportkonzept.
- Stärkung der Schlüsselposition «Headcoach Nachwuchs» als Verbindungsglied zu Verband, Regionen, Clubs und Klassen.
Massnahmen: Erhöhung des Arbeitspensums von Riccardo Giuliano von 50 auf 80 Prozent. Vermehrte Präsenz an Veranstaltungen in der Schweiz. Mehrmaliger Kontakt und Beratung mit Regionen, Schlüsselclubs und Klassen.
- Erhöhung der Attraktivität des Nachwuchsegelsports durch zusätzliche Angebote in Zusammenarbeit mit dem Nationalen Leistungszentrums.
Massnahmen: Erarbeitung und Durchführung von mind. 2 zusätzlichen Fortbildungsmöglichkeiten für Kadersegler (Sailor Career Development Trainingsprogramm) in Ergänzung zum Talentscout Camp am NLZ.

Objectifs et mesures pour le domaine Elite (Swiss Sailing Team SA)

Management

- Assurer et améliorer la qualité des services après la restructuration de l'organisation avec des structures plus étendues
Mesures: Examen des processus internes et des domaines de travail afin d'augmenter l'efficacité et d'éviter les «doublons»
- Optimiser les dépenses en réalisant des économies et en exploitant les synergies
Mesures: Examen des prestataires de services existants, optimisation des prestations et des synergies entre Elite et Youth
- Augmentation des recettes pour garantir et améliorer le soutien des projets olympiques et de la relève
Mesures: Elaborer une stratégie de sponsoring et de partenariat. Générer des fonds supplémentaires pour le sport de performance d'au moins CHF 100 000

Elite

- Résultats dans le top 8 lors de régates de haut niveau dans des classes de bateaux établies et résultats dans le top 12 lors de régates de haut niveau dans de «nouvelles» classes de bateaux olympiques
Mesures: Selon le concept du sport de performance
- Renforcer le staff d'entraîneurs, y compris l'entraîneur en chef, par du personnel qualifié
Mesures: Engagement d'un entraîneur en chef titulaire d'une licence FEP valable avec un taux d'occupation d'au moins 50% jusqu'aux JO 2024. Engagement d'autres coaches de classe titulaires d'une licence FEP afin de garantir les contributions d'encouragement de Swiss Olympic
- Extension et mise en place des services au Centre National de Performance de Lausanne conformément à la convention de prestations conclue avec Swiss Olympic
Mesures: Selon le concept du CNP

Relève

- Classements dans le top 10 lors de régates de haut niveau par plusieurs membres du Talent Pool ainsi que du Youth Team, conformément aux objectifs de performance convenus avec Swiss Olympic
Mesures: Conformément au concept du sport de performance
- Renforcement du poste clé «Entraîneur en chef de la relève» en tant que lien avec la Fédération, les régions, les clubs et les classes
Mesures: Augmentation du taux d'occupation de Riccardo Giuliano de 50 à 80%. Présence accrue lors de manifestations en Suisse. Contacts et conseils répétés avec les régions, les clubs clés et les classes
- Augmentation de l'attractivité de la voile pour la relève par des offres supplémentaires en collaboration avec le Centre National de Performance
Mesures: Elaboration et réalisation d'au moins 2 possibilités de formation continue supplémentaires pour les navigateurs cadres (Sailor Career Development Trainingsprogramm) en complément du Talentscout Camp au CNP

Ziele und Massnahmen Youth

Schaffung eines Mehrwerts für unsere Mitglieder

Ziel

- Unterstützung der Leiter und Trainer

Massnahme

- Verbesserung der Ausbildungskurse für zukünftige Leiter

Verbesserung der Kommunikation

Ziel

- Weiterbildungsmassnahmen für Trainer

Massnahmen

- Verbesserung der Fortbildungsmodule für Leiter und Trainer
- Ausbildung und Begleitung von Experten

Stärkung der Zusammenarbeit innerhalb der Swiss Sailing Familie

Ziel

- Finanzielle Unterstützung der Regionen

Massnahmen

- Unterstützung von nicht-olympischen Nachwuchsklassen
- Begleitung der Arbeit der Regionen mit Regionalzentren

Ziel

- Begleitung von jungen Talenten

Massnahmen

- Förderung der Arbeit nach den Modellen FTEM und Swiss Sailing System
- Betreuung der jungen Seglerinnen und Segler gemäss dem Nachwuchs-Förderungskonzept
- Unterstützung von Segelschulen und ausbildenden Clubs

Objectifs et mesures pour le domaine Youth

Créer une plus-value pour nos membres

Objectif

- Unterstützung der Leiter und Trainer

Mesure

- Amélioration des cours de formation pour les futurs moniteurs

Améliorer la communication

Objectif

- Suivi de formation pour les entraîneurs

Mesure

- Amélioration des modules de perfectionnement pour les moniteurs et entraîneurs
- Formation et suivi d'expert

Renforcer la coopération au sein de la famille Swiss Sailing

Objectif

- Soutien financier aux régions

Mesure

- Soutien aux classes des jeunes non-olympique
- Accompagnement du travail des régions avec les centres régionaux

Objectif

- Accompagnement des jeunes talents

Mesure

- Encouragement du travail selon les modèles FTEM et Swiss Sailing System
- Suivi des jeunes navigateurs selon le concept de promotion de la relève
- Soutien aux écoles de voile et au clubs formateurs