



Conférence des Présidents 2026

Virtuelle | MS Teams

Swiss Sailing | 23 avril 2026

Ordre du jour

- Introduction
- Comptes annuels 2025 (état provisoire – avant révision)
- Informations sur les projets en cours
- Processus stratégique
- Conclusion



Housekeeping



Couper
le micro



Allumer la
caméra



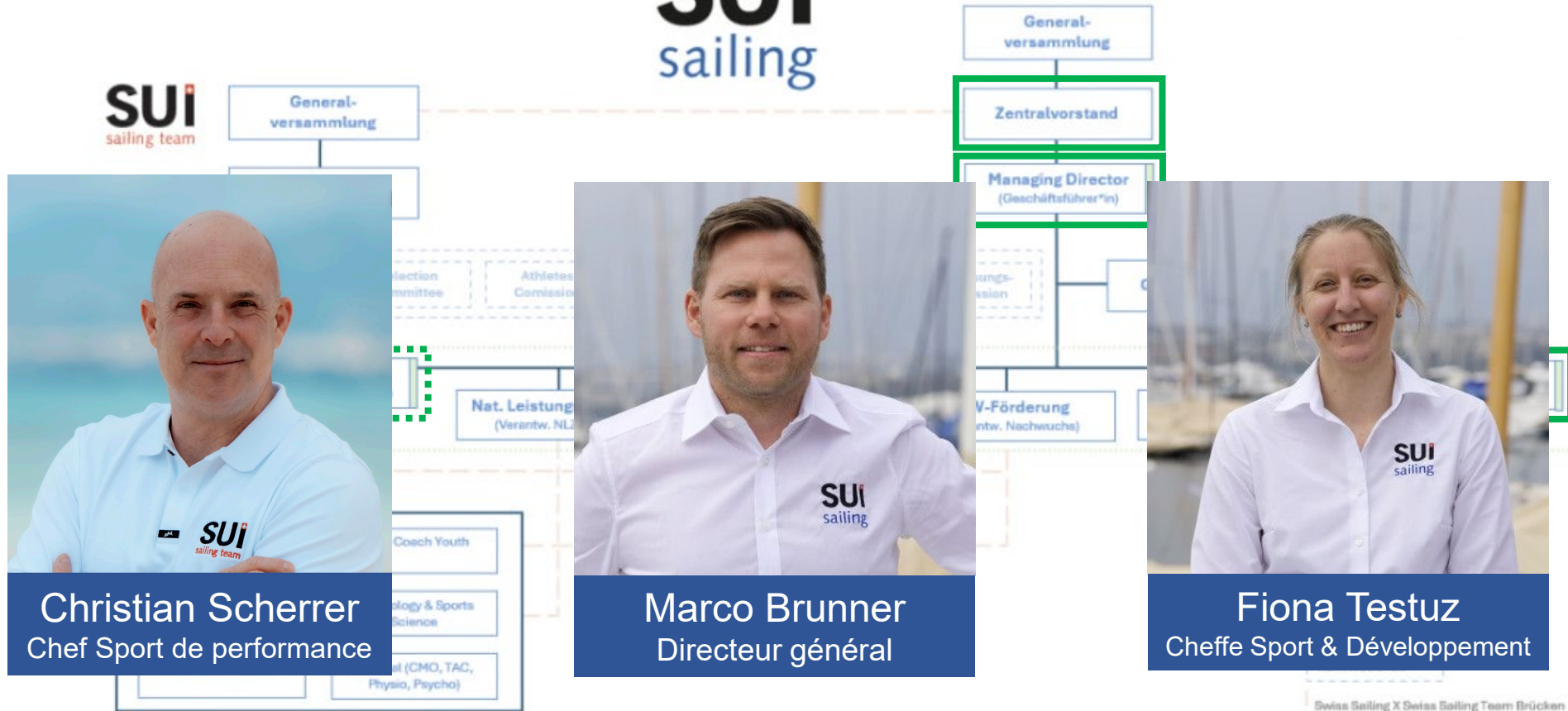
Poser des
questions ou
«Lever la main»



Olivier Weber - Président

- Rétrospective des 5 derniers mois
- Organisation
- Direction





Marco Brunner – Directeur général

- Membre de la famille Swiss Sailing depuis 16 ans
 - 44 ans, marié, père de deux filles (âgées de 3 et 7 ans)
 - Résidant à Zoug – Déménagement région lac de Sempach
 - Mécanicien – Tourisme – Gestion du sport – MBA
-
- Opti, 420, Contender, Molch
 - Palma - Barcelone - Marseille



Fiona Testuz – Cheffe Sport & Développement

- Lutry
- ILCA, 470, 49erFX au niveau international, World Women's Match Racing Tour, SSLA
- Bachelor & Master en Gestion du Sport à l'Université de Lausanne
- 7 années d'expérience au sein d'une fédération internationale
- Responsable Formation au sein de Swiss Sailing depuis 2023
- Responsable Sport & Développement à partir d'avril 2026



Christian Scherrer – Chef Sport de performance

- CEO et chef d'équipe de Swiss Sailing Team depuis 2022
- Responsable du sport de performance chez Swiss Sailing depuis 2026
- Plus de trois décennies d'expérience dans le sport de haut niveau international ainsi que dans la gestion d'équipes et d'événements (Ocean Race, course au large, Coupe de l'America, Match Racing et Grand Prix)
- Formation commerciale, voilier, formation postgrade en management du sport
- 56 ans, Uerikon au bord du lac de Zurich, père de deux filles



Comptes annuels 2025

Rapport financier (provisoire – avant révision)

Marco Brunner | 23 avril 2026

Rapport Comptes annuels 2025

- Aperçu des principaux chiffres financiers
 - Bilan au 31 décembre 2025
 - Compte de résultat 2025
- Révision prévue prochainement





Les comptes annuels 2025 sont publiés sur le site Internet / Une information a été envoyée

- Bilan au 31 décembre 2025
- Compte de résultat 2025
- Comparaison avec les budgets 2025 et 2026
- Commentaires détaillés

	Bilan 2025	Bilan 2024		Bilan 2025	Bilan 2024
Capitaux étrangers	277 791	422 779	Engagements résultant de livraisons et de prestations de tiers	38 722	94 003
Engagements envers une filiale (SST)	2 510	40 487	Autres dettes à court terme	9 207	14 625
Comptes de régularisation actifs	18 678	1 322	Comptes de régularisation passifs	57	5 877
Actif circulant	117 149	5 170	Engagements à court terme	124 612	268 279
Actif immobilisé	416 328	587 368	Charges immobilières et locatives	172 598	382 784
Immobilisations corporelles	13 830	24 300	Charges administratives / fonds	-	-
Immobilisations financières	100 001	100 001	Engagements à long terme	-	-
Actifs	530 159	711 666	Total capitaux étrangers	-	-
			Capitaux propres	172 598	382 784
			Capital de la fédération au 1.1.	-	-
			Résultat annuel	328 882	203 610
			Total capitaux propres	28 679	125 272
			Passifs	357 561	328 882
				530 159	711 666

Chiffres-clés 2025

Bilan 31 décembre 2025:

- Total du bilan: **CHF 530 159** (2024: CHF 711 666)
- Capitaux propres: **CHF 357 561** (2024: CHF 328 882)
- Bénéfice: **CHF 28 679** (budgété: CHF 6 472)

Compte de résultat 2025:

Recettes:

- Produits d'exploitation: **CHF 3 242 314** (Budget: CHF 3 208 200)

Charges:

- Prestataires: **CHF 2 392 217** (Budget: CHF 2 377 901)
- Personnel: **CHF 572 223** (Budget: CHF 589 727)
- Reste: **CHF 242 403** (Budget: CHF 221 500)

- Marge contributive: **CHF 850 097** (Budget: CHF 830 299)
- EBITDA: **CHF 35 472** (Budget: CHF 19 072)
- EBT: **CHF 24 724** (Budget: CHF 6 972)
- Résultat annuel: **CHF 28 679** (Budget: CHF 6 472)

Évolution du nombre de membres

Exercices 2025 et 2026

Marco Brunner | 23 avril 2026

Nombre de membres 2026 par rapport à 2025

Sur la base des cotisations facturées en 2026

	2026	Delta	Déc. 2025	Delta	Janv. 2025
Membres actifs individuels	11632	-823	12455	500	11955
Membres partenaires	2580	-21	2601		2601
Membres Juniors	1850	-274	2124	230	1894
Total Membres actifs	16062	-1109	17180	730	16450
Total, Membres passifs inclus	18735	-1121	19865	730	19135
Total, Membres CCS inclus	23996	-1303	25299	730	24569

Bilan au 31 décembre 2025

Rapport financier (provisoire – avant révision)

Marco Brunner | 23 avril 2026

Bilan au 31 décembre 2025

Actifs			Passifs		
	Bilan 2025	Bilan 2024		Bilan 2025	Bilan 2024
Actif circulant			Capitaux étrangers		
Liquidités	277 791	422 778	Engagements résultant de livraisons et de prestations de tiers	38 722	94 003
Créances sur tiers pour livraison et services	2 510	40 487	Engagement envers une filiale (SST)	9 207	14 625
Autres créances envers des tiers	18 878	1 322	Autres dettes à court terme	57	5 877
Articles de merchandising	-	5 170	Comptes de régularisation passifs	124 612	268 279
Comptes de régularisation actifs	117 149	117 608	Engagements à court terme	172 598	382 784
Actif circulant	416 328	587 365			
			Charges immobilières et locatives	-	-
Actif immobilisé			Charges administratives / fonds	-	-
Immobilisations corporelles	13 830	24 300	Engagements à long terme	-	-
Immobilisations financières	100 001	100 001			
Actif immobilisé	113 831	124 301	Total capitaux étrangers	172 598	382 784
Actifs	530 159	711 666			
			Capitaux propres		
			Capital de la fédération au 1.1.	328 882	203 610
			Résultat annuel	28 679	125 272
			Total capitaux propres	357 561	328 882
			Passifs	530 159	711 666

Commentaires relatifs au bilan

Sur la base des comptes annuels provisoires 2025

Actifs

- Liquidités inférieures de CHF 144 987 par rapport à l'année précédente
 - Plus de factures fournisseurs réglées avant fin 2025, ce qui entraîne une diminution des liquidités ainsi qu'un écart négatif de CHF 55 281 au niveau des Engagements résultant de livraisons et de prestations de tiers, au passif
 - Contributions de soutien aux régions/classes juniors : CHF 40 000 pour 2024 versé en janvier 2025 et CHF 40 000 pour 2025 déjà versé en décembre 2025
- Créances sur tiers inférieures de CHF 37 977 par rapport à l'année précédente
 - Facture à Allianz (CHF 32 430) relative aux activités marketing 2025 et au parrainage du CS eSailing 2025 établie en 2026 et comptabilisée en régularisations actives

Commentaires relatifs au bilan

Sur la base des comptes annuels provisoires 2025

Passifs

- Engagements inférieurs de CHF 55 281 par rapport à l'année précédente
 - Plus de factures fournisseurs réglées avant fin 2025
- Comptes de régularisations passifs inférieurs de CHF 143 667 par rapport à l'année précédente

Principaux éléments à l'origine de la diminution:

- CHF 40 000 Contributions de soutien aux régions/classes juniors déjà versées en 2025
- CHF 9 623 Décompte UNIL T4 2025/T4 2024
- CHF 41 649 Variation négative Remboursement de la contribution NASAK 2025/2024
- CHF 20 300 Variation négative Provision Congés payés 2025/2024
- CHF 19 000 Variation négative Provisions pour projets en cours
- CHF 6 000 Variation négative Transfert des contributions d'organisation SO 2025/2024

Évolution des capitaux propres de la Fédération au 31.12.2025

Sur la base des comptes annuels provisoires 2025

Capitaux propres au 01.01.2025	CHF	328 882.–
Résultat annuel 2025	CHF	28 679.–
<u>Capitaux propres au 31.12.2025:</u>	CHF	<u>357 561.–</u>
dont actions Swiss Sailing Team SA (100%)	CHF	100 000.–
<u>Capitaux propres disponibles à fin 2025:</u>	CHF	<u>257 561.–</u>
Excédent par rapport à la décision de l'AG	CHF	57 561.–

Questions?

Compte de résultat 2025

Rapport financier (provisoire – avant révision)

Marco Brunner | 23 avril 2026

Compte de résultat 2025

Produits d'exploitation	Comptes 2025	Budget 2025	Budget 2026
Cotisations des membres	1258 548	1279 500	1271 000
Partenariats / Sponsoring	172 501	138 000	148 000
Contributions domaine public	1705 847	847 500	1617 000
Contributions domaine privé	-	784 500	-
Recettes des taxes de publicité	39 691	45 000	45 000
Cours de formation initiale et continue	24 738	12 000	15 000
Produits divers	40 989	101 700	38 600
Produits d'exploitation	3 242 314	3 208 200	3 134 600

Charges			
Charges directes Prestataires			
Projets	58 915	64 000	50 000
Sport de performance Elite et Youth	1 501 567	1 400 001	1 416 000
Promotion du Sport	628 781	675 000	641 000
Jeunesse + Sport, esa, Coach Development	66 457	78 500	74 000
Matériel et Prestations	53 831	52 000	35 000
Frais directs Prestataires	19 297	24 000	25 000
Manifestations de la Fédération	63 369	84 400	34 000
Total Frais directs Prestataires	2 392 217	2 377 901	2 275 000

Charges administratives indirectes			
Charges salariales et frais	484 886	489 919	486 000
Charges sociales	78 393	83 308	90 000
Autres charges du personnel	5 944	5 500	10 500
Prestations de tiers	3 000	11 000	10 000
Charges de personnel	572 223	589 727	596 500

Charges	Comptes 2025	Budget 2025	Budget 2026
Charges administratives indirectes			
Communication	53 015	52 000	61 500
Charges immobilières et locatives	17 463	20 000	20 000
Entretien, réparations, remplace Immo. corporelles	208	-	1 000
Assurances des biens	2 839	3 000	3 000
Frais de licence	37 680	30 200	33 500
Maintenance informatique / TED	15 112	15 000	16 000
Frais de cotisation	11 291	11 500	11 500
Comptabilité, Révision, Conseil juridique	27 280	17 500	23 900
Charges d'exploitation diverses	77 516	72 300	72 300
Autres charges d'exploitation	242 403	221 500	242 700

Total charges administratives indirectes	814 626	811 227	839 200
Amortissements	10 470	11 500	10 500
Résultat financier	278	600	600
Amortissements et Résultat financier	10 748	12 100	11 100

Charges et produits exceptionnels	-4 124	-	-
Impôts	168	500	500
Total Résultat exceptionnel et Impôts	-3 955	500	500

Total Autres charges	6 792	12 600	11 600
-----------------------------	--------------	---------------	---------------

Résultat annuel avant affectation fonds	28 679	6 472	8 800
Affectation du capital lié			

Résultat annuel	28 679	6 472	8 800
------------------------	---------------	--------------	--------------

Capital de l'association au 1er janvier	328 882	328 882	357 561
+ bénéfice / - perte	28 679	6 472	8 800
Capital de l'association au 31 décembre	357 561	335 354	366 361

Commentaires relatifs au Compte de résultat

Sur la base des comptes annuels provisoires 2025

Produits

- Légère diminution du nombre de membres cotisants
- Légère augmentation des recettes issues des partenariats
- Augmentation des contributions « PR » (promotion de la relève)
- Subvention accordée à deux projets dans le domaine des sciences du sport
- Subventions pour le projet d'innovation « SpoWi Virtual Reality » et le recrutement d'une gestionnaire de l'environnement
- Primes de succès pour les athlètes et versement du bonus « Gender Quote »
- Aucun revenu pour le « Foiling » et le « partenariat vêtements »

Commentaires relatifs au Compte de résultat

Sur la base des comptes annuels provisoires 2025

Charges

- Augmentation des transferts de contributions à affectation spéciale de Swiss Olympic/OFSPPO
- Augmentation des transferts dans le domaine « PR » (promotion de la relève) vers les organismes responsables
- Pas de contributions de Swiss Olympic ni de l'OFSPPO pour les grandes manifestations internationales (CE/CM)
- Moins de dépenses pour les vêtements (équipe et officiels)
- Dépenses réduites pour l'organisation de manifestations
- Légère réduction des frais de personnel – la direction a été assurée à titre intérimaire par les deux vice-présidents
- Augmentation des dépenses de comptabilité, révision et conseil juridique suite au changement de partenaire fiduciaire, à la refonte du plan comptable ainsi qu'à une rotation accrue du personnel

Questions?

Projets en cours

Swiss Sailing | 23 avril 2026

Formation des entraîneurs

- Lancement de Swiss Sailing System
 - 40 clubs et SUI Sailing Certified Schools
 - 4 500 brochures et 7 500 autocollants distribués pour les différents niveaux de performance
 - Application Web Swiss Sailing System
- Une nouvelle structure de formation
- Refonte complète du matériel pédagogique (manuel J+S)
- Mise en place d'un « Trainer Development Program »
- Commission des entraîneurs



New (FOILING) Kids on the Water

- 6 Optimists
- 6 Boards



Digitalisation

- Cartes de membre
- Qualité / Maîtrise des adresses / Resp. Clubs
- Adresses e-mail manquantes ! « Obligatoire »
- SailingAdmin

- Digital Exchange Space
- Data Management
- Knowledge Management



Modèle de promotion des fédérations de Swiss Olympic dès 2027

		Domaine de promotion Tâches de base (environ 20% des ressources globales)	Domaine de promotion Sport (environ 70% des ressources globales; répartis comme suit: 40% Personnel sportif, 25% Sport de performance et 5% Sport de masse)			Domaine de promotion Développement (environ 10% des ressources globales)
Conditions d'éligibilité à la promotion		Généralités/fédération: adhésion, respect des standards de la branche				
		Sport: concept de promotion du sport F(TEM), concept de promotion des entraîneur-e-s			Sport: éligibilité à la promotion du sport de performance	
Basic Account	Évaluation	Évaluation sur la base du prétest c.-à-d. uniquement sur la base de critères quantitatifs et d'une valeur qualitative définie (suffisante) pour les tâches de base, le personnel sportif, le sport de performance et le sport de masse; si total évaluation inférieur au seuil => Basic Account				
	Contributions d'encouragement et utilisation des fonds	Contributions aux fédérations pour le financement des tâches de base, du sport et du développement des fédérations				Contribution aux fédérations pour les projets de développement du système
Key Account	Évaluation	Évaluation Tâches de base: 0-45 points par fédération	Évaluation Personnel sportif: 0-45 points par fédération	Évaluation Sport de performance: 0-45 points par sport	Évaluation Sport de masse: 0-45 points par fédération	Somme des points Tâches de base, Personnel sportif, Sport de performance et Sport de masse
	Contributions d'encouragement et utilisation des fonds	Contribution aux fédérations pour le financement des tâches de base	Taux d'occupation des entraîneur-e-s de la PR régionale	Les points dans Sport de performance déterminent les cotisations CISIN	Contribution aux fédérations pour le financement du sport	Contribution pour le développement des fédérations
			Affectation spécifique: contribution aux fédérations pour la PR régionale	Affectation spécifique: cotisations d'utilisation CISIN		Contribution aux fédérations pour les projets de développement du système

Sustainability

- Remplacement du générateur à essence par une installation photovoltaïque avec batterie de stockage (conteneur Swiss Sailing Team)
- Nouveau mobilier de bureau d'occasion
- Espèces exotiques envahissantes (moule quagga)



Concept sport de masse / Concept grandes manifestations sportives



Ordonnance sur la navigation intérieure / Jauge / Certificats SwS

Urs Rothacher / Yorick Klipfel | 23 avril 2026

Jauge / Certificats SwS

- Objectif : simplification des processus et réduction de la bureaucratie
 - Répartition des classes en catégories A, B et C lors du séminaire de jauge 2026
 - Information par les jaugeurs de classe
 - La suppression des certificats de jauge SwS ne dispense en aucun cas les organisateurs d'un événement de veiller au respect des règles de classe ; bien au contraire.
- Groupe A** / Certificat de jauge SwS facultatif
- Système centralisé performant et robuste (Finn, Surprise, Star...)
 - Aucun certificat requis, car il s'agit d'une classe monotype World Sailing stricte(29er, 49er, Nacra 15/17, ILCA)
- Groupe B** / Procédures simplifiées en discussion
- Groupe C** / Certificats de jauge inchangés

Révision Ordonnance sur la navigation intérieure (ONI)

Bases

- Objectif : réglementation fondée sur les risques
- La navigation sur les lacs est sûre
- Aucun danger pour les tiers non impliqués donc guère besoin d'une régulation par l'État
- Harmonisation avec les pays voisins
- À moyen terme, délégation aux associations professionnelles (modèle deltaplane)

État actuel

- « Éviter le pire » lors des consultations
- L'ONI « ne nous attend pas »
- Délai de mise en œuvre des propositions de SwS est de 5 à 10 ans

Révision Ordonnance sur la navigation intérieure (ONI)

Propositions de modification

- Suppression des contrôles de réception et des contrôles de conformité pour les voiliers sans moteur intégré
- Les dériveurs de course doivent être assimilés aux bateaux à rames de course (et aux planches à voile)
Donc pas d'immatriculation, etc.

Consultation Modification Ordonnance sur la navigation, canton de Zurich Obligation de déclaration et de nettoyage des bateaux

- Eaux interconnectées, pas de nettoyage dans le sens du courant
- Égalité de traitement entre les dériveurs de course et les bateaux à rames de course

Formation des Officiels

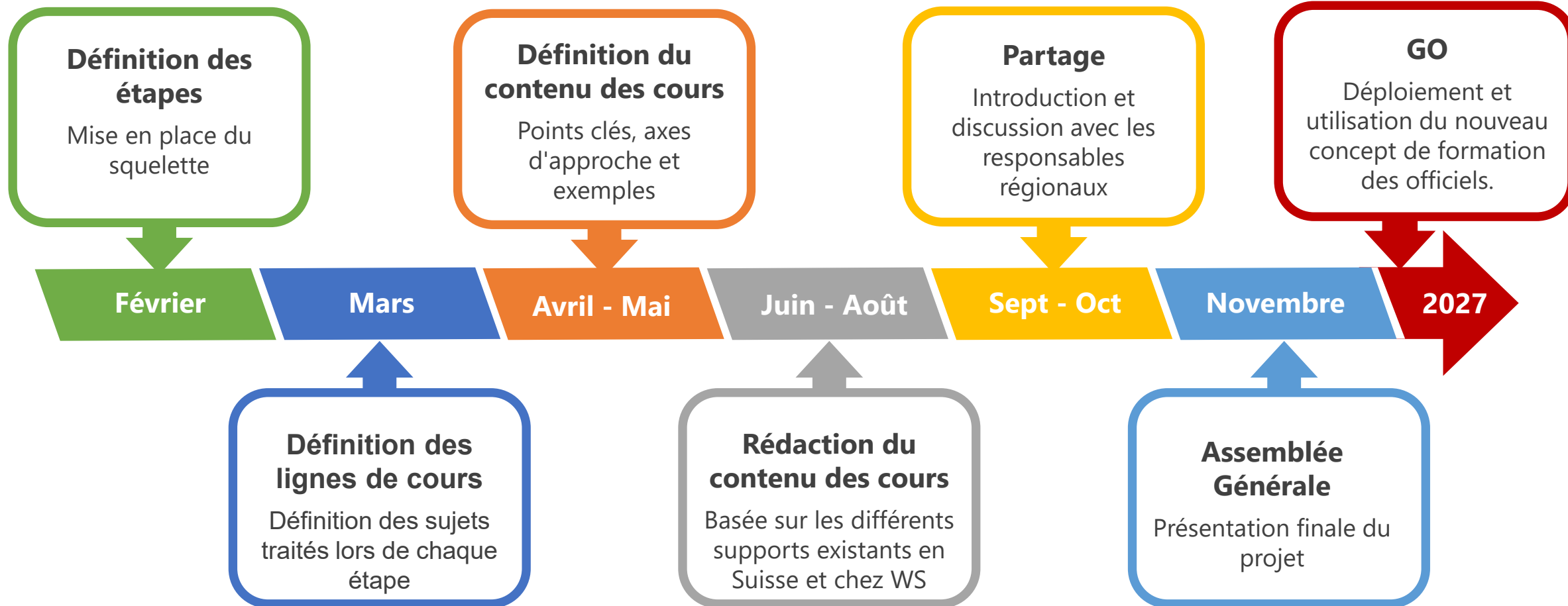
Vincent Boaron | 23 avril 2026

Formation des Officiels

- Le groupe de travail en charge de faire une refonte de la formation des officiels est composé de :

- Jean-Bernard Luther	NJ / NRO	Région 1
- Samir Saydjari	NJ / NRO / ND	Région 2
- Carmen Somm	NJ / NRO / ND	Région 6
- Kathrin Gloystein	NJ / NU / ND	Région 9
- Fiona Testuz	Swiss Sailing	
- Riccardo Giuliano	Swiss Sailing	
- La commission Formation actuelle, composée de JB Luther, S. Saydjari, S. Pulfer, L. Monnin, S. Schär, D. Helbling et U. Scheu à été mise en sommeil jusqu'à ce que le nouveau cursus soit entièrement établi.
- La commission Formation reste néanmoins responsable de collecter les preuves d'activités des Officiels nationaux ainsi que de proposer le renouvellement de leurs licences, sur la base des critères actuels.





EUROSAF Race Officials Exchange Programme

Afin de faire gagner en connaissance et en expérience les Officiels Nationaux, EUROSAF propose un programme d'échange.

L'attribution des places se fait chaque année lors d'un meeting mi-janvier.

Afin de pouvoir proposer des échanges, Swiss Sailing doit être informé le plus tôt possible, mais au plus tard en novembre 2026 :

- Evènements nationaux de grande envergure et/ou internationaux qui seront organisés en 2027
- Officiels suisses (NRO, NJ, NU, NM) qui seraient intéressés pour aller officier dans une régate à l'étranger.



Questions?

Processus stratégique

Conférence des Présidents 2026

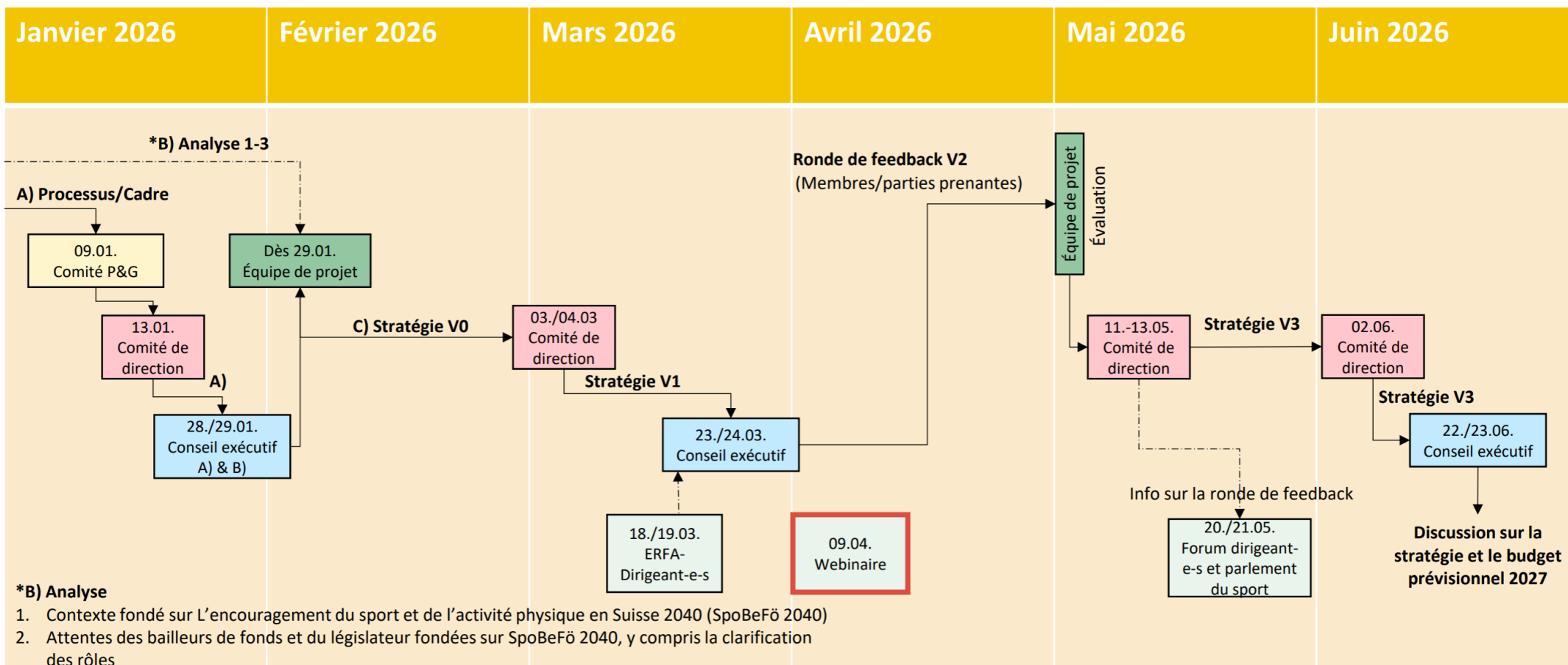
Olivier Weber | 23 avril 2026

Stratégie Swiss Olympic

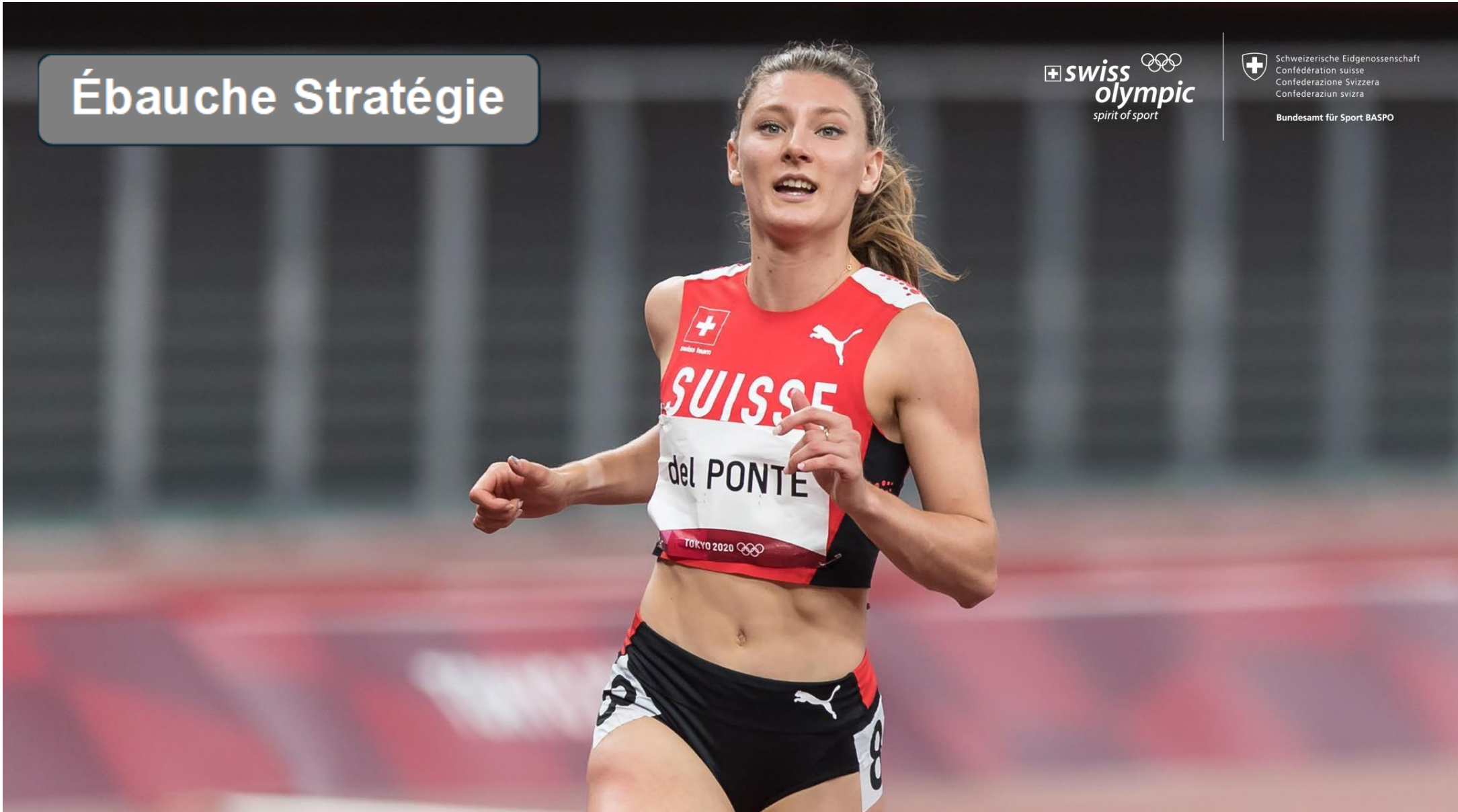
- Le processus stratégique de Swiss Olympic est en cours
- L'orientation stratégique de Swiss Olympic doit être intégrée dans une approche descendante
- Qu'est-ce que cela signifie pour Swiss Sailing ?

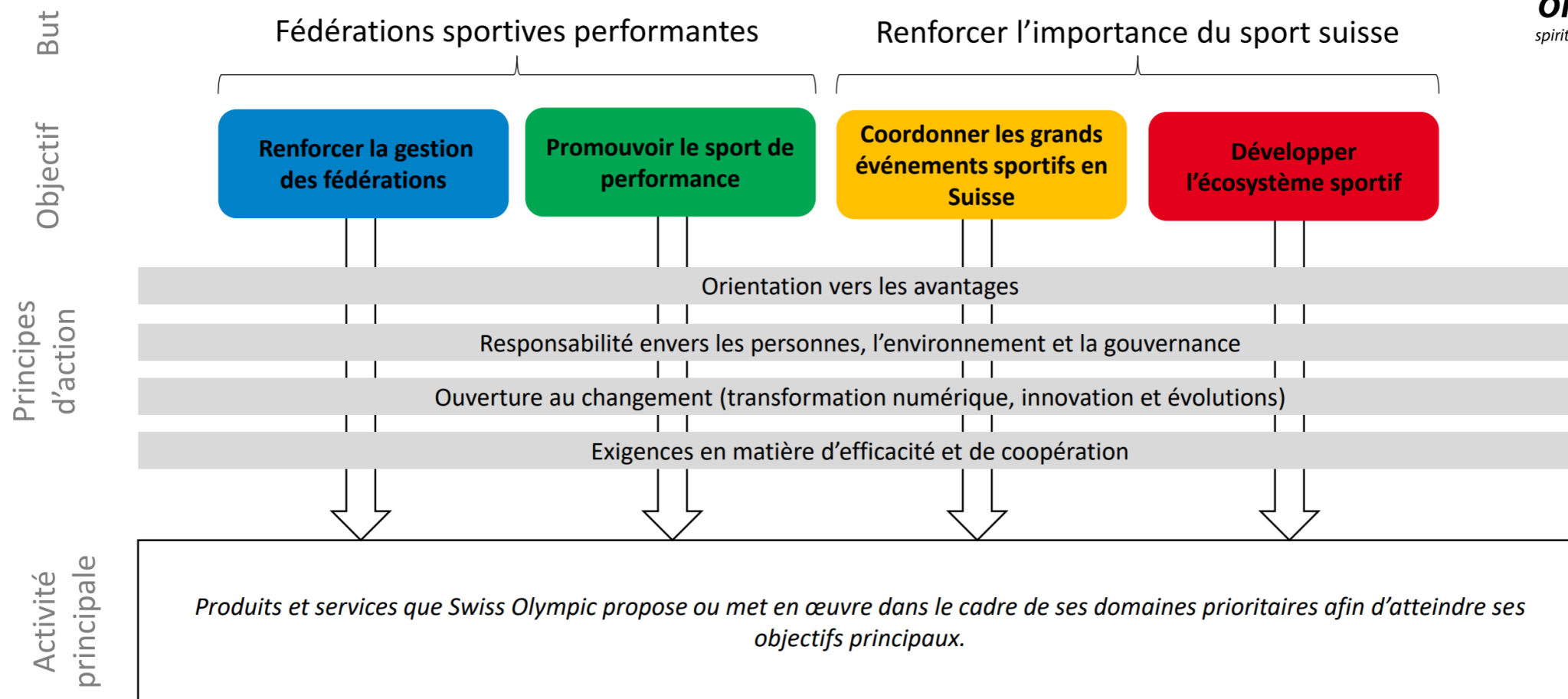


Processus



Ébauche Stratégie





**Renforcer la gestion
des fédérations**

Swiss Olympic soutient et développe des bases et des structures durables pour assurer le succès des fédérations sportives.

**Promouvoir le sport de
performance**

Swiss Olympic soutient les fédérations sportives et les athlètes afin qu'ils atteignent l'excellence et dirige les délégations suisses lors des missions olympiques destinées à l'élite et à la relève.

**Coordonner les grands
événements sportifs en
Suisse**

Swiss Olympic gère un centre de compétences dédié aux grandes manifestations sportives en Suisse et veille à ce que ces événements aient un impact durable, tant au niveau multisports qu'au-delà du domaine sportif.

**Développer
l'écosystème sportif**

Swiss renforce l'importance du sport en Suisse sur les plans politique, économique et social, favorise les partenaires et améliore les conditions-cadres du sport organisé.

Stratégie / Processus stratégique Swiss Sailing

- Approche descendante
 - Mise en place de la stratégie de Swiss Olympic à l'été 2026
- Approche ascendante
 - Élaboration de la stratégie globale de Swiss Sailing en collaboration avec les clubs et les classes
 - Lancement à l'automne 2026



Recrutement Comité Central

- Mandat Andreas Kaufmann 2023-2026
- Quota de parité conformément au standard de la branche (Swiss Olympic)
 - Références
 - Thomas d'Estais
 - Urs Rothacher



Rendez-vous importants

durant l'année 2026

Marco Brunner | 23 avril 2026



Rendez-vous 2026

Bodenseewoche

29 – 31 mai 2026 / Lac de Constance

Bol d'Or du Léman

05 – 07 juin 2026 / Lac Léman

SailGP

19 – 20 septembre 2026 / Genève

Assemblée Générale Swiss Sailing

14 novembre 2026 / Maison du Sport (Ittigen près de Berne)

Questions?

SUI⁺
sailing



Merci beaucoup !