



COMPTES ANNUELS 2025

PROVISOIRE – AVANT RÉVISION



Bilan 2025

au 31 décembre 2025 et année précédente (en CHF)

Actifs		
Actif circulant	Bilan 2025	Bilan 2024
Liquidités	277 791	422 778
Créances sur tiers pour livraison et services	2 510	40 487
Autres créances envers des tiers	18 878	1 322
Articles de merchandising	-	5 170
Comptes de régularisation actifs	117 149	117 608
Actif circulant	416 328	587 365
Actif immobilisé	Bilan 2025	Bilan 2024
Immobilisations corporelles	13 830	24 300
Immobilisations financières	100 001	100 001
Actif immobilisé	113 831	124 301
Actifs	530 159	711 666

Passifs		
Capitaux étrangers	Bilan 2025	Bilan 2024
Engagements résultant de livraisons et de prestations de tiers	38 722	94 003
Engagement envers une filiale (SST)	9 207	14 625
Autres dettes à court terme	57	5 877
Comptes de régularisation passifs	124 612	268 279
Engagements à court terme	172 598	382 784
Charges immobilières et locatives	-	-
Charges administratives / fonds	-	-
Engagements à long terme	-	-
Total capitaux étrangers	172 598	382 784
Capitaux propres	Bilan 2025	Bilan 2024
Capital de la fédération au 1.1.	328 882	203 610
Résultat annuel	28 679	125 272
Total capitaux propres	357 561	328 882
Passifs	530 159	711 666

Compte de Résultat 2025
et Budget 2025 + 2026 (en CHF)

Produits d'exploitation	Comptes 2025	Budget 2025	Budget 2026
Cotisations des membres	1258548	1279500	1271000
Partenariats / Sponsoring	172501	138000	148000
Contributions domaine public	1705847	847500	1617000
Contributions domaine privé	-	784500	-
Recettes des taxes de publicité	39691	45000	45000
Cours de formation initiale et continue	24738	12000	15000
Produits divers	40989	101700	38600
Produits d'exploitation	3242314	3208200	3134600

Charges			
Charges directes Prestataires			
Projets	58915	64000	50000
Sport de performance Elite et Youth	1501567	1400001	1416000
Promotion du Sport	628781	675000	641000
Jeunesse + Sport, esa, Coach Development	66457	78500	74000
Matériel et Prestations	53831	52000	35000
Frais directs Prestataires	19297	24000	25000
Manifestations de la Fédération	63369	84400	34000
Total Frais directs Prestataires	2392217	2377901	2275000

Charges administratives indirectes			
Charges salariales et frais	484886	489919	486000
Charges sociales	78393	83308	90000
Autres charges du personnel	5944	5500	10500
Prestations de tiers	3000	11000	10000
Charges de personnel	572223	589727	596500

Charges	Comptes 2025	Budget 2025	Budget 2026
Charges administratives indirectes			
Communication	53015	52000	61500
Charges immobilières et locatives	17463	20000	20000
Entretien, réparations, remplace Immo. corporelles	208	-	1000
Assurances des biens	2839	3000	3000
Frais de licence	37680	30200	33500
Maintenance informatique / TED	15112	15000	16000
Frais de cotisation	11291	11500	11500
Comptabilité, Révision, Conseil juridique	27280	17500	23900
Charges d'exploitation diverses	77516	72300	72300
Autres charges d'exploitation	242403	221500	242700
Total charges administratives indirectes	814626	811227	839200
Amortissements	10470	11500	10500
Résultat financier	278	600	600
Amortissements et Résultat financier	10748	12100	11100
Charges et produits exceptionnels	-4124	-	-
Impôts	168	500	500
Total Résultat exceptionnel et Impôts	-3955	500	500
Total Autres charges	6792	12600	11600
Résultat annuel avant affectation fonds	28679	6472	8800
Affectation du capital lié			
Résultat annuel	28679	6472	8800
Capital de l'association au 1er janvier	328882	328882	357561
+ bénéfice / - perte	28679	6472	8800
Capital de l'association au 31 décembre	357561	335354	366361

Commentaires relatifs au Compte de résultat 2025

Généralités

Les comptes annuels 2025 présentent un bénéfice de CHF 28 679. Le résultat annuel est donc supérieur de CHF 22 207 au résultat prévu au budget, pour un chiffre d'affaires total de CHF 3 242 314. Les comptes annuels sont provisoires, avant révision et vérification par Swiss Olympic.

Les commentaires ci-dessous justifient les écarts substantiels dans les différents groupes de comptes.

PRODUITS

Cotisations des membres (- CHF 20 952 par rapport au budget)

Le nombre de membres payants n'a que légèrement diminué par rapport à l'année précédente. Les recettes qui en ont résulté ont été inférieures de CHF 19 092 aux prévisions. Celles concernant la vente des licences temporaires de régates ont été inférieures de CHF 1 860.

Partenariats / Sponsoring (+ CHF 34 501 par rapport au budget)

Les recettes de partenariats provenant des remboursements de courtage, toujours difficiles à évaluer car très aléatoires d'une année à l'autre, dépassent le budget de CHF 40 000. Les recettes de sponsoring ont quant à elles été inférieures au budget de CHF 5 499, montant qui se décompose comme suit: un soutien supérieur de CHF 4 501 alloué par nos sponsors en faveur des Swiss Sailing Awards et une diminution totale de CHF 10 000 du soutien accordé pour les activités de marketing et le CS eSailing.

Contributions du domaine public (+ CHF 73 847 par rapport au budget)

Les contributions de Swiss Olympic sont désormais comptabilisées dans les recettes du domaine public, contrairement aux années précédentes où elles étaient considérées comme relevant du domaine privé. Les contributions de soutien de la Promotion de la Relève dépassent cette année le budget de CHF 15 347. En outre, deux projets du domaine des sciences du sport ont été subventionnés par Swiss Olympic et l'OFSPPO à hauteur de CHF 21 500. Grâce aux excellents résultats de nos athlètes, nous avons reçu CHF 9 000 de plus de contributions de Swiss Olympic (primes au succès). Nous avons également bénéficié d'un bonus de CHF 14 000 pour avoir atteint le quota de genre exigé au sein du Comité Central, d'une contribution non budgétée de CHF 60 000 pour le projet d'innovation «SpoWi Virtual Reality», ainsi que de CHF 15 000 pour la mise en place d'une gestionnaire de l'environnement au sein de Swiss Sailing Team.

Les camps J+S peuvent désormais être annoncés directement par les clubs à l'OFSPPO, ce qui a entraîné une diminution de CHF 11 000 des recettes par rapport au budget, et par conséquent une diminution correspondante des montants transférés aux organisateurs.

Aucune contribution d'organisation de grandes manifestations internationales n'a été versée en 2025 par Swiss Olympic/l'OFSPPO, d'où un écart de CHF 45 000 par rapport au budget. Les dépenses correspondantes ont été supprimées. Enfin, la contribution «Inclusion» prévue au budget pour un montant de CHF 5 000 n'a pas été versée.

Taxes de publicité (- CHF 5 309 par rapport au budget)

Les recettes provenant des taxes de publicité (Directives de Swiss Sailing concernant le code de publicité (Regulation 20) de World Sailing) constituent toujours une part importante de nos recettes. Depuis des années, elles se situent dans la fourchette budgétaire de CHF 45 000. Ce poste a toutefois subi une légère baisse de CHF 5 309.

Produits des cours de formation initiale et continue (+ CHF 12 738 par rapport au budget)

Les recettes provenant des participations aux cours J+S ont dépassé les prévisions budgétaires pour un montant de CHF 12 738, en raison d'un programme de cours plus important que prévu.

Produits divers (- CHF 60 711 par rapport au budget)

Les ventes des Règles de Course à la Voile ont été inférieures de CHF 6 500 par rapport au budget, notamment en raison de l'absence d'une édition en langue allemande et de la possibilité d'acquiescer une version en ligne des RCV 2025-2028 via la Fédération Française de Voile. De plus, les recettes de jauge poursuivent leur tendance à la baisse avec un écart de CHF 2 000 par rapport au budget. Les certifications des écoles de voile ont été surévaluées pour un montant de CHF 1 200. Enfin, les financements des projets de sponsoring – «Foiling» et «Partenariat vêtements» pour un montant total de CHF 45 000 au budget – n'ont finalement pas abouti comme espéré.

CHARGES

Projets (- CHF 5 085 par rapport au budget)

En 2025, les programmes/projets suivants ont été soutenus comme suit:

- New Kids on the Water, CHF 3 150
- Swiss Sailing System, CHF 6 206
- Inclusive Sailing, CHF 2 484
- Coach the Coach, CHF 9 000
- Team Race Umpiring, CHF 8 850
- New Foiling Kids On The Water, CHF 20 226
- Sustainability, CHF 4 000
- Women on The Water, CHF 5 000

Sport de performance Elite et Youth (+ CHF 101566 par rapport au budget)

Au total, un montant de CHF 496 067 provenant des cotisations des membres a été transféré à Swiss Sailing Team (CHF 3934 de moins que prévu au budget). CHF 1005 500 proviennent de transferts à affectation spéciale de Swiss Olympic/l'OFSPPO (CHF 105 500 de plus que prévu au budget).

Promotion du sport (- CHF 46 219 par rapport au budget)

Le domaine de la promotion du sport comprend les Centres Nationaux de Performance. Le budget prévu à cet effet n'a pas pu être totalement utilisé pour un montant de CHF 11 756. Dans le domaine de la Promotion de la Relève (PR), nous avons reçu CHF 15 347 de plus et les avons transférés en conséquence aux organismes responsables. En l'absence de grandes manifestations internationales soutenues par Swiss Olympic/l'OFSPPO en 2025, aucun transfert de subvention n'a été effectué, d'où un écart de CHF 45 000 par rapport au budget. Le projet «Soutien aux régions et classes» a été alimenté à hauteur de CHF 40 000 conformément au budget, tandis que les associations régionales ont reçu CHF 5 970 de moins que prévu pour la formation des officiels. La participation totale aux frais de jury pour l'organisation des Championnats de Suisse a été supérieure de CHF 2 060 par rapport au budget en raison d'un nombre de Championnats de Suisse plus important que prévu, tandis que le soutien aux projets de financement participatif I Believe in You a été surestimé pour un montant de CHF 900.

Jeunesse + Sport, esa, Coach Development (- CHF 12 043 par rapport au budget)

La direction de la discipline Planche à voile est subventionnée par l'OFSPPO à hauteur de CHF 40 000; ce montant a été intégralement transféré à l'ASEW (conformément au budget). Les camps J+S peuvent désormais être annoncés directement par les clubs à l'OFSPPO, ce qui a entraîné une diminution de CHF 11 000 des recettes par rapport au budget, et par conséquent une diminution correspondante des montants transférés aux organisateurs. L'organisation et la réalisation des cours J+S ont engendré des coûts supérieurs de CHF 5 553 aux prévisions, en proportion des recettes correspondantes. Le budget prévu pour l'initialisation du renouvellement des manuels J+S n'a pas été totalement utilisé à hauteur de CHF 4 285, tout comme celui pour le matériel à hauteur de CHF 2 311.

Matériel et Prestations (+ CHF 1831 par rapport au budget)

En l'absence d'une édition des Règles de Course à la Voile en langue allemande et en présence d'une édition française en ligne, le montant des achats des articles destinés à la vente a été inférieur de CHF 4 593 par rapport au budget. Les dépenses consacrées aux articles de Merchandising ont quant à elles été supérieures de CHF 7 899 par rapport au budget, tout comme les Give aways pour les Championnats de Suisse à hauteur de CHF 4 398 et les cadeaux à hauteur de CHF 294, tandis que les dépenses pour les vêtements d'équipe ont été inférieures de CHF 6 167 par rapport au budget.

Frais directs Prestataires (- CHF 4 703 par rapport au budget)

Ces frais se composent comme suit:

- Délégués nationaux aux CS, CHF 8 731
- Frais de représentation AG World Sailing, CHF 3 657
- EUROSAF (Exchange), CHF 1 826
- Jaugeurs, CHF 2 133
- Frais de séance, CHF 2 658
- Divers, CHF 292

Manifestations de la Fédération (- CHF 21 031 par rapport au budget)

Le budget prévu pour l'organisation des assemblées/conférences de la Fédération n'a pas été utilisé à hauteur de CHF 6 009. De plus, grâce entre autres à l'accueil généreux de la Société Nautique de Genève, les dépenses engagées pour l'organisation des Swiss Sailing Awards et du Swiss Sailing Day ont été inférieures de CHF 6 173 par rapport aux prévisions. Le budget destiné au CS eSailing n'a pas été totalement utilisé à hauteur de CHF 3 369, à l'instar du budget prévu pour les manifestations des prestataires à hauteur de CHF 5 480.

Charges de personnel (- CHF 17 504 par rapport au budget)

Suite à la démission du directeur général avec effet à fin juillet 2025, les deux vice-présidents ont assumé cette fonction conjointement à partir du mois d'août avec une rémunération correspondant à celle prévue pour ce poste, dans le cadre du budget. De plus, en raison de la démission du président en février 2025 et d'un membre de la Direction en avril 2025, les indemnités de frais ont été inférieures de CHF 4 812 par rapport au budget. Enfin, le montant budgété pour les prestations de tiers n'a pas été utilisé à hauteur de CHF 8 000.

Communication (+ CHF 1015 par rapport au budget)

Les modifications et mises à jour non urgentes du site Internet ont pu être évitées ou réalisées en interne, ce qui a permis d'économiser CHF 9 000. Les dépenses de traduction ont été inférieures de CHF 5 462 aux prévisions grâce à d'importantes prestations fournies en interne. A contrario, plusieurs dépenses non prévues au budget ont été effectuées, notamment: CHF 10 403 Frais d'expositions (CHF 2 603 SailGP et CHF 7 800 Sailorz Film Festival), CHF 2 090 Frais de Photographie/Production vidéo, CHF 2 975 Frais d'annonce.

Charges immobilières et locatives (- CHF 2 537 par rapport au budget)

Grâce à des remboursements de charges locatives portant sur les années 2023 et 2024, les dépenses de ce poste ont été inférieures de CHF 2 537 par rapport aux prévisions.

Frais de licence (+ CHF 7 480 par rapport au budget)

Ce poste se compose comme suit:

- Droits de licence Clubdesk, CHF 19 389 (+ CHF 2 389 par rapport au budget)
- Manage2sail, CHF 11 430 (+ CHF 1 430 par rapport au budget)
- Licences Abacus, MS Office 365, MS Teams, Decisions, Adobe, DeepL etc, CHF 6 860 (+ CHF 3 360 par rapport au budget) ; un investissement qui s'est avéré nécessaire afin d'améliorer la qualité et les conditions de travail de l'équipe.

Maintenance informatique / TED (+ CHF 112 par rapport au budget)

Ce poste se compose comme suit:

- SailingAdmin 2025, CHF 2 989
- Frais informatiques, CHF 12 123

Frais de cotisation (- CHF 209 par rapport au budget)

- World Sailing, CHF 8 027
- EUROSAAF, CHF 804
- Swiss Olympic, CHF 960
- Nature + Loisirs, CHF 1 000
- Sportartenlehrer.ch, CHF 500

Comptabilité, Révision, Conseil juridique (+ CHF 9 780 par rapport au budget)

L'année 2025 a été marquée par le changement du partenaire fiduciaire externe et du plan comptable, ainsi que par une gestion du personnel tendue suite à plusieurs démissions et embauches. Il en résulte des charges de comptabilité supérieures de CHF 4 310 par rapport aux prévisions. Le budget prévu pour la révision des comptes annuels a également été supérieur de CHF 1 909 en raison du changement de notre organe de révision et de frais supplémentaires pour la révision des comptes annuels 2024. Dans le domaine du conseil juridique et associatif, nous avons bénéficié de prestations pour un montant de CHF 2 371 de plus que prévu. Enfin, des taxes de dépôt de marque et de mutations du personnel au registre du commerce d'un montant total de CHF 1 190 ne figuraient pas au budget.

Charges d'exploitation diverses (+ CHF 5 216 par rapport au budget)

Les trois dépenses principales de ce poste sont les coûts de production des cartes de membres (CHF 16 437), les frais d'envoi (CHF 11 171) et la correction de l'impôt préalable (CHF 40 870), sous-estimée de CHF 8 870 par rapport au budget. L'achat de matériel de bureau, les frais de téléphonie ainsi que les traductions ont été au total inférieurs de CHF 5 453 aux prévisions.

Amortissements (- CHF 1 030 par rapport au budget)

Les amortissements ont été surestimés de CHF 1 030 dans le budget.

Charges et produits exceptionnels (+ CHF 4 124 par rapport au budget)

Cet écart se compose principalement comme suit : en charges, d'une correction dans le décompte CISIN 2024 pour un montant de CHF 3 080 ; en produits, à des contributions CPQRS 2025 en faveur des Centres nationaux de Performances pour un montant de CHF 7 200.