



# JAHRESBERICHT 2025





# JAHRESBERICHT 2025



## TERMINE 2026

### Vermesser Tagung 2026

07.02.2026 / Biel

### Tag der Offiziellen 2026

21.02.2026 / Ittigen

### Youth Conference 2026

07.03.2026 / Ittigen

### Virtuelle Präsidentenkonferenz 2026

April 2026

### Bodenseewoche 2026

29.–31.05.2026 / Konstanz

### Bol d'Or 2026

05.–07.06.2026 / Genf

### Windweek 2026

07.–09.08.2026 / Brunnen

### Generalversammlung 2026

14.11.2026 / Ittigen

## Impressum

Texte: Mitglieder GL und ZV  
 Fotos in Reihenfolge: Mad Cow Vista, Roman Christ, IOC, Jesus Renedo / Sailing Energy, Yves Ryncki, Jesus Renedo / Sailing Energy, Mad Cow Vista, Handivoile.ch, Nicolas Baur, Loris von Siebenthal, Fiona Testuz, Nicole Schafer, Loris von Siebenthal, Jean-Louis Carli / Aléa  
 Titelseite: Offizielle in Aktion bei einer Optimist-Regatta  
 Realisation: Véronique Schwitter  
 Umsetzung: hold Kommunikationsdesign

## Liebe Mitglieder und Freunde von Swiss Sailing

Der Schweizer Segelsport ist in Bewegung! Seit Beginn des Jahres durchläuft Swiss Sailing eine wichtige Übergangsphase – und doch setzen wir unseren Kurs mit Vertrauen und Entschlossenheit fort. In enger Zusammenarbeit mit der Interimspräsidentin, dem Swiss Sailing Team und unseren Mitarbeitenden hat der Zentrivorstand intensiv daran gearbeitet, Stabilität und Effizienz sicherzustellen.

Neue, moderne Prozesse wurden eingeführt, die eine transparente und nachhaltige Führung gewährleisten. Diese Massnahmen erlauben es uns, die Finanzierung unserer Aktivitäten zu sichern, strategische Rekrutierungen zu starten und neue Talente für den Zentrivorstand zu gewinnen. Unser Ziel ist klar: die Zukunft auf ein solides Fundament zu stellen.

Unser Engagement geht weit über interne Themen hinaus: Teilnahme an bedeutenden Veranstaltungen (Bol d'Or, Bodendseewoche, SailGP, Ethic&Leadership, SOA President Conference, usw....) Einsatz für nachhaltige Entwicklung und eine neue Partnerschaft mit Peter Frisch GmbH zur Ausstattung unserer Teams, die das Bild von Swiss Sailing nach aussen stärkt.

Die aktuelle Strategie zeichnet einen klaren Kurs: Verantwortung, Transparenz und Gemeinschaftsgeist. Dank eurer Unterstützung sind wir überzeugt, dass Swiss Sailing mit Stärke, Einheit und Zuversicht voranschreiten wird.

Mit nautischen Grüssen



   
 Irina Jenni Co-Geschäftsleiterin ad interim  
 Vincent Boaron Co-Geschäftsleiter ad interim



## ZENTRALVORSTAND

In diesem Jahr 2025, haben wir turbulente Momente durchlebt, manchmal sogar Stürme. Vieles war nicht perfekt, jedoch haben wir nicht aufgegeben und weiterhin mit Verantwortung und Solidarität gehandelt. Und wie jede gute Crew haben wir den Kurs gehalten und das Schiff wieder flottgemacht.

Wie auf hoher See, gelangen wir teilweise in unerwartete Strömungen und die Bedingungen veränderten sich überraschend. Gemeinsam – Zentralvorstand, Geschäftsleitung und Office – haben wir es geschafft, die Segel anzupassen. Diese Anpassungsfähigkeit hat jede Herausforderung in eine Chance verwandelt.

Das Jahr war für Swiss Sailing trotz aller Herausforderungen ein erfolgreiches und ereignisreiches Jahr. Zum ersten Mal seit Langem haben wir eine grosse Umfrage durchgeführt, die unseren Mitgliedern die Möglichkeit gab, ihre Erwartungen, Herausforderungen und Sorgen zu äussern. Wir haben zudem eine tiefgreifende Reflexion angestossen, um unsere Organisation zu vereinfachen, unsere Arbeit effizienter zu gestalten und die Zukunft auf ein solides Fundament zu bauen.

Mit weniger personellen Ressourcen haben wir unsere Aktivitäten aufrechterhalten, und konkrete Projekte wurden realisiert oder fortgeführt: die Pilotphase des Swiss Sailing Systems, die J+S-Ausbildung und die Trainerausbildung, das Programm Coach the Coach, zahlreiche Schweizermeisterschaften, darunter die SM Inclusive Sailing und die eSailing Swiss Championship.

Am Samstag, dem 29. März 2025, fand zudem der Swiss Sailing Day in Genf statt – ein bedeutender Anlass für Schweizer Wasser- und Windsportbegeisterte. Veranstaltet von Swiss Sailing in Zusammenarbeit mit der Société Nautique de Genève, vereinte der Tag viele Teilnehmende zu einem intensiven Austausch. Neben Workshops und Keynote-Speeches standen aktuelle Projekte von Swiss Sailing im Mittelpunkt. Der Höhepunkt des Abends war die feierliche Verleihung der SUI Sailing Awards, in Zusammenarbeit mit Skippers, bei der herausragende Leistungen in 5 Kategorien gewürdigt wurden. Die Veranstaltung bot nicht nur wertvolle Impulse für die Zukunft des Sports, sondern auch die Gelegenheit, sich in geselliger Runde auszutauschen und zu vernetzen.

Themen, die seit Jahren blockiert waren – wie die Ausbildung der Offiziellen oder das Reglement der Schweizermeisterschaften – haben endlich Fortschritte gemacht. Eine Partnerschaft mit Frisch GmbH ist entstanden.

Das Jahr 2025 war erneut bemerkenswert in sportlicher Hinsicht: im olympischen Bereich, im Offshore-Segeln mit einem weiteren Weltrekord im Windsurfen und zahlreichen Top Resultaten in Kitesurfen. Diese Erfolge sind das Ergebnis einer engagierten und solidarischen Gemeinschaft.

Mehr denn je haben wir Synergien mit dem Swiss Sailing Team gefunden. Diesen Weg wollen wir weitergehen: Stabilität und Kontinuität, Intelligenz und gesunder Menschenverstand. Wir arbeiten an dringenden Themen, sichern die Finanzierung, unterstützen die Nachwuchsförderung, entwickeln den Breitensport – und behalten dabei Nachhaltigkeit und Ethik im Blick.

Teamarbeit bleibt unser Schlüssel. Gemeinsam mit den Regionen, den Klassen und den Clubs gehen wir voran. Und gemeinsam werden wir das Schiff Swiss Sailing in den sicheren Hafen bringen.



Anne-Sophie Thilo  
Präsidentin ad interim



# GESCHÄFTSLEITUNG

## Ein Jahr des Umbruchs

Das Jahr 2025 war für Swiss Sailing ein Jahr von bedeutenden Entwicklungen, ein Jahr des Umbruchs, in dem der Verband eine tiefgreifende Reorganisation gestartet hat.

## Reorganisation und Governance

Der sofortige, gemeinsame Weggang des Geschäftsführers und des Ressortleiters Cruising Mitte April 2025 machte eine rasche organisatorische Neuausrichtung des Verbands erforderlich. Diese Abgänge machten die Grenzen des alten Führungsmodells sichtbar.

Die ad interim Übernahme der Geschäftsführung Verantwortung durch die beiden Vizepräsident:innen – unterstützt durch die Geschäftsleitung und den Zentralvorstand – stellte die Kontinuität der Arbeit sicher, hielt den Kurs und sorgte für Stabilität. Diese Übergangsphase stellte nicht nur unsere Effizienz auf die Probe, sondern bot die Gelegenheit, kollaborative und transparente Arbeitsmethoden einzuführen.

Dank dieser gestrafften und wirksamen Governance konnte der Verband den Sturm mit klarer Richtung und fester Hand am Ruder durchstehen. Die kollektive Arbeit ermöglichte es, die Organisation wieder auf ein solides Fundament zu stellen und die Basis für die Zukunft zu sichern.

## Strategische Projekte

Das **Swiss Sailing System**, als Schlüsselinstrument zur Förderung des Breiten- und Nachwuchssports, ist ein zentrales Projekt. Im Jahr 2025 wurde die Pilotphase erfolgreich durchgeführt und bestätigte sowohl die Relevanz des Konzepts als auch die Qualität bei der Umsetzung. Die positiven Rückmeldungen zeigen, dass das System eine solide Grundlage für die Zukunft bietet. Dank des grossen Engagements von Fiona Testuz und Riccardo Giuliano ist der flächendeckende Einsatz bereits im Frühjahr 2026 geplant – mit einer späteren Ausweitung auf den Erwachsenensport, um die Basis des Schweizer Segelsports weiter zu stärken.

Parallel dazu wurde ein neues **Breitensportkonzept** weiterentwickelt, das den Richtlinien von Swiss Olympic entspricht. Es soll den Segelsport nachhaltig fördern und seine Begeisterung in der Bevölkerung verankern. Die enge Zusammenarbeit mit Swiss Olympic stellt die Einhaltung der Anforderungen und Standards sicher.

Im Themenbereich Ethik wurden gemeinsam mit Swiss Olympic über 50 Aktivitäten zu den Kernthemen **Ideale, Nähe, Druck, Macht und Governance** initiiert. Dazu zählen u.a. die Umsetzung der Athletenkommission, die Förderung der Kampagnen «Are you ok» in J+S-Kursen und im



Youth Development Programm, sowie die aktive Vermittlung von Informationen zum Branchenstandard und die vertiefte Zusammenarbeit mit Swiss Sailing Team (SST) – u.a. durch eine gemeinsame Kommunikationsstelle und einen partnerschaftlichen Kleidersponsoringvertrag.

## Sportlicher Kontext nach Olympischen Spielen und America's Cup

Auch wenn das Jahr 2025 sportlich – nach dem Abschluss des olympischen Zyklus und des America's Cup – naturgemäss ruhiger verlief, stand die Schweiz dank dem SailGP Event in Genf und den Erfolgen unserer Vendée-Globe-Segler, darunter Justine Mettraux mit neuem Frauenrekord, im internationalen Rampenlicht.

Das ruhigere Jahr bot die Gelegenheit, den Fokus auf die interne Weiterentwicklung des Verbandes zu legen und mehrere lange blockierte Projekte anzustossen – etwas im Bereich der Ausbildung von Offiziellen, die an der Generalversammlung 2025 im Detail vorgestellt wird.

## Finanzen und Transparenz

Der neue Konten- und Finanzplan, nach Swiss GAAP FER erfüllt nun die Anforderungen des Bundes und von Swiss Olympic. Er stärkt die Transparenz, vereinfacht die Lesbarkeit der Konten, ermöglicht präzise Auswertungen und optimiert den Einsatz der finanziellen Mittel.

Diese Entwicklung stellt einen bedeutenden Fortschritt in der Finanz-Governance dar und wird dazu beitragen, das Vertrauen unserer Mitglieder und Partner zu festigen.



# GESCHÄFTSLEITUNG



## Personelle Veränderungen

2025 war ein Jahr von personellen Veränderungen:

- Austritt Mitte April mit sofortiger Wirkung: Marc Knöpfel, Geschäftsführer und Martin Vogler, Leiter Ressort Cruising.
- Austritt Ende August: Dominik Haitz, Leiter Ressort Racing.
- Austritt Ende Juli: Nicola Möckli, Kommunikationsverantwortlicher
- Eintritt Anfang Oktober von Sophia Urban, Kommunikations- & Eventverantwortlich

## Fazit

2025 war ein anspruchsvolles und wegweisendes Jahr des Übergangs. Die unerwarteten Abgänge machten eine Reorganisation nötig, die mit Entschlossenheit und Weitsicht durch die Co-Geschäftsführer, die Geschäftsleitung und den Zentralvorstand umgesetzt wurde.

Mit dem Start der Implementierung des Swiss Sailing Systems, der Einführung eines modernen Finanzplans und neuer personeller Impulse konnte der Verband seine Strukturen festigen. Swiss Sailing ist heute wieder stabil, effizient organisiert, transparent und zukunftsorientiert. Wir können unserem zukünftigen Präsidenten eine funktionstüchtige Organisation übergeben.

Mit dem Engagement unserer Clubs, Athlet:innen und Partner:innen haben wir allen Grund, optimistisch zu sein und an eine erfolgreiche Zukunft zu glauben.

Diese Arbeit wäre ohne den unermüdlichen Einsatz aller Mitarbeitenden nicht möglich gewesen – mit weniger Ressourcen und einem Veränderungsprozess wurde einiges mehr gefordert als üblich. Ihr Engagement, ihre Professionalität und ihr Teamgeist waren entscheidend, um die Herausforderungen zu meistern.

Wir danken allen Mitgliedern für das Vertrauen und die Unterstützung in dieser anspruchsvollen Phase. Dank dieser Solidarität konnten wir diesen Schritt gehen und ein stabiles Fundament für die Zukunft legen.

Irina Jenni & Vincent Boaron  
Vize-PräsidentInnen & Geschäftsführer:innen  
ad interim



# RESSORT YOUTH

## Ein Jahr voller Aktivitäten für das Ressort Youth

Die Saison begann mit der Youth Conference in Lausanne am 15. März und dem Swiss Sailing Day in Genf, welcher kurz danach stattfand. Diese Anlässe boten die Gelegenheit, die Jugendverantwortlichen der Clubs und Regionen zu treffen, ihre Rückmeldungen zu sammeln und die laufenden Projekte vorzustellen.

Auch in diesem Jahr unterstützten wir die von den Klassen und Regionen durchgeführten Förderaktivitäten. Im Rahmen des Nachwuchsförderungskonzepts wurden 40000 CHF für die Phase «Foundation» bereitgestellt.

Die Zusammenarbeit zwischen den Ressorts von Swiss Sailing ermöglichte die Begleitung der Offiziellen im Rahmen des «Team Race». Gemeinsam mit dem Nationalen Leistungszentrum wurden ein Vorbereitungslager für Optimist-Segler:innen und ein speziell für Schiedsrichter organisierter Kurs durchgeführt. Es nahmen über 30 Jugendliche teil. Ziel ist es, diesen Anlass weiterzuentwickeln und alle im Optimist-Team-Race aktiven Clubs einzubeziehen.

Das Leistungsniveau der Athlet:innen beginnt mit einer guten Ausbildung der Trainer:innen. Dank des Projekts «Coach the Coach» und in Zusam-

menarbeit mit dem Swiss Sailing Team, konnten wir Trainer:innen in der Ausbildung bei ihren Aktivitäten begleiten.

Das im Jahr 2024 vorgestellte Swiss Sailing System wurde in einer Pilotphase mit den ersten Clubs und Schulen gestartet. Das Zertifizierungssystem für die Leistungsstufen ist betriebsbereit, und das Feedback ist sowohl von den Nutzern als auch von den zertifizierten Seglern ausgezeichnet. Mehrere Synergien bestehen bereits – die Stufen dienen als Zulassungskriterium für J+S-Kurse. Ab Januar 2026 wird das Swiss Sailing System allen Mitgliedern von Swiss Sailing zur Verfügung stehen. Ein herzliches Dankeschön an Fiona Testuz für ihre wertvolle Zusammenarbeit.

In den Junior:innenklassen U19 (420, 29er, Nacra15, iQFoil, Formula Kite, ILCA6) wurden über 200 Aktivitätstage mit professionellen Trainer:innen für 38 nationale Athlet:innen organisiert. Zu den erzielten Ergebnissen zählen der 3. Platz der Crew Huber-Berger (TYC) bei der 29er-Europameisterschaft in Riva del Garda und der 2. Platz U17 von Camille Valloton im ILCA6 bei den Junior:innen-Weltmeisterschaften. Nun richtet sich der Blick auf die Youth Sailing World Championship in Vilamoura vom 12. bis 20. Dezember 2025.

Auf olympischem Junior:innenenniveau waren die Klassen Nacra17, 49er, 49erFX, ILCA 6&7, iQ-Foil und Formula Kite an über 200 Tagen aktiv. Gian-Andrea Stragiotti und Karl Maeder gewannen jeweils eine Bronzemedaille bei den U21-Europa-

## UNSERE SEGELNIVEAUS



### SWISS SAILING SYSTEM



meisterschaften bzw. den 1. Platz U17. Die Crew Rügge-Abicht (49er) erreichte den 4. Platz bei der U23-Weltmeisterschaft in Kopenhagen.

Zahlreiche Unterstützungsaktivitäten für die Nationalteams wurden im Nationalen Leistungszentrum organisiert, darunter technische, mentale, physische, ernährungsbezogene und technologische Betreuung. Ein grosser Dank gilt Marco Versari und seinem Team für ihre Unterstützung im Youth Development Program und bei der Durchführung der PISTE-Tests.

Die Abteilung Youth setzt ihre Zusammenarbeit mit Swiss Olympic fort und übernimmt die Verantwortung für die Vergabe der SOTC (Swiss Olympic Talent Cards) über das PISTE-System.

Das Projekt NKOTW (New Kids on the Water), das sechs Optimisten den Segelclubs, Schulen, Gemeinden und Sportämtern zur Verfügung stellt,

bleibt aktiv und repräsentiert die Zukunft unserer Tätigkeit.

Neue Projekte für 2026 sind bereits in Vorbereitung, mit besonderem Fokus auf die Unterstützung und Förderung des Segelsports sowie der neuen Foil-Disziplinen.

Dank der erzielten Ergebnisse bestätigt das Ressort Youth den Wert einer breiten Zusammenarbeit und einer gemeinsamen Vision zwischen Clubs, Regionen, Trainer:innen und Athlet:innen. Die Begeisterung und das Engagement aller ermöglichen es, die Entwicklung des Schweizer Junior:innensegelsports mit Stabilität und Ehrgeiz fortzusetzen und den jungen Segler:innen qualitativ hochwertige Ausbildungswege zu bieten.

Riccardo Giuliano  
Ressort Youth



## RESSORT ELITE

### Nach den Spielen ist vor den Spielen!

Was zunächst wie eine etwas abgedroschene Phrase klingt, trifft dennoch den Kern. Auf der einen Seite galt es, die Erfahrungen und Erkenntnisse aus Paris 2024 zu verarbeiten und daraus die richtigen Schlüsse zu ziehen. Auf der anderen Seite wurde das Jahr nach den Olympischen Spielen genutzt, um das Kaderreglement sowie die Athletenvereinbarungen mitsamt ihren Anhängen eingehend zu überprüfen, zu überarbeiten und den aktuellen Rahmenbedingungen anzupassen.

### Erneute Olympiakampagnen und starke Resultate

Nach einer wohlverdienten Pause haben sich sämtliche Schweizer Segel-Olympionikinnen und -Olympioniken von Paris – Maud Jayet (SNG, ILCA 6), Elena Lengwiler (GYC, Formula Kite), Elia Colombo (CVLL, iQFoil), Sébastien Schneiter (SNG) und Arno de Planta (CVV/SNG, 49er) sowie Yves Mermod (TYC) und Maja Siegenthaler (TYC, 470 Mixed) – für eine weitere Olympiakampagne entschieden.

Gian Andrea Stragiotti (ZYC) kletterte bei der Semaine Olympique Française in Hyères zum ersten Mal auf das Podest der Elite. Bei der Kite-EM im türkischen Urla wurde er Vize-Europameister bei der Elite! Und nach der EM-Silbermedaille doppelte Gian bei den Kite Youth Europeans nach und wurde in Gizzeria in Kalabrien bereits zum zweiten Mal Vize-Europameister bei den U21. Mehr noch: In der U19-Wertung gewann Gian Gold und sein Teamkollege Karl Maeder (SKA) Silber. Auch an der WM in Cagliari (Sardinien) zeigten die Kiter eine starke Teamleistung: Gian wurde 5. und Elena Lengwiler 6.

Anja von Allmen (GYC) überzeugte bei der ILCA EM in Marstrand, Schweden. Die Berner Oberländerin sicherte sich den U23-Titel und klassierte sich als 9. Europäerin.

Sébastien Schneiter (SNG) und Arno de Planta (CVV/SNG) segelten die 49er-WM praktisch ohne Vorbereitung und verpassten die Top Ten nur ganz knapp. Nach einer Kenterung im letzten Lauf landeten sie auf dem 12. Schlussrang.



**SUI**  
sailing

### Starke Partner

Ein Sponsoring-Agreement mit Meteomatics eröffnet den Schweizer Athletinnen und Athleten neue Möglichkeiten im Bereich der Wetter- und Windanalysen sowie der entsprechenden Prognosen. Die Peter Frisch GmbH führt ihr Engagement im internationalen Spitzensegeln fort und verlängert die erfolgreiche Partnerschaft mit dem Swiss Sailing Team bis zu den Olympischen Spielen 2028.

Zudem konnte das Swiss Sailing Team dank Swiss Olympic von einer Anschubfinanzierung für eine Umfeldmanagerin profitieren, welche in Zukunft die Athletinnen und Athleten noch umfassender betreuen wird.

Christian Scherrer  
Teamchef

Marco Brunner  
Ressort Elite



# RESSORT RACING



## Ausbildung von Offiziellen

Nachdem im Frühling 2024 das erste Umpire Seminar durchgeführt wurde, haben einige Teilnehmer:innen mit dem schriftlichen Test und dem On-water Assessment die Ausbildung abgeschlossen. Unterdessen konnten 6 National Umpires (NU) und 4 Swiss Sailing Umpires (SU) lizenziert werden.

Die Ausbildung soll generell neu aufgestellt, professionalisiert und die Qualität der Offiziellen gesteigert werden. Hierzu hat die Ausbildungskommission ein Konzept erstellt, das vor allem auf die Nationalen Offiziellen abzielt, aber auch Verbesserungen bei den regionalen bringen soll.

Ziel ist es zu versuchen, unsere besten, jüngeren regionalen NROs, NJs und NUs zur Teilnahme an International Exchange Seminars von World Sailing zu motivieren. Sie sollen international Erfahrungen sammeln und in die Schweiz zurückbringen.

Eine grosse Hilfe ist der Austausch von Offiziellen über Eurosaf (Europäischer Segelverband). Dazu benötigen wir Plätze für Ausländer an Schweizer Grossanlässen, z.B. der 6er Europameisterschaft 2026.

## Schweizermeisterschaften

An der letzten Generalversammlung wurde ein neues Schweizermeisterschaftsreglement genehmigt. Darin wurde die Qualifikation der Klassen, um eine SM durchführen zu dürfen, gestrichen. Die einzige Bedingung war, dass 15 Tage vor der SM genügend Schweizer Boote eingeschrieben sind und diese dann tatsächlich am Anlass teilnehmen. Meine Befürchtung, dass es darum zu einer Inflation der SMs kommt, wurde glücklicherweise nicht bestätigt. Zum Zeitpunkt der Verfassung dieses Berichts waren 21 Klassen-SMs und zwei SSLA Finale geplant. Mit Ausnahme von zweien konnten alle bisher abgeschlossenen SMs homologiert werden, eine steht noch aus.

An einigen Meisterschaften gab es Unstimmigkeiten, weil nicht dem Sieger-, sondern dem ersten Schweizer Boot der Titel zugesprochen wurde. Es gibt nur wenige Länder, die das ebenfalls so handhaben. Darum wird an der kommenden GV ein diesbezüglicher Antrag zur Anpassung gestellt werden.



**SUI**  
sailing

## Reglemente

Aufgrund der neuen Racing Rules of Sailing 2025-2028 mussten einige Reglemente und vor allem die Templates für Notice of Race und Sailing Instructions angepasst werden. Daneben wurden viele weitere Dokumente für National Delegates, Zeitpläne für SMs etc. überarbeitet und auf der SwS Webseite zur Verfügung gestellt: [www.swiss-sailing.ch/dokumente](http://www.swiss-sailing.ch/dokumente)

## Vermessungskommission

Zumindest für ein Jahr wird die Kommission von Yorick Klipfel geleitet. Der Fokus liegt im Moment

auf der Zusammenarbeit Vermesser – Klassen und der Digitalisierung der Messbriefe, wo nötig. Viele Klassen haben keine Messbriefe, sondern lediglich Karten, die die Konformität der Boote bestätigen. Die physische Ablage der Messbriefe am Hauptsitz von Swiss Sailing ist ein grosser Aufwand und muss digitalisiert, oder in einigen Fällen ganz eingestellt werden. Einige Klassen haben eine internationale Ablage online.

Dominik Haitz  
Ressort Racing (bis Ende August)



## RESSORT CRUISING

### Weiterentwicklung und neue Impulse im Ressort Cruising

Im Berichtsjahr kam es zu personellen Veränderungen im Ressort Cruising. Nach vielen Jahren engagierter Mitarbeit in verschiedenen Funktionen trat Martin Vogler zurück. Der Zentralvorstand und das Ressort danken ihm herzlich für seinen langjährigen Einsatz und seine wertvolle Arbeit zugunsten des Schweizer Segelsports.

Im Bereich Sicherheit und Ausbildung wurde das Angebot an Überlebenstrainings des Cruising Club Suisse (CCS) weiter ausgebaut. Neu finden diese Kurse auch in einer zusätzlichen Region der Schweiz statt, was die Teilnahme für Mitglieder und Interessierte deutlich erleichtert.

Die beiden Boatsharing-Partner von Swiss Sailing haben sich als wichtige Säulen des Breitensports etabliert. Sie ermöglichen zahlreichen Segler:innen in der ganzen Schweiz einen unkomplizierten Zugang zu Booten – ebenso wie mehrere zertifizierte Bootsschulen, die Charter- und Trainingsboote anbieten. Boatsharing bleibt damit ein zentraler Bestandteil der Strategie, den Segelsport offen, attraktiv und erschwinglich zu gestalten.

Auch auf See bleibt der CCS ein führender Akteur. Mit seiner Flotte bietet er ein breites Spektrum an Ausbildungstörns, Hochseesegeln und Weiterbildungen an.

Der Verband der Schweizer Bootsschulen (VSBS) hat im vergangenen Jahr fünf neue Segel- und Bootsfahrlehrer:innen mit eidgenössischem Fachausweis ausgebildet. Damit werden die hohe Qualität und Professionalität der nautischen Ausbildung weiter gestärkt.

Ein besonderer Meilenstein wurde bei der zweiten inklusive Schweizermeisterschaft am Bodensee gefestigt, an der 17 Hansa- und RS Venture Connect-Boote teilnahmen. Der Anlass war ein grosser Erfolg und markiert einen wichtigen Schritt in Richtung Inclusive Sailing in der Schweiz.

Die Ausbreitung der Quaggamuschel und die damit verbundenen neuen Einschränkungen stellen eine zusätzliche Herausforderung dar und werden uns auch künftig beschäftigen. Trotz dieser anspruchsvollen Rahmenbedingungen darf das Ressort Cruising auf ein insgesamt erfolgreiches Jahr 2025 zurückblicken.





## KOMMUNIKATION & EVENTS

Nach einem intensiven Jahr 2024, das vor allem durch grosse internationale Ereignisse wie die Olympischen Spiele in Paris geprägt war, begann 2025 zunächst etwas ruhiger. Dennoch erwies sich das Jahr als reich an Möglichkeiten, die Vielfalt der Aktivitäten unserer Clubs hervorzuheben und die Lebendigkeit des Schweizer Segelsports zu unterstreichen.

Zu den Höhepunkten zählte der das SailGP Event in Genf – ein aussergewöhnliches Ereignis auf Schweizer Gewässern-, bei dem unsere Mitglieder von einem exklusiven Vorverkauf profitierten und das auch national vor Ort starke Präsenz zeigte. Die SUI Sailing Awards würdigten die Erfolge der besten Schweizer Sportler:innen der windbetriebenen Wassersportarten sowie das Engagement unserer Gemeinschaft, der Clubs und Verbände. Die unterstreichen damit ihre zentrale Rolle aller Beteiligten für die Weiterentwicklung und Anerkennung der Wind- und wasserbetriebenen Sportarten in der Schweiz. Die Saison war zudem geprägt von zahlreichen Schweizer Meisterschaften, Clubjubiläen und lokalen Initiativen – wertvolle Gelegenheiten, um die Verbindung zwischen Breitensport und Spitzensport zu stärken.

Ein besonderer Schwerpunkt unserer Kommunikation lag 2025 auf der Förderung unserer eigenen Angebote, insbesondere der J+S Ausbildungen sowie der Kurse für Offizielle (Jury, Wertfahrtleitung). Serien im Skippers-Magazin trugen dazu bei, dieses Engagement bekannter zu machen und zugleich wachsenden Disziplinen wie den Brettdisziplinen und dem Foiling zusätzliche Sichtbarkeit zu verschaffen. Die eSailing Swiss Championship ergänzte die digitale Dimension unseres sportlichen Angebots.

2025 markiert einen wichtigen Schritt für die Abteilung «Kommunikation & Events». Wir danken Nicola Möckli herzlich für seinen langjährigen Einsatz. Seit dem 1. Oktober dürfen wir Sophia Urban als erfahrene Kommunikationsspezialistin begrüßen, die bereits mit dem Swiss Sailing Team und Alinghi Red Bull Racing zusammengearbeitet hat. Dank dieser neuen Synergien und Kooperationen zwischen Swiss Sailing Team und Swiss Sailing freuen wir uns darauf, sowohl den Spitzensport als auch den Breitensport noch stärker ins Rampenlicht zu rücken.



**SUI**  
sailing



SUI Sailing Awards 2025  
in Genf, März 2025

Swiss Sailing Stand beim SailGP Event  
in Genf, September 2025



# Mit uns gewinnt der Sport.

SUI  
sailing



**Swisslos fördert jede Facette der Schweiz**

Mit unserem Gewinn von rund 500 Millionen Franken unterstützen wir Jahr für Jahr über 20'000 gemeinnützige Projekte aus Kultur, Sport, Umwelt und Sozialem. Mehr auf [swisslos.ch/guterzweck](http://swisslos.ch/guterzweck)

**SWISSLOS**  
*Unsere Lotterie*



## EIN DANKE SCHÖN AN UNSERE TREUEN PARTNER



## STRATEGISCHE UND OPERATIVE LEITUNG SWISS SAILING 2025

### Amts-dauer und An-stellungs-verhältnisse der Verbands-führung

#### Gewählte Mitglieder des Zentralvorstands

Name	Vorname	Funktion / Zuständigkeit	Amtszeit	Beschäftigungsgrad
Landolt	Lucas	Zentralpräsident	11/2023–02/2025	ehrenamtlich
Jenni	Irina	Vizepräsidentin	seit 11/2024	ehrenamtlich
Boaron	Vincent	Vizepräsident	seit 11/2024	ehrenamtlich
Thilo	Anne-Sophie	Mitglied ZV Präsidentin ad interim	seit 11/2021 seit 30.04.2025	ehrenamtlich
Coupek	Adriana	Mitglied ZV	11/2022–04/2025	ehrenamtlich
Kaufmann	Andreas	Mitglied ZV	seit 11/2020	ehrenamtlich
Thönen	Lisa	Mitglied ZV	11/2024–10/2025	ehrenamtlich

#### Verantwortliche Personen der Geschäftsleitung

Name	Vorname	Funktion / Zuständigkeit	Amtszeit	Beschäftigungsgrad
Knöpfel	Marc Oliver	Geschäftsführer	04/2021– 04/2025	100%
Haitz	Dominik	Ressort Racing	01/2023–08/2025	ehrenamtlich
Brunner	Marco	Ressort Elite	seit 01/2022	ehrenamtlich 100% bei SST
Vogler	Martin	Ressort Cruising	01/2023–04/2025	ehrenamtlich
Giuliano	Riccardo	Ressort Youth	seit 01/2022	ehrenamtlich 80% bei SST
Jenni	Irina	Co-Geschäftsführerin ad interim	seit 08/2025	45%
Boaron	Vincent	Co-Geschäftsführer ad interim	seit 08/2025	45%



## SCHWEIZERMEISTERSCHAFTEN UND INTERNATIONALE GROSSANLÄSSE (WM + EM) 2025

### Weltmeisterschaften – Goldmedaillengewinner

Event	Skipper, Crew	Club
Weltmeisterschaft Fireball	Yves Mermod, Maja Siegenthaler	TYC
Weltmeisterschaft 8MJI	Jean Fabre, Manuel Stern, Marc Stern, David Genier, Cédric Senften, Alec Ardin	SNG
World Match Racing Tour	Eric Monnin, Ute Monnin Wagner, Jean-Claude Monnin, Simon Brügger, Julien Falxa, Maxime Mesnil	SCStä, RVB
6MR Open Championship	Dieter Schön, Alvaro Marinho, Markus Wieser, Eberhard Magg, Mattias Paschen-Schauenburg	SCStM
Weltmeisterschaft Hydrofoil-Big-Air	Andrea Zust	SKA

### Weltrekorde

Event	Skipper, Crew	Club
Hochgeschwindigkeits-Windsurfen	Heidi Ulrich	DRCS, RCSi

### Europameisterschaften – Goldmedaillengewinner

Event	Skipper, Crew	Club
Formula Kite Youth European Championships U17	Karl Maeder	SKA
Formula Kite Youth European Championships U19	Gian Stragiotti	ZYC
Europameisterschaften ILCA 6 U23	Anja Von Allmen	YCSp, RCO, GYC

### Schweizermeisterschaften – Bestplatzierte Schweizer + Bestplatzierte der Rangliste bei ausländischer MNA (ggf.)

Klasse	Skipper, Crew	Club
Dragon	<i>Bestplatzierte der Rangliste bei ausländischer MNA:</i> Ivan Bradbury, Lars Hendriksen, George Leonchuk <i>Bestplatzierte Schweizer der Rangliste:</i> Martin Knapp, Andreas Keller, Marc Jost	GBR TYC
Finn	Simon Bovay	MY
Fireball	Yves Mermod, Maja Siegenthaler	TYC



**Schweizermeisterschaften – Bestplatzierte Schweizer + Bestplatzierte der Rangliste bei ausländischer MNA (ggf.)**

Klasse	Skipper, Crew	Club
Lacustre	<i>Bestplatzierte der Rangliste bei ausländischer MNA:</i> Veit Hemmeter, Sebastian Gastl, Martin Hostenkamp <i>Bestplatzierte Schweizer der Rangliste:</i> Enrico De Maria, Simon Brügger, Beat Müller	GER  SCStM, YCR
5.5	Patrick Zaugg, Christopher Rast, Urs Schürch	TYC
Surprise	Sarah Jaccaud, Mélanie Henry, Marc Voidey	CVL
Esse 850	Jan Bachmann, Rolf Bachmann, Matthias Eigenmann	SCE
Windsurfing	Justas Katkus	WSCS
Optimist	<i>Bestplatziertes der Rangliste bei ausländischer MNA:</i> Briggs Kossmann <i>Bestplatziertes Schweizer der Rangliste:</i> Tim Baile	USA  CNP
Opti Teamrace	Elliot Novara, Ayesha Lees, Ajay Lees, Avantika Lees, Leane Barbarin	CNV

**Schweizermeisterschaften – Bestplatzierte Schweizer + Bestplatzierte der Rangliste bei ausländischer MNA (ggf.)**

Klasse	Skipper, Crew	Club
29er	Tenma Rösti, Kairi Rösti	CNV
ILCA 4	Edward Hirsch	SNG
ILCA 6	Ulysse Raison	SNG
ILCA 7	Boris Hirsch	SNG
J70	Nick Zeltner, Bruno Zeltner, Silvan Zuppiger	RCO
Yngling	Thomas Kristiansen, Marc Bornand, Sandra Schaer	SCRG
Star	<i>Keine SM - Anzahl benötigter Boote nicht erreicht</i>	
Inclusive Sailing	Patrick Maurer, Christian Hiller	SIMPL
Nacra 15	<i>Bestplatzierte der Rangliste bei ausländischer MNA:</i> Marius Praud, Emilie Mansouri <i>Bestplatzierte Schweizer der Rangliste:</i> Justine Barbarin, Bruno Barbarin	FRA  CNP
eSailing	Daniel Keel	SCMd
SwS Women Super League	Regattaclub Bodensee	RCB
Swiss Sailing Super League	Segelclub Stäfa	SCStä
A-Cat	<i>Keine SM - Anzahl benötigter Boote nicht erreicht</i>	



# JAHRESRECHNUNG 2024

## BILANZ 2024

per 31. Dezember 2024 und Vorjahr (in CHF)

Aktiven		
Umlaufvermögen	Bilanz 2024	Bilanz 2023
Flüssige Mittel	422 778	67 731
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritte	40 487	31 776
Forderungen gegenüber Tochtergesellschaft (SST)	-	-
Sonstige Forderungen Dritte	1 322	6 933
Merchandisingartikel	5 170	8 891
Aktive Rechnungsabgrenzungen	117 608	232 306
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>587 365</b>	<b>347 636</b>
Anlagevermögen		
Sachanlagen	24 300	24 512
Finanzanlagen	100 001	100 001
<b>Anlagevermögen</b>	<b>124 301</b>	<b>124 513</b>
<b>Aktiven</b>	<b>711 666</b>	<b>472 149</b>

Passiven		
Fremdkapital	Bilanz 2024	Bilanz 2023
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Dritte	94 003	163 014
Verbindlichkeit gegenüber Tochtergesellschaft (SST)	14 625	5 482
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Dritte	5 877	9 498
Passive Rechnungsabgrenzungen	268 279	90 545
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>382 784</b>	<b>268 539</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	-	-
Langfristige Rückstellungen / Fonds	-	-
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>382 784</b>	<b>268 539</b>
Eigenkapital		
Verbandskapital am 1.1.	203 610	269 945
Jahresergebnis	125 272	-66 335
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>328 882</b>	<b>203 610</b>
<b>Passiven</b>	<b>711 666</b>	<b>472 149</b>

## ERFOLGSRECHNUNG 2024 und Vorjahr (in CHF)

Basierend auf den definitiven Jahresrechnungen 2023 und 2024 sowie dem von der GV 2023 genehmigten Budget 2024.

Ertrag	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Beiträge Mitglieder	954 191	1 272 500	1 282 476
Beiträge Dritte	42 100	100 000	74 159
Beiträge öffentlicher Bereich	1 551 781	1 604 800	1 693 825
Beiträge privatrechtlicher Bereich	-	-	-
Werbeerträge	40 856	24 000	56 000
Erträge Donatoren	-	-	-
Erträge aus Veranstaltungen	75 060	45 000	120
Erträge Aus- und Weiterbildung	6 684	15 000	16 038
Diverse Erträge	87 525	91 500	98 939
Wertberichtigung Forderungen	-500	-	-242
<b>Betriebsertrag</b>	<b>2 757 697</b>	<b>3 152 800</b>	<b>3 221 315</b>

Aufwand			
<b>Aufwand Sportbetrieb</b>			
Spitzensport	1 509 400	1 353 000	1 690 894
Nachwuchsleistungssport	-	330 000	-
<b>Total direkter Aufwand Leistungsträger</b>	<b>1 509 400</b>	<b>1 683 000</b>	<b>1 690 894</b>
Projekte	2 467	42 000	1 989
Jugend + Sport	106 203	85 900	118 936
Ressort Jugend	263 201	340 000	340 295
Warenaufwand Verkaufsartikel	692	3 000	281
Aufwand Ressorts	279 738	231 300	157 550
<b>Breitensport</b>	<b>652 301</b>	<b>702 200</b>	<b>619 051</b>
<b>Total Sportbetrieb</b>	<b>2 161 701</b>	<b>2 385 200</b>	<b>2 309 945</b>
<b>Indirekter administrativer Aufwand</b>			
Löhne & Gehälter Mitarbeiter	475 242	532 000	551 047
Honorare & Entschädigungen Externe	1 100	3 000	11 825
Sozialleistungen	85 481	100 000	98 403

Aufwand	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
<b>Indirekter administrativer Aufwand</b>			
Übrige Personalkosten	653	3 000	7 686
Umlage Personalaufwand auf Spartenaufwand	-135 601	-195 000	-50 518
<b>Personalaufwand</b>	<b>426 874</b>	<b>443 000</b>	<b>618 441</b>
Reise-, Repräsentations- und Werbeaufwand	35 895	47 000	17 237
Repräsentationsaufwand	8 403	3 000	12 320
Werbeaufwand	35 403	9 000	14 386
Verbandsorgan	37 439	41 000	37 614
Internet	9 244	32 400	22 679
<b>Reise-, Repräsentations- und Werbeaufwand</b>	<b>126 383</b>	<b>132 400</b>	<b>104 235</b>
Immobilien und Raumaufwand	19 650	23 000	23 609
Verwaltungsaufwand	73 094	48 300	68 915
Sachversicherungen, Gebühren und Beiträge	19 009	21 800	18 691
Rechts- und Beratungskosten	12 500	26 500	23 912
Unterhaltskosten	25 348	12 000	19 897
Abschreibungen	8 081	9 500	7 921
<b>Sachaufwand und Abschreibungen</b>	<b>157 682</b>	<b>141 100</b>	<b>162 945</b>
<b>Total indirekter administrativer Aufwand</b>	<b>710 939</b>	<b>716 500</b>	<b>885 621</b>
<b>Finanzergebnis und übriges Ergebnis</b>			
Finanzergebnis	-543	-600	-519
Betriebsfremder Ertrag	47 283	-	120 070
Betriebsfremder Aufwand	1 968	-	-19 968
Steuern	-101	-500	-60
<b>Total Finanzergebnis und übriges Ergebnis</b>	<b>48 608</b>	<b>-1 100</b>	<b>99 523</b>
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung Fonds</b>	<b>-66 335</b>	<b>50 000</b>	<b>125 272</b>
Zuweisung gebundenes Kapital	-	-	-
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-66 335</b>	<b>50 000</b>	<b>125 272</b>

## GELDFLUSSRECHNUNG 2024

per 31. Dezember 2024 und Vorjahr (in CHF)

	2024	2023
Jahresergebnis	125 272	-66 335
Unterhalt und Abschreibungen	7 921	8 081
Abnahme (+) / Zunahme (-) der Forderungen	-1 999	92 574
Abnahme (+) / Zunahme (-) der Merchandisingartikel	3 721	11 001
Abnahme (+) / Zunahme (-) der aktiven Rechnungsabgrenzungen	114 699	-59 253
Abnahme (-) / Zunahme (+) der kurzfristigen Verbindlichkeiten	-64 590	10 693
Abnahme (-) / Zunahme (+) der passiven Rechnungsabgrenzungen	177 734	-33 435
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>362 757</b>	<b>-36 673</b>
Investitionen in Sachanlagen	-7 709	-1 667
Investitionen in Finanzanlagen	-	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-7 709</b>	<b>-1 667</b>
Abnahme / Zunahme der Finanzverbindlichkeiten	-	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Zunahme (+) / Abnahme (-) flüssige Mittel</b>	<b>355 047</b>	<b>-38 340</b>

## RECHNUNG 2024

über die Veränderung des Kapitals

	2024	2023
<b>Organisationskapital</b>		
Verbandskapital (Bestand per 01.01.)	203 610	269 945
Verwendung	125 272	-66 335
<b>Total Organisationskapital (Bestand per 31.12.)</b>	<b>328 882</b>	<b>203 610</b>

## ANLAGESPIEGEL

der Sachanlagen

	2024	2023
<b>Nettobuchwerte per 01.01.</b>		
EDV	87 943	86 276
Büromaschinen	7 923	7 923
Mobiliar	23 599	23 599
<b>Total Nettobuchwert</b>	<b>119 465</b>	<b>117 798</b>
<b>Zugänge</b>		
EDV	-0	1 667
Büromaschinen	5 809	-
Mobiliar	1 900	-
<b>Total Zugänge</b>	<b>7 709</b>	<b>1 667</b>
<b>Bestand (per 31.12.)</b>	<b>127 174</b>	<b>119 465</b>
<b>Wertberichtigungen</b>		
EDV	70 543	64 650
Büromaschinen	9 232	7 779
Mobiliar	23 099	22 524
<b>Kummulierte Wertberichtigungen</b>	<b>102 874</b>	<b>94 953</b>
<b>Nettobuchwerte per 31.12.</b>		
EDV	17 400	23 293
Büromaschinen	4 500	143
Mobiliar	2 400	1 075
<b>Total Nettobuchwert</b>	<b>24 300</b>	<b>24 512</b>



# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## Angewendete Rechnungslegungsgrundsätze

(Bewertungsgrundlagen / Bewertungsgrundsätze)

### Grundsätze der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung von Swiss Sailing (Schweizerischer Segelverband) erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung nach SWISS GAAP FER (FER 21, Kern-FER 1–6) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Bilanzstichtag ist der 31. Dezember. Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt.

## Bewertungsgrundsätze

### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Bargeld und Bankguthaben. Diese sind zu Nominalwerten bewertet.

### Forderungen

Forderungen werden zu Nominalwerten, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen, ausgewiesen. Grundlage für die Berechnung der Wertberichtigung (Delkredere) ist die Einzelwertberichtigung (spezifische Bonitäts- und Altersrisiken). Eine pauschale Wertberichtigung wird nicht vorgenommen.

### Merchandisingartikel

Merchandisingartikel werden zu Anschaffungskosten bilanziert.

### Aktive Rechnungsabgrenzungen

Aktive Rechnungsabgrenzungen sind zu Nominalwerten ausgewiesen.

### Finanzanlagen

Die Finanzanlagen beinhalten die beiden Beteiligungen gegenüber Swiss Sailing Team AG sowie Sailbox AG. Die beiden Beteiligungen werden zu Anschaffungskosten, abzüglich allfällig notwendiger Wertberichtigungen bilanziert.

### Verbindlichkeiten

Die kurz- und langfristigen Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten ausgewiesen.

## Erläuterungen zu Positionen der Bilanz

### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Bargeldguthaben (Kasse) sowie Post- und Bankkontoguthaben, nachgewiesen durch entsprechende Kassa-, Post- und Bankkontoauszüge per Bilanzstichtag 31. Dezember.

### Forderungen

Die bilanzierten Forderungen beinhalten Sponsoringguthaben und Forderungen aus Vermarktung sowie Mitgliederbeiträge und Kursgebühren.

### Sonstige Forderungen Dritte

Die bereits bezahlten Prämienrechnungen 2025 für die Unfall- und Krankentaggeldversicherung sowie das Guthaben gegenüber der BVG Sammelstiftung VITA sind in dieser Position ausgewiesen.

### Aktive Rechnungsabgrenzung

Die Aktive Rechnungsabgrenzung besteht überwiegend aus Vorauszahlungen für Beiträge und Veranstaltungen sowie Aufwendungen, welche das Jahr 2024 betreffend resp. welche erst im Jahr 2025 durchgeführt werden.

### Sachanlagen

Investitionen wurden im Bereich des Mobiliars (Bürostühle) und der EDV Infrastruktur (Drucker) vorgenommen.

### Finanzanlagen

Die Finanzanlagen beinhalten die Aktienbeteiligungen an Swiss Sailing Team AG (CHF 100 000) sowie Sailbox AG (CHF 1).

### Verbindlichkeiten

Die weiteren Beträge sind Rechnungen für Aufwendungen, welche das Jahr 2024 betreffen.

Sämtliche bilanzierten Verbindlichkeiten werden im Folgejahr (2025) fristgerecht bezahlt.

## Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung

### Betriebsertrag

Der Betriebsertrag von CHF 3221315 (Vorjahr: CHF 2757697) setzt sich im Wesentlichen aus den Mitgliederbeiträgen von rund CHF 1282476 (Vorjahr: CHF 954191), verschiedenen Beiträgen der öffentlichen Hand (Detailangaben nachfolgend aufgelistet) sowie übrige Erträge zusammen.

Beiträge, welche vom Bundesamt für Sport (BASPO) und der Stiftung Sportförderung Schweiz (SFS) über Swiss Olympic vergütet werden gelten neu alle als «Beiträge öffentlicher Bereich». Diese Beiträge müssen neu anders als in den Vorjahren ausgewiesen werden, was zu einer Änderung im Kontenplan führte und die Stetigkeit gegenüber den Vorjahren nicht ganz gewährleistet.

## Detailangaben betreffend Beiträge öffentlicher Bereich

Beiträge Basis und Verbandsentwicklung (SFS)	CHF	32 000
Beiträge LS-Förderkonzept (SFS)	CHF	450 000
Beiträge Techniker Chef LS und Chef NW (BASPO)	CHF	150 000
Beiträge Nationaltrainer Elite und Nachwuchs (SFS)	CHF	200 000
Beiträge Nachwuchsförderung National und Regional (BASPO)	CHF	319 347
Beiträge NASAK-Nutzung (BASPO)	CHF	258 351
Beiträge Sportwissenschaften (BASPO)	CHF	37 000
Beiträge Olympiamassnahmen (SFS)	CHF	50 000
Diverse Auszahlungen (SFS)	CHF	96 443
Beiträge Bund J+S Fachleitung	CHF	90 000
Beiträge J+S Lager (Nutzergruppe 4)	CHF	5 184
Beiträge J+S Coach-Entschädigungen	CHF	518
Beiträge BASPO (Organisation)	CHF	4 982
<b>Total Beiträge öffentlicher Bereich</b>	<b>CHF</b>	<b>1 693 825</b>

## Direkter Spartenaufwand (Spitzensport und Nachwuchsleistungssport)

### Übersicht der Weiterleitungen von Einnahmen gemäss Leistungsvereinbarung mit der Swiss Sailing Team AG (Jahr 2024)

Beiträge LS-Förderkonzept (SFS)	CHF	450 000
Beiträge Techniker Chef LS und Chef NW (BASPO)	CHF	150 000
Beiträge Nationaltrainer Elite und Nachwuchs (SFS)	CHF	200 000
Sockelbeitrag Nachwuchsförderung (BASPO)	CHF	25 000
Beiträge Nachwuchsförderung Nat.+Reg. (BASPO)	CHF	24 104
Beiträge Sportwissenschaften (BASPO)	CHF	37 000
Beiträge Olympiamassnahmen (SFS)	CHF	50 000
Erfolgsbeiträge (SFS)	CHF	6 000
Erfolgsbeitrag Leistungsvereinbarung 2021-2024	CHF	10 443
Mitgliederbeiträge SwS	CHF	504 100
<b>Total</b>	<b>CHF</b>	<b>1 456 647</b>

## Erläuterungen zu Positionen der Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt eine Zunahme der am 31.12.2024 vorhandenen flüssigen Mittel gegenüber 31.12.2023 von CHF 355 047 (Vorjahr: Abnahme von CHF 38340). Der Mittelabfluss erfolgt mit der Weiterleitung der Beiträge an die Clubs im 2025.

### Stille Reserven

Die Rechnungslegung von Swiss Sailing (Schweizerischen Segelverbandes) erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung nach SWISS GAAP FER (FER 21, Kern-FER 1-6) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Nach diesem Rechnungslegungsstandard sind keine stille Reserven zugelassen.

### Name / Rechtsform / Sitz

Der Schweizerische Segelverband ist ein Verband von Vereinen (Clubs und Klassen), gegründet am 13. Mai 1939 im Sinne von Art. 60ff des ZGB. Der Verein ist seit 6. November 2017 im Handelsregister des Kantons Bern unter Firmen-ID CHE-107.554.151 eingetragen.

Rechtsform	Verein
Sitz	Talgutzentrum 27, 3063 Ittigen

### Erklärung Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt (10, 50, 250)

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt unter 10 Mitarbeitenden.

### Beteiligungen mit Angabe des Kapital- und Stimmenanteils

			Vorjahr	2024
Organisation	Rechtsform	Sitz	Kapital-/Stimmenanteil	
Swiss Sailing Team AG	Aktiengesellschaft	Steinhausen	100%	100%
Sailbox AG	Aktiengesellschaft	Zürich	9%	9%

### Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

	Vorjahr	2024
Verpflichtung gegenüber Vorsorgeeinrichtungen (BVG)	1 100.60 (Guthaben)	11 941.25 (Guthaben)

### Revisionsstelle – Honorar Revisionsdienstleistungen und andere Dienstleistungen

		Vorjahr	2024
Organisation	Dienstleistung		
Knüsel Treuhand AG	Revision (bis 2023)	2 500	
Treuhand Marugg + Imsand AG	Revision (ab 2024)		5 500

### Gesamtbetrag aller Vergütungen an die Mitglieder des obersten Verbandsorgans

	Vorjahr	2024
Gesamtbetrag Vergütung exkl. Spesen an leitende Organe der Verbandsführung	-	-

### Gesamtbetrag aller Vergütungen an die mit der Geschäftsführung betrauten Personen

	Vorjahr	2024
Gesamtbetrag Vergütung exkl. Spesen verantwortliche Personen der Geschäftsführung	171 699.20 7 Personen	172 200.00 5 Personen

### Transaktionen und Guthaben und/ oder Verpflichtungen gegenüber nahe stehenden Personen und Organisationen

		Vorjahr	2024
Nahe stehende Personen / Organisationen	Transaktion	Guthaben / Verpflichtung	
Swiss Sailing Team AG	Schuld a/Weiterleitung Verbandsbeitrag	5 481.92	14 624.53



Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an die Generalversammlung

**Schweizerischer Segelverband, Ittigen**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) (Seite 3-4, 12-18) des **Schweizerischer Segelverband** für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der Prüfpflicht der Revisionsstelle. Die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr wurde von einer anderen Revisionsstelle eingeschränkt geprüft, die am 05. Juni 2024 eine nicht modifizierte Prüfungsaussage zu dieser Jahresrechnung abgegeben hat.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei dem geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Brig-Flis, 27. Juni 2025

**Treuhand Marugg + Imsand AG**

Elena Albrecht  
Zugelassene Revisionsexpertin  
Dipl. Wirtschaftsprüferin  
Leitende Revisorin

Martin Berchtold  
Zugelassener Revisionsexperte  
Dipl. Wirtschaftsprüfer

- 📍 Gstifstrasse 6, 3902 Brig-Flis    📍 Rathausgasse 5, 5401 Baden    📍 Bahnhofstrasse 8, 7000 Chur
- 📞 027 922 29 49    📞 056 225 03 03    📞 081 416 18 18
- 📍 Sustenstrasse 3, 3952 Susten    📍 Bälliz 40, 3600 Thun    📍 Grienbachstrasse 17, 6300 Chur
- 📞 027 473 30 32    📞 033 553 01 41    📞 041 712 27 42



🌐 [www.trmi.ch](http://www.trmi.ch)  
✉ [info@trmi.ch](mailto:info@trmi.ch)

## KOMMENTARE zur Erfolgsrechnung 2024

### Allgemein

Die Jahresrechnung 2024 zeigt einen Gewinn von CHF 125272. Das Jahresergebnis liegt damit mit CHF 75272 über dem Resultat gemäss Budget, bei einer Summe von CHF 3221315.

Die nachstehenden Kommentare begründen die substantiellen Abweichungen in den einzelnen Kontengruppen zwischen der Erfolgsrechnung 2024 und dem auf der GV 2023 verabschiedeten Budget 2024.

## ERTRAG

### Beiträge Mitglieder

Der Bestand an zahlenden Mitgliedern ist im Vergleich zum Vorjahr, durch die Mitgliederbeitragssteigerung gestiegen und übertraf die Erwartungen um CHF 9976.

### Beiträge Dritte

Die Courtagerückstellungen der Allianz (via AON abgerechnet) wurden um CHF 25841 zu hoch budgetiert, relativieren sich jedoch wieder mit den Einnahmen von AON (in betriebsfremden Erträgen gebucht).

### Beiträge öffentlicher Bereich

Ab dem Abschluss 2024 gelten sämtliche Beiträge, welche über Swiss Olympic vergütet, werden als öffentlich. Zwei Projekte im Bereich Sportwissenschaften wurden mit insgesamt CHF 37000 subventioniert. Erfolgsbeiträge für Athlet:innen beliefen sich auf CHF 16443, zusätzlich wurde ein «Ethikbeitrag» in der Höhe von CHF 50000 ausgerichtet. Durch die Aktivitäten im NLZ Lausanne sowie St. Moritz konnten NASAK-Gelder in der Höhe von CHF 41650 unter dem Maximalbetrag (CHF 300000) abgerechnet werden. Veranstaltungen werden nach Massgabe des Reglements für Unterstützungsbeiträge internationaler Grossanlässe von Swiss Olympic/BASPO unterstützt. Dabei sind CHF 4982 durch das BASPO und CHF 30000 durch Swiss Olympic für die U23 IQFoil WM 2024 und die Tempest Weltmeisterschaft 2024 ausbezahlt worden. Der Gesamtbeitrag wurde an die Veranstalter weitergeleitet.

Die J+S Lager können von den Clubs neu direkt mit dem BASPO abrechnen, was CHF 26200 weniger Einnahmen, aber auch entsprechend weniger Weiterleitungen zur Folge hatte.

Die Unterstützungsbeiträge «NWF» (Nachwuchsförderung) liegen CHF 24347 über dem Budget.

## Werbeerträge

Die Position Werbeerträge setzt sich wie folgt zusammen:

- CHF 8000 AON eSailing Championships 2024
- CHF 10000 BDO
- CHF 30000 Allianz Massnahme Marktentwicklung 2024 (nicht budgetiert)
- CHF 8000 Indiana Paddle (+ CHF 2000 nicht budgetiert)

## Erträge aus Veranstaltungen

Gemäss den Anforderungen von Swiss Olympic bezüglich der Darstellung von öffentlichen Beiträgen in den Jahresabschlüssen der Verbände (nach SWISS GAAP FER 21) werden diese Beiträge nun unter Beiträge öffentlicher Bereich verbucht. CHF 45000 standen unter dieser Position im Budget 2024, was die negative Abweichung von CHF 44880 fast vollständig erklärt. Die Abweichung von CHF 120 entspricht zwei Rekursgebühren, die im Jahr 2024 erhoben, aber nicht im Budget 2024 vorgesehen waren.

## Diverse Erträge

Der höhere Ertrag resultiert aus den Verkäufen der Alinghi Red Bull Fan Zone Packages.

## AUFWAND

(+ entspricht Minderaufwand / - entspricht Mehraufwand im Vergleich zum Budget)

### Spitzensport

Die Abgrenzung zwischen Leistungssport Elite und Nachwuchsleistungssport beruhte bei der Budgetierung der Einfachheit halber zu  $\frac{2}{3}$  Spitzensport, und  $\frac{1}{3}$  Nachwuchsleistungssport. Grundsätzlich wurden alle zweckgebundenen Beiträge an das Swiss Sailing Team ausbezahlt. Die Beträge sind auf Seite 36 zu finden.

### Nachwuchsleistungssport

Die Abgrenzung zwischen Leistungssport Elite und Nachwuchsleistungssport beruhte bei der Budgetierung der Einfachheit halber zu  $\frac{2}{3}$  Spitzensport, und  $\frac{1}{3}$  Nachwuchsleistungssport. Grundsätzlich wurden alle zweckgebundenen Beiträge an das Swiss Sailing Team ausbezahlt. Die Beträge sind auf Seite 36 zu finden.

### Projekte

Diese Position umfasst nur das Programm «New Kids on the Water», das mit CHF 1 989 finanziert wurde. Die anderen im Budget 2024 vorgesehenen Projekte (Swiss Sailing System, Inclusive Sailing, Coach the Coach, Team Race Umpiring, Entwicklung des Breitensports) wurden in den Konten verbucht, auf die sie sich beziehen, und erscheinen unter der Position Aufwand Ressorts. CHF 42 500 waren im Budget 2024 enthalten, was die positive Abweichung von CHF 40 011 erklärt.

## Jugend + Sport

Die Fachleitungen Segeln und Windsurfen werden durch das BASPO mit insgesamt CHF 90000 subventioniert. Die entsprechenden Lohnanteile sind unter dieser Position verbucht. Budgetiert wurden die Positionen teilweise in Lohnaufwand, was zu einer Abweichung von CHF 50000 führt. Der Ausbildungsverantwortliche J+S Windsurfen hat im Umfang von CHF 7000 den Segelsport unterstützt, was im Budget nicht vorgesehen war. Die J+S Lager können von den Clubs neu direkt mit dem BASPO abrechnen, was CHF 26200 weniger Einnahmen, aber auch entsprechend weniger Weiterleitungen zur Folge hatte. Die J+S Manuals müssen erneuert werden. Die dafür notwendigen Fachspezialisten haben die Jahresrechnung mit CHF 7000 mehr als budgetiert belastet. Die Organisation und Durchführung der J+S Kurse haben CHF 4766 weniger gekostet als veranschlagt.

## Ressort Jugend

Die Einnahmen aus NWF-Geldern in Höhe von CHF 294347 wurden vollumfänglich an die Trägerschaften weitergeleitet. Die Unterstützung von Projekten «Regional/Junior Classes und Foiling Support» (NWF F3 – T1) im Breitensport erhielten Beiträge in der Höhe der budgetierten CHF 40000.

## Warenaufwand Verkaufsartikel

Weniger Verkäufe von RCV/WR als erwartet (Ende Periode 2021–2024), daher geringer Lagerabgang.

## Aufwand Ressorts

Im Verbandsjahr 2024 haben wir die Entwicklung des neuen «Swiss Sailing Systems» mit CHF 6000, die Entwicklung des «Inclusive Sailings» mit CHF 10000, «Coach the Coach» mit CHF 19317, «Team Race Umpiring» mit CHF 1889 und die Entwicklung des Breitensportkonzepts für Swiss Olympic mit CHF 1360 alimentiert. Ferner sind hier rund CHF 10000 Lizenzkosten für Manage2Sail, rund CHF 18000 Lizenzkosten für Clubdesk und rund 700 für erfolgreiche Projekte bei «I believe in you» verbucht. In dieser Position sind die Weiterleitungen der Unterstützungsbeiträge für die Tempest Weltmeisterschaft 2024 und die U23 IQFoil WM 2024 verbucht. Da die Einnahmen CHF 10018 tiefer als budgetiert ausfielen, verringert sich der Betrag ausgabenseitig entsprechend.

Die restliche positive Abweichung in dieser Position stammt hauptsächlich aus:

- die Nichtanwendung der Umlageschlüssel für die Spartenrechnung, die keinen Einfluss auf das Jahresergebnis hat.
- die Umgliederung von Projekten, die im Budget 2024 unter der Position «Projekte» aufgeführt waren, in die Position «Aufwand Ressorts».

### Personalaufwand

Die Löhne der Geschäftsstelle fielen CHF 48892 tiefer aus als budgetiert. Dies aufgrund der Umbuchung auf das Konto Jugend + Sport. Teilaufwand für Repräsentationsaufgaben wurde auch unter Personalaufwand verbucht anstatt unter Reise-, Repräsentations- und Werbeaufwand. Nicht vorhergesehen war das Ferienguthaben der Mitarbeitenden per Jahresende, welches die Rechnung um CHF 22400 belastet. Die wesentlichen, anderen negativen Abweichungen bestehen aus folgende Positionen: CHF 8820 Projekt Professionelle GL (in Honorare & Entschädigungen Externe), CHF 5186 GA (in Übrige Personalkosten), CHF 144480 Anpassung des Umlageschlüssels in die Spartenrechnung (in Umlage Personalaufwand auf Spartenaufwand).

### Reise-, Repräsentations- und Werbeaufwand

Die positive Abweichung resultiert hauptsächlich aus der Absage des Tags der Offiziellen und der Online-Durchführung der PK, sowie aus deutlich geringeren Ausgaben als budgetiert für die Repräsentation bei den Olympischen Spielen und dem America's Cup.

### Repräsentationsaufwand

Die Abweichungen zum Budget stammen hauptsächlich aus der Beschaffung und Distribution der Swiss Sailing Stander für unsere Mitglieder (CHF 4227), Hemden und Blusen für ZV, GL und Office (CHF 2465), sowie nicht vorgesehene Abschiedsgeschenke für zwei zurückgetretenen ZV-Mitglieder und eine langjährige Mitarbeiterin (CHF 1280).

### Werbeaufwand

Die negative Abweichung in dieser Position stammt aus den bereits angefallenen Ausgaben für die SUI Sailing Awards 2025, die nicht im Budget 2024 vorgeplant waren.

### Verbandsorgan

Der Übersetzungsaufwand viel dank grossen Eigenleistungen CHF 3386 tiefer aus als erwartet.

### Internet

Auf Investitionen in die Website und SailingAdmin von CHF 11690 wurde verzichtet. Die Lizenzgebühren für das Office sind um CHF 1970 höher als erwartet ausgefallen.

### Verwaltungsaufwand

Diese Budgetabweichung stammt massgeblich aus Vorsteuerkorrekturen (- CHF 24790), tieferen Simultanübersetzungskosten aufgrund der Online-Durchführung der PK 2024 (+ CHF 2900) und tieferen Telefonkosten (+ CHF 1850).

### Sachversicherungen, Gebühren und Beiträge

Die positive Abweichung ist hauptsächlich auf eine Überschätzung der Gebühren und Abgaben und Beiträge / Mitgliederbeiträge im Budget 2024 zurückzuführen.

### Rechts- und Beratungskosten

Die positive Abweichung ist hauptsächlich auf tiefere Buchführungskosten als budgetiert (+ CHF 7875), eine Erhöhung der Kosten für die Revisionsstelle (- CHF 3000) und auf nicht vorhersehbare Rechtsberatungskosten (- CHF 2287) zurückzuführen.

### Unterhaltskosten

Die negative Abweichung ist hauptsächlich auf die nicht budgetierte Anschaffung von IT-Hardware für das Office (Monitore, Mäuse) in Höhe von CHF 5516 sowie auf zusätzliche Ausgaben für die Entwicklung einer IT-Lösung nach dem unerwarteten Verkauf der Liegenschaft «Haus des Sports» im Jahr 2023 zurückzuführen.

### Abschreibungen

Die Abschreibungen waren CHF 1579 zu hoch budgetiert.

### Betriebsfremder Ertrag

Dieser Ertrag resultiert hauptsächlich aus periodenfremden Zusatzeinnahmen von CHF 120000 (AON).

### Betriebsfremder Aufwand

Die negative Abweichung ist hauptsächlich auf die Auslagerung von veraltetem Material in Höhe von CHF 8781 (Bücher Skippers, WR, RCV 2021–2024, alte Caps und Pins mit altem Logo), die nicht zurückgestellte Manage2Sail-Lizenz 2023 in Höhe von CHF 9516, sowie einer Korrektur in der NASAK-Abrechnung 2023 in Höhe von CHF 1671, zurückzuführen.



# BUDGET 2026

## BUDGET 2026 mit Budget und Forecast 2025 (in CHF)

Ertrag	Budget 2025	Forecast 2025	Budget 2026
Mitgliederbeiträge	1 279 500	1 270 500	1 271 000
Partner und Sponsoren	138 000	174 500	148 000
Beiträge öffentlicher Bereich	847 500	850 850	1 617 000
Beiträge privatrechtlicher Bereich	784 500	834 000	
Werbeerträge	45 000	45 000	45 000
Erträge Aus- und Weiterbildung	12 000	23 000	15 000
Diverse Erträge	101 700	39 000	38 600
<b>Betriebsertrag</b>	<b>3 208 200</b>	<b>3 236 850</b>	<b>3 134 600</b>

Aufwand	Budget 2025	Forecast 2025	Budget 2026
<b>Direkter Aufwand Leistungsträger</b>			
Projekte	64 000	63 000	50 000
Leistungssport Elite und Youth	1 400 001	1 480 000	1 416 000
Sportförderung	675 000	609 500	641 000
Jugend und Sport, esa, Coach Development	78 500	67 300	74 000
Material und Dienstleistungen	52 000	48 500	35 000
Direkte Spesen Leistungsträger	24 000	22 500	25 000
Eigene Veranstaltungen	84 400	56 200	34 000
<b>Total direkte Spesen Leistungsträger</b>	<b>2 377 901</b>	<b>2 347 000</b>	<b>2 275 000</b>
<b>Indirekter administrativer Aufwand</b>			
Lohnaufwand und Spesen	489 919	490 000	486 000
Sozialversicherungen	83 308	83 300	90 000
Übriger Personalaufwand	5 500	6 500	10 500
Leistungen Dritter	11 000	11 000	10 000
<b>Personalaufwand</b>	<b>589 727</b>	<b>590 800</b>	<b>596 500</b>
Kommunikation	52 000	56 000	61 500
Raumaufwand	20 000	20 000	20 000
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz Sachanlagen	-	-	1 000
Sachversicherungen	3 000	3 000	3 000
Lizenzgebühren	30 200	33 000	33 500
Unterhalt EDV und IT	15 000	15 000	16 000
Mitgliedschaftsgebühren	11 500	11 300	11 500
Buchführung und Revision, Rechtsberatung	17 500	29 000	23 900
Sonstiger betrieblicher Aufwand	72 300	73 100	72 300
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>221 500</b>	<b>240 400</b>	<b>242 700</b>
<b>Total indirekter administrativer Aufwand</b>	<b>811 227</b>	<b>831 200</b>	<b>839 200</b>

## BUDGET 2026

mit Budget und Forecast 2025 (in CHF)

Aufwand	Budget 2025	Forecast 2025	Budget 2026
Abschreibungen	11 500	11 000	10 500
Finanzergebnis	600	650	600
<b>Abschreibungen und Finanzergebnis</b>	<b>12 100</b>	<b>11 650</b>	<b>11 100</b>
Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag	-	-	-
Steuern	500	500	500
<b>Total ausserordentliches Ergebnis und Steuern</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
<b>Total übriger Aufwand</b>	<b>12 600</b>	<b>12 150</b>	<b>11 600</b>
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung Fonds</b>	<b>6 472</b>	<b>46 500</b>	<b>8 800</b>
Zuweisung gebundenes Kapital			
<b>Jahresergebnis</b>	<b>6 472</b>	<b>46 500</b>	<b>8 800</b>
<b>Verbandskapital am 1. Januar</b>	<b>291 946</b>	<b>328 882</b>	<b>375 382</b>
+ Gewinn/ - Verlust	6 472	46 500	8 800
<b>Verbandskapital am 31. Dezember</b>	<b>298 418</b>	<b>375 382</b>	<b>384 182</b>

## KOMMENTARE

### zum Budget 2026

Die nachstehenden Kommentare begründen die wichtigsten Positionen in den einzelnen Kontogruppen:

### EINNAHMEN

#### Mitgliederbeiträge

Die Kalkulationen basieren auf den Werten gemäss dem Verbandsjahr 2024, nach der Erhöhung der Beiträge, wie auch dem Forecast der Mitgliederbeiträge für das Verbandsjahr 2025.

#### Partner und Sponsoren

- CHF 30 000 stammen aus der Partnerschaft mit AON
- CHF 70 000 stammen aus der Partnerschaft mit Allianz
- CHF 40 000 stammen aus Sponsoringbeiträgen aus Marketingaktivitäten

#### Beiträge öffentlicher Bereich

Zweckgebundene Unterstützungsbeiträge des Bundesamts für Sport (BASPO), davon speziell:

- CHF 90 000 Weiterleitung für die J+S Fachleitung Segeln und Windsurfen (Ausgaben in den Bereichen Jugend + Sport, esa, Coach Development sowie Lohnaufwand)
- CHF 10 000 Einnahmen zur zweckgebundenen Weiterleitung an J+S Lager unserer Mitglieder (Ausgaben im Bereich Jugend + Sport, esa, Coach Development)
- CHF 270 000 für den Betrieb der nationalen Leistungszentren (NASAK) Lausanne/St. Moritz

Zweckgebundene Unterstützungsbeiträge gemäss Leistungsvereinbarung mit Swiss Olympic, zusammensetzend aus Beiträgen vom BASPO und der Stiftung Sportförderung Schweiz (SFS), davon speziell:

- CHF 150 000 für den Chef Leistungssport und den Chef Nachwuchs
- CHF 475 000 für das Förderkonzept Leistungssport
- CHF 50 000 für Olympiamassnahmen
- CHF 16 000 für die Weiterentwicklung in den Sportwissenschaften
- CHF 200 000 für Nationaltrainer Elite und Nachwuchs (alles sind Ausgaben in den Bereichen Aufwand Leistungssport Elite und Youth)
- CHF 290 000 Einnahmen zur zweckgebundenen Weiterleitung an die NWF-Trägerschaften (Ausgaben im Bereich Sportförderung)

Rest: zweckgebundene Beiträge für spezifische Projektfinanzierung, den Betrieb von Swiss Sailing sowie des Swiss Sailing Teams.

### Werbeerträge

- CHF 45 000 Werbegebühren aus Regulation 20 World Sailing

### Diverse Erträge

- CHF 2 000 Verkauf der neuen Wettfahrtregeln Segeln 2025-2028
- CHF 32 000 aus dem Barter mit Skippers für Inserate und Zeitschriften

## AUSGABEN

### Projekte

- CHF 3 000 Betriebskosten New Kids on the Water
- CHF 10 000 Implementierung des Projekts «Swiss Sailing System» im Nachwuchs-Breitensport, Weiterentwicklung des Projekts für den Erwachsenen-Breitensport und die Schaffung der Basis zur Entwicklung der Applikation
- CHF 8 000 Projekt «Inclusive Sailing»
- CHF 10 000 Projekt «Coach the Coach»
- CHF 4 000 Projekt «Youth Officials»
- CHF 10 000 Projekt «Foiling» (Camps, Initiativen, Material)
- CHF 3 000 für Sustainability (ToptoTop Global Climate Expedition, PV Anlage, Aufbereitung spezifischer Informationen zur Stärkung der Awareness)
- CHF 2 000 für Digital Development (e-Membercard, Datenbankbearbeitung)

### Leistungssport Elite und Youth

- CHF 916 000 Anteilsmässige Weiterleitung der zweckgebundenen Einnahmen von Swiss Olympic (Einnahmen aus den Konten des Bereichs öffentliche Einnahmen)
- CHF 500 000 Anteilsmässige Weiterleitung der zweckgebundenen Mitgliederbeiträgen (ohne Junioren) von CHF 10 pro Kopf +  $\frac{1}{3}$  von CHF 70 pro Kopf

### Sportförderung

- CHF 285 000 Betriebskosten der Nationalen Leistungszentren Lausanne / St. Moritz (NLZ)
- CHF 290 000 Weiterleitung der Förderbeiträge an die Trägerschaften (Einnahmen aus den Konten des Bereichs öffentliche Einnahmen)
- CHF 30 000 Projekt «Regional Support» und CHF 10 000 Projekt «Class Support»
- CHF 8 000 Kursbeiträge für regionale Lehrgänge im Bereich Wettfahrtsleiter, Schiedsrichter, Umpire und Vermesser
- CHF 17 000 Entschädigung Schiedsrichter an Schweizermeisterschaften gem. GV-Beschluss

### Jugend + Sport, esa, Coach Development

- CHF 40 000 Weiterleitung des zweckgebundenen Anteils SWAV für den J+S Ausbildungsverantwortlichen Windsurfen (Einnahmen aus den Konten des Bereichs öffentliche Einnahmen)
- CHF 8 000 für den Einsatz von Experten in der J+S Ausbildung, CHF 6 000 Co-Entwicklung Erneuerung J+S Manuals

### Material und Dienstleistungen

- CHF 3 000 Beschaffung und Verschenken (an Offizielle) neue Wettfahrtregeln Segeln 2025–2028 (Einnahmen aus den Konten des Bereichs diverse Erträge)
- CHF 17 000 Give aways Schweizermeisterschaften und CHF 3 000 Medaillen
- CHF 4 000 Halbmodelle für Mitgliederclubs mit einem offiziellen Jubiläum im Verbandsjahr
- CHF 5 000 Teambekleidung Ressort Racing, Ressort Youth, J+S Experten und ZV, GL, Office

### Direkte Spesen Leistungsträger

- CHF 1 000 Trainer/Techniker
- CHF 3 000 Nationale Vermesser
- CHF 7 500 Internationale Delegierte
- CHF 9 000 Nationale Delegierte an Schweizermeisterschaften, Teilnahme von Offiziellen am EUROSAF Exchange Programm
- CHF 2 000 Sitzungen Vermesserkommission, CHF 1 500 Sitzung Kommission Ausbildung Offizielle und CHF 1 000 Sitzung Swiss Sailing Classes

### Eigene Veranstaltungen

- CHF 10 000 Kosten der Generalversammlung: CHF 4 000 Raummiete, CHF 5 000 Verpflegung, CHF 1 000 Keynote Speakers
- CHF 0 Der Swiss Sailing Day und die Swiss Sailing Awards finden alle 2 Jahre statt
- CHF 14 000 Kosten Tag der Offiziellen CHF 8 500, Vermesser Tagung CHF 3 000 Youth Conference CHF 2 500

### Lohnaufwand und Spesen

- CHF 450 000: 4.0 Vollzeitstellen
- CHF 0 Pauschalspesen - Spesen für die Geschäftsleitungsmitglieder werden nur noch nach Belegen ausgerichtet
- CHF 10 000 (vorher CHF 7 520) Spesen nach Belegen Geschäftsleitungsmitglieder
- CHF 21 000 Pro Mitglied des Zentralvorstandes werden CHF 3 000 als Pauschalspesen ausgerichtet

### Übriger Personalaufwand

- CHF 4000 Aus- und Weiterbildung Geschäftsstelle
- CHF 2500 Weihnachtessen & Teamanlass Zentralvorstand, Geschäftsleitung, Geschäftsstelle
- CHF 4000 Personalnebenkosten (Jubiläen, Geschenke, Spesen)

### Kommunikation

- CHF 6000 Investitionen und Unterhalt Website
- CHF 32000 Barter Skippers
- CHF 12000 Übersetzungsaufwand
- CHF 3000 Ausstellungen (Anlässe)
- CHF 2000 Drucksachen
- CHF 5000 Fotos, Videos, Grafisches Design

### Lizenzgebühren

- CHF 20000 Lizenzgebühren Clubdesk
- CHF 10000 Lizenzgebühren Manage2Sail
- CHF 3500 Lizenzgebühren Abacus, Abaninja, Office 365 usw. für den Betrieb von Swiss Sailing

### Unterhalt EDV / IT

- CHF 4000 Betrieb und Weiterentwicklung unserer Datenbank sailingadmin.ch
- CHF 12000 EDV / IT Support, Cloud- und Hostinggebühren

### Mitgliedschaftsgebühren

- CHF 8000 Mitgliedschaftsgebühr World Sailing
- CHF 1000 Mitgliedschaftsgebühr EUROSAF
- CHF 1000 Mitgliedschaftsgebühr Swiss Olympic
- CHF 1000 Mitgliedschaftsgebühr Natur + Freizeit
- CHF 500 Mitgliedschaftsgebühr sportatenlehrer.ch

### Buchführung und Revision, Rechtsberatung

- CHF 15000 Buchführung
- CHF 3900 Revision der Jahresrechnung
- CHF 5000 Rechtsberatung

### Sonstiger betrieblicher Aufwand

- CHF 18000 Druckkosten Mitgliederausweise
- CHF 9000 Portokosten für den Massenversand der Mitgliederausweise im Frühling
- CHF 5500 Übersetzungen
- CHF 32000 Vorsteuerkorrektur





Swiss Sailing  
Haus des Sports  
Talgut-Zentrum 27  
CH-3063 Ittigen

Tel. +41 31 359 72 66  
[admin@swiss-sailing.ch](mailto:admin@swiss-sailing.ch)  
[www.swiss-sailing.ch](http://www.swiss-sailing.ch)